

گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع عمومی سالیانه صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۴



نوآوری



بهره‌وری



ایمنی



مشتری‌مداری



مسئولیت اجتماعی



فهرست مطالب

۴	مقدمه.....
۵	پیام هیأت مدیره.....
	۱- کلیات
۶	۱-۱- گزیده اطلاعات مالی.....
۸	۱-۲- قوانین و مقررات مؤثر حاکم بر فعالیت شرکت.....
۱۰	۱-۳- سرمایه و ترکیب سهامداران.....
۱۱	۱-۴- ماهیت شرکت و صنعت.....
۱۷	۱-۵- فرصت‌ها و تهدیدهای پیش‌رو شرکت.....
۲۳	۱-۶- نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت.....
۲۴	۱-۷- محصولات اصلی شرکت.....
۲۴	۱-۸- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت.....
۲۴	۱-۹- روش تولید مورد استفاده شرکت.....
۲۴	۱-۱۰- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان.....
۲۵	۱-۱۱- مواد اولیه مورد استفاده شرکت.....
۲۵	۱-۱۲- نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت.....
۲۶	۱-۱۳- برنامه‌های توسعه کسب و کار شرکت.....
۲۷	۱-۱۴- تأثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت.....
۲۸	۱-۱۵- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره‌برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها.....
۳۰	۱-۱۶- کسب و کار فصلی شرکت.....
۳۰	۱-۱۷- خدمات پس از فروش محصولات.....
۳۰	۱-۱۸- تعداد کارکنان شرکت.....
	۲- اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت
۳۱	۲-۱- فهرست زمین و ساختمان.....
۳۲	۲-۲- سهام خزانه.....
۳۲	۲-۳- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت.....
۳۳	۲-۴- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت.....
۳۵	۲-۵- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت.....
۳۵	۲-۵-۱- آثار ناشی از قیمتگذاری دستوری (تکلیفی).....
۳۵	۲-۵-۲- وضعیت پرداخت‌ها به دولت.....
۳۵	۲-۵-۳- وضعیت مطالبات از دولت.....
۳۶	۲-۶- کیفیت سود شرکت.....
۳۷	۲-۷- نسبت‌های مالی.....
۳۷	۲-۸- وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت.....
۳۸	۲-۹- پرداخت سود.....
۳۸	۲-۱۰- سیاست تقسیم سود شرکت‌های فرعی و وابسته.....
	۳- اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت
۳۹	۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام.....
۳۹	۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت.....

۳-۳- بازارگردانی..... ۴۰

۴- حاکمیت شرکتی

۴-۱- نظام راهبری شرکت..... ۴۱

۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک..... ۴۲

۴-۲-۱- اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته..... ۴۳

۴-۳- اصول حاکمیت شرکتی..... ۴۴

۴-۳-۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته..... ۴۵

۴-۳-۲- دلایل هیأت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیروابسته..... ۴۸

۴-۴- گزارش پایداری شرکتی..... ۴۸

۴-۴-۱- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست..... ۵۱

۴-۴-۲- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت‌های اجتماعی..... ۵۷

۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته..... ۷۱

۴-۶- تشریح برنامه‌های راهبردی..... ۷۳

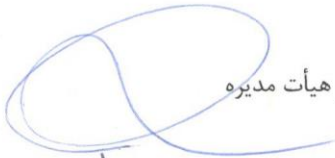
۵- اطلاعات تماس با شرکت..... ۷۴

۶- پیوست‌ها..... ۷۵

مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

با احترام،

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه سال ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار، بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد. این گزارش به عنوان یکی از گزارش‌های سالیانه هیأت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی و سایر اطلاعات در دسترس طی سال مالی تا تاریخ تهیه این گزارش بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت، عملکرد و برنامه‌های هیأت مدیره فراهم می‌آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۵ به تأیید هیأت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده	شرکت سهامدار
	رئیس هیأت مدیره	محمدحسن متولی‌زاده قائینی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
	مدیرعامل و نایب رئیس هیأت مدیره	غلامعلی رخشانی‌مهر	شرکت صنایع برق و انرژی صبا
	عضو هیأت مدیره	حسین جوادنیا	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا
	عضو هیأت مدیره	علی اصغر اسمعیل نیاگتایی	شرکت گروه مینا
	عضو هیأت مدیره	حمیدرضا صالحی	شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی

پیام هیأت مدیره

با حمد و سپاس به درگاه خداوند متعال که با لطف و عنایت بی‌دریغ خود، توفیق ارائه گزارش عملکرد فعالیت‌های شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) در سال مالی گذشته را به ما ارزانی داشت، بدینوسیله مراتب قدردانی و سپاس صمیمانه خود را از اعتماد و همراهی ارزشمند سهامداران گرامی ابراز می‌داریم.

این موفقیت مرهون بهره‌گیری از دانش، تخصص، تعهد و تلاش‌های صادقانه سرمایه‌های انسانی شایسته‌ای است که با اتکا به تعاملات خوب درون گروهی، حمایت مستمر و اجرای دقیق سیاست‌های ابلاغی هیأت مدیره، توانسته‌اند گام‌هایی اثربخش در راستای تحقق اهداف و برنامه‌های کلان شرکت بردارند.

در سال ۱۴۰۴، علی‌رغم شرایط سخت اقتصادی ناشی از تحریم‌های ظالمانه، جنگ تحمیلی و فشارهای سنگین مالی، شرکت با رویکردی مبتنی بر کاهش هزینه‌ها، استفاده بهینه از منابع، تکیه بر خرد جمعی، تشکیل کمیته‌های تخصصی در حوزه‌های کلیدی و نیز در سایه شعار راهبردی "سرمایه‌گذاری برای تولید" توانست مسیر پویای خود را با اتکا بر توان داخلی ادامه دهد و به موفقیت‌های قابل توجهی از جمله افزایش ظرفیت تولید برق دست یابد.

هیأت مدیره شرکت، خود را ملزم به ادامه این مسیر دانسته و پاسخگویی شفاف به دغدغه‌ها و پرسش‌های ذینفعان و سهامداران را وظیفه‌ای بنیادین می‌داند.

هیئت مدیره بر رسالت خود در حفظ سرمایه سهامداران، ارتقای صیانت از منافع آن‌ها و خلق ارزش پایدار همچنان پایبند مانده و با استعانت از پروردگار متعال، همواره بر آن خواهیم بود تا در این مسیر از هیچ کوششی دریغ ننماییم.



۱- کلیات

۱-۱- گزیده اطلاعات مالی

❖ گزیده اطلاعات مالی گروه

درصد تغییر ۱۴۰۴ نسبت به					
۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	
					الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال)
۲۶۳/۲	۱۴۷/۱	۱۸,۷۳۵,۹۲۰	۲۷,۵۴۲,۵۰۳	۶۸,۰۵۵,۳۳۹	درآمدهای عملیاتی
۳۸۷/۷	۱۹۵/۱	۱۰,۹۲۱,۱۰۷	۱۸,۰۵۱,۲۷۶	۵۳,۲۶۲,۹۲۵	سود عملیاتی
۳۵۶/۵	۱۷۳/۵	(۸,۵۴۶,۰۲۲)	(۱۴,۲۶۱,۲۷۵)	(۳۹,۰۰۹,۸۸۴)	درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۷۲۵/۵	۱۷۶/۶	(۱,۹۱۶,۰۲۰)	۴,۳۳۳,۸۹۷	۱۱,۹۸۵,۴۰۲	سود (زیان) خالص - پس از کسر مالیات
۱,۴۱۱/۷	۸۱/۱	۳,۱۱۵,۹۹۴	۲۶,۰۱۱,۴۴۷	۴۷,۱۰۳,۸۳۸	وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
					ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال (مبالغ به میلیون ریال)
۳۱۵/۴	۱۲۵/۵	۱۰۲,۷۰۳,۰۸۱	۱۸۹,۲۲۷,۳۹۰	۴۲۶,۶۵۶,۸۸۹	جمع داراییها
۳۱۵/۹	۱۲۵/۷	۹۷,۹۵۳,۶۱۴	۱۸۰,۴۶۱,۷۹۷	۴۰۷,۳۵۸,۲۱۵	جمع بدهی‌ها
۰/۰	۰/۰	۳,۴۵۸,۶۰۷	۳,۴۵۸,۶۰۷	۳,۴۵۸,۶۰۷	سرمایه ثبت شده
۳۰۶/۳	۱۲۰/۲	۴,۷۴۹,۴۶۷	۸,۷۶۵,۵۹۳	۱۹,۲۹۸,۶۷۴	جمع حقوق صاحبان سهام
					د) اطلاعات مربوط به هر سهم:
۰/۰	۰/۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۷۴۵/۶	۱۷۳/۳	۷۰۲-	۱,۶۵۸	۴,۵۳۲	سود واقعی هر سهم - ریال
					ه) سایر اطلاعات:
۳۳/۸-	۰/۹-	۳۴۳	۲۲۹	۲۲۷	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

❖ گزیده اطلاعات مالی شرکت اصلی

درصد تغییر ۱۴۰۴ نسبت					
۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	
					الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال
					(مبالغ به میلیون ریال)
۱,۲۲۷/۳	۴۳۱/۹	۲۹۵,۵۷۹	۷۳۷,۵۱۹	۳,۹۲۳,۱۲۴	درآمدهای عملیاتی
۱۵,۴۸۳/۴	۸۲۳/۴	۲۱,۷۶۹	۳۶۷,۳۸۰	۳,۳۹۲,۳۵۲	سود عملیاتی
۴۰۱/۸	۳۷/۱	۱۱,۷۸۴	۴۳,۱۲۰	۵۹,۱۳۷	درآمدهای غیرعملیاتی
۱۰,۱۸۵/۵	۷۴۳/۸	۳۳,۵۵۳	۴۰۸,۹۹۰	۳,۴۵۱,۱۰۴	سود خالص - پس از کسر مالیات
۵۱/۰	۲۰۰/۴	۵۰۷,۴۳۱	۲۵۵,۰۶۲	۷۶۶,۱۹۰	وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
					ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال
					(مبالغ به میلیون ریال)
۳۵/۵	۳۷/۸	۷,۹۷۱,۴۷۲	۷,۸۳۷,۶۰۶	۱۰,۸۰۳,۶۲۳	جمع داراییها
۱/۷-	۱۵/۹	۳,۵۷۷,۸۷۰	۳,۰۳۵,۰۱۴	۳,۵۱۸,۳۳۷	جمع بدهی‌ها
۰/۰	۰/۰	۳,۴۵۸,۶۰۷	۳,۴۵۸,۶۰۷	۳,۴۵۸,۶۰۷	سرمایه ثبت شده
۶۵/۸	۵۱/۷	۴,۳۹۳,۶۰۲	۴,۸۰۲,۵۹۲	۷,۲۸۵,۲۸۶	جمع حقوق صاحبان سهام
					د) اطلاعات مربوط به هر سهم:
۰/۰	۰/۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۱۰,۱۸۶/۷	۷۴۵/۷	۱۰	۱۱۸	۹۹۸	سود واقعی هر سهم - ریال
					ه) سایر اطلاعات:
۱۰/۵-	۲/۹-	۳۸	۳۵	۳۴	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

۱-۲- قوانین و مقررات مؤثر حاکم بر فعالیت شرکت

۱-۲-۱- چشم‌انداز سال ۱۴۰۹ (VISION)

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا در افق پنج‌ساله، به رهبر تأثیرگذار و هماهنگ‌کننده زیست‌بوم سرمایه‌گذاری، بهره‌برداری و نوآوری در زنجیره ارزش آب، برق و انرژی کشور تبدیل خواهد شد؛ سازمانی پیشرو، نوآور و دوستدار محیط‌زیست که با هدایت هوشمند جریان سرمایه، فناوری و دانش در توسعه سبد نیروگاهی، بهره‌وری و هوشمندسازی انرژی، پیشران توسعه انرژی‌های پاک و تامین هوشمند انرژی شده، ضمن خلق ارزش پایدار و متمایز برای ذینفعان، به مرجعی حرفه‌ای و قابل اتکا برای دولت، بازار سرمایه و فعالان صنعت بدل می‌گردد و رشد هدفمند سرمایه‌گذاری‌های خود در حوزه آب و برق را به دو میلیارد دلار می‌رساند.

۱-۲-۲- بیانیه چشم‌انداز

- در افق چشم‌انداز پنج‌ساله منتهی به سال ۱۴۰۹، شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا به‌عنوان شرکتی پیشرو و مرجع در حوزه سرمایه‌گذاری انرژی کشور شناخته خواهد شد و به ویژگی‌های زیر دست خواهد یافت:
- به‌عنوان رهبر زیست‌بوم سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری در زنجیره ارزش آب، برق و انرژی کشور شناخته می‌شود.
 - مرجع حرفه‌ای، قابل اتکا و اثرگذار برای دولت، بازار سرمایه و فعالان صنعت انرژی خواهد بود.
 - با هدایت هوشمند جریان سرمایه، فناوری و دانش، نقش پیشران در توسعه انرژی‌های پاک، بهره‌وری و هوشمندسازی انرژی ایفا می‌کند.
 - از طریق راهبری یک پرتفوی متوازن و پایدار، خلق ارزش اقتصادی بلندمدت و قابل پیش‌بینی را محقق می‌سازد.
 - با تکیه بر حکمرانی شرکتی پیشرو و سرمایه انسانی توانمند، الگوی حرفه‌ای مدیریت دارایی‌های انرژی در کشور خواهد بود.
 - به برندی ملی با اعتبار، شفافیت و نفوذ تخصصی بالا در صنعت انرژی و بازار سرمایه تبدیل می‌شود.
 - نقش مؤثری در شکل‌دهی آینده پایدار صنعت انرژی کشور و ارتقای جایگاه آن در سطوح منطقه‌ای ایفا خواهد کرد.

۱-۲-۳- مأموریت (MISSION)

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا، هلدینگ تخصصی سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری در زنجیره ارزش آب، برق و انرژی است که مأموریت خود را بر راهبری هوشمند، توسعه و بهره‌برداری کارآمد از سبد دارایی‌های نیروگاهی (حرارتی و تجدیدپذیر)، تأمین پایدار و هوشمند انرژی و ارتقای بهره‌وری سرمایه و انرژی متمرکز نموده است.

سنا با اتکا بر حکمرانی شرکتی اثربخش، مدیریت حرفه‌ای دارایی‌ها، تصمیم‌گیری داده‌محور و نگاه بلندمدت، از طریق بهینه‌سازی عملکرد دارایی‌ها، مدیریت یکپارچه ریسک‌ها و توسعه نوآوری در مدل‌های سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری، به خلق ارزش پایدار برای سهامداران و سایر ذینفعان می‌پردازد.

این شرکت هم‌زمان با ایفای مسئولیت‌های اجتماعی و زیست‌محیطی، نقش فعالی در ارتقای استانداردهای بهره‌برداری، انتقال دانش، هم‌افزایی میان بازیگران کلیدی و بلوغ و پایداری صنعت انرژی کشور ایفا می‌کند و خود را به‌عنوان نهاد راهبر سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری در این صنعت تعریف می‌نماید. با توجه به مفاد اساسنامه شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا، وظایف محوله از سوی سازمان‌های بالادستی و نیازها و انتظارات مشتریان و ذینفعان و همچنین مجموع نظرات مدیران، مأموریت این شرکت در قالب بیانیه مأموریت به شرح زیر تعیین شده است:

۱-۲-۴- بیانیه مأموریت

- راهبری و توسعه راهبردی سبد سرمایه‌گذاری‌های نیروگاهی و انرژی
- بهره‌برداری بهینه و ارتقای راندمان، آمادگی و پایداری عملیاتی نیروگاه‌ها
- شناسایی، ارزیابی و اجرای فرصت‌های نوآورانه سرمایه‌گذاری در زنجیره ارزش انرژی
- تمرکز بر خلق سود پایدار از طریق مدیریت یکپارچه ریسک و بازده
- ارتقای تعالی عملیاتی از مسیر بهبود مستمر فرآیندها و نظام‌های مدیریتی
- توسعه نظام‌های اطلاعاتی، تحلیلی و پشتیبان تصمیم‌گیری داده‌محور
- پرورش سرمایه انسانی حرفه‌ای، توانمند و عملکردمحور
- تعامل اثربخش و نظام‌مند با ذی‌نفعان، نهادهای سیاست‌گذار و تخصصی
- ایفای نقش فعال در انتقال دانش، نوآوری و تجارب موفق در صنعت انرژی
- تحقق توسعه مسئولانه با رعایت الزامات اجتماعی، ایمنی و زیست‌محیطی

۱-۲-۵- خط‌مشی و ارزش‌ها

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا در هدایت تصمیمات و اقدامات راهبردی خود بر خط‌مشی‌های زیر پایبند است:

- اولویت‌دهی به سودآوری پایدار و ارزش‌آفرینی بلندمدت بر رشد پیریسک و کوتاه‌مدت.
- صیانت، بهره‌برداری بهینه و توسعه هدفمند دارایی‌ها و منابع مالی در زنجیره آب، برق و انرژی.
- استقرار و تعمیق حکمرانی شرکتی شفاف، قانون‌مدار و پاسخگو در سطح شرکت و شرکت‌های تابعه.
- اتخاذ تصمیمات مدیریتی و سرمایه‌گذاری مبتنی بر تحلیل داده، ارزیابی ریسک و منطق اقتصادی.
- تعامل حرفه‌ای، منصفانه و نظام‌مند با سهامداران، نهادهای حاکمیتی و سایر ذی‌نفعان کلیدی.
- توانمندسازی سرمایه انسانی، ارتقای شایستگی‌های مدیریتی و تقویت فرهنگ عملکردمحور.
- حمایت از نوآوری، تحول دیجیتال و بهبود مستمر به‌عنوان اهرم‌های بهره‌وری و مزیت رقابتی.
- ایفای مسئولیت‌های اجتماعی، زیست‌محیطی و ایمنی در کلیه تصمیمات و فعالیت‌های شرکت.
- ایفای نقش فعال به‌عنوان رهبر و هماهنگ‌کننده زیست‌بوم سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری انرژی کشور.

ارزش‌های محوری شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا، بنیان رفتار سازمانی و مبنای تصمیم‌گیری مدیران و کارکنان است:

- صداقت، شفافیت و پایبندی به اخلاق حرفه‌ای در کلیه تعاملات و فعالیت‌ها.
- مسئولیت‌پذیری، پاسخگویی و تعهد سازمانی نسبت به نتایج و پیامدهای تصمیمات.
- شایستگی‌محوری، عدالت و حرفه‌ای‌گری در انتخاب، توسعه و ارزیابی منابع انسانی.
- نظم، انضباط سازمانی و احترام به فرآیندها، قوانین و تعهدات حرفه‌ای.
- همکاری، هم‌افزایی، یادگیری مستمر و احترام متقابل درون‌سازمانی و برون‌سازمانی.

۱-۲-۶- سایر قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت‌های شرکت عبارتند از:

- اساسنامه شرکت
- قانون تجارت
- قانون مالیات‌های مستقیم
- قوانین کار و تأمین اجتماعی
- قانون مالیات و عوارض ارزش افزوده
- قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار

- قوانین و دستورالعمل‌های ابلاغی مبارزه با پولشویی
- مصوبات مجامع عمومی
- مصوبات هیأت مدیره
- آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های داخلی
- قوانین بورس انرژی: این قوانین با هماهنگی بورس انرژی و شرکت مدیریت شبکه برق ایران تنظیم شده و برای نیروگاه‌های شرکت کننده در بورس انرژی لازم الاجراء می‌باشد. برخی از موارد نیز مستقیماً توسط وزارت نیرو تصویب می‌شود.
- قوانین بازار برق: عمده قوانین و دستورالعمل‌های بازار برق از طریق هیأت تنظیم بازار برق ایران تنظیم و از طریق شرکت مدیریت شبکه برق ایران برای تمامی شرکت‌هایی که در بازار برق مشارکت دارند لازم الاجراء است. در موارد خاص نیز مستقیماً وزارت نیرو قوانین جدیدی را وضع کرده و نیروگاه‌ها ملزم به رعایت و اجراء آنها می‌باشند.

۱-۳- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۴۰۰,۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۴۰۰ میلیون سهم، به ارزش اسمی هر سهم هزار ریال) بوده که در حال حاضر به مبلغ ۳,۴۵۸,۶۰۷ میلیون ریال (شامل تعداد ۳,۴۵۹ میلیون سهم، به ارزش اسمی هر سهم هزار ریال) رسیده است. سهامداران عمده و تغییرات سرمایه شرکت طی ۵ سال اخیر به شرح زیر است.

سهامداران عمده شرکت در پایان سال ۱۴۰۴ و تاریخ تأیید گزارش					
ردیف	نام سهامدار	۱۴۰۴/۱۲/۲۹		تاریخ تأیید گزارش	
		درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام
۱	شرکت صنایع برق و انرژی صبا (سهامی خاص)	۴۰/۰۹	۱,۳۸۶,۶۹۷,۴۴۷	۴۰/۰۹	۱,۳۸۶,۶۹۷,۴۴۷
۲	شرکت گروه مینا (سهامی عام)	۱۷/۵۸	۶۰۷,۸۵۶,۱۰۱	۱۷/۵۸	۶۰۷,۸۵۶,۱۰۱
۳	شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)	۱۵/۹۶	۵۵۲,۰۹۹,۹۷۷	۱۵/۹۶	۵۵۲,۰۹۹,۹۷۷
۴	شرکت سرمایه‌گذاری پاک اندیشان امین (سهامی خاص)	۱۵/۵۰	۵۳۶,۰۸۴,۰۸۵	۱۵/۵۰	۵۳۶,۰۸۴,۰۸۵
۵	شرکت سرمایه‌گذاری توسعه اقتصاد پایدار سینا (سهامی خاص)	۰/۷۶	۲۶,۱۶۷,۸۹۵	۰/۷۶	۲۶,۱۶۷,۸۹۵
۶	شرکت بانک سینا (سهامی عام)	۰/۶۷	۲۳,۳۳۸,۲۵۳	۰/۶۷	۲۳,۳۳۸,۲۵۳
۷	شرکت سبدگردان سینا (سهامی خاص)	۰/۵۴	۱۸,۵۵۴,۲۵۶	۰/۵۴	۱۸,۵۵۴,۲۵۶
۸	بانک ملی ایران	۰/۴۵	۱۵,۵۳۳,۸۰۷	۰/۴۵	۱۵,۵۳۳,۸۰۷
۹	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۰/۰۸	۲,۹۳۱,۱۴۷	۰/۰۸	۲,۹۳۱,۱۴۷
۱۰	شرکت مولد نیروی خرم‌آباد (سهامی خاص)	۰/۱۸	۶,۲۹۲,۹۷۵	۰/۱۸	۱,۵۳۴,۶۸۱
۱۱	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا (سهامی عام)	۰/۰۰	۱,۴۱۶	۰/۰۰	۱,۴۱۶
۱۲	سایر سهامداران	۸/۱۸	۲۸۳,۰۴۹,۶۴۱	۸/۳۲	۲۸۷,۸۰۷,۹۳۵
جمع کل		۱۰۰/۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰	۱۰۰/۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷,۰۰۰

تاریخ ثبت افزایش سرمایه	سرمایه قبلی (میلیون ریال)	مبلغ افزایش (میلیون ریال)	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش	محل افزایش سرمایه
۱۳۸۵/۰۸/۰۷	۴۰۰	۱۶۴,۲۶۴	۵۶۴,۲۶۴	۴۱	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۸/۰۵/۱۱	۵۶۴,۲۶۴	۲۳۵,۷۳۶	۸۰۰	۴۲	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۹/۰۸/۳۰	۸۰۰	۸,۶۱۱	۱,۶۶۱,۱۰۰	۱۰۸	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۹۴/۰۹/۱۷	۱,۶۶۱,۱۰۰	۷۸۰	۲,۴۴۱,۱۰۰	۴۷	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۴۰۰/۰۳/۲۹	۲,۴۴۱,۱۰۰	۱,۰۱۷,۵۰۷	۳,۴۵۸,۶۰۷	۴۱	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران

۱-۴- ماهیت شرکت و صنعت

گروه شامل شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) به عنوان شرکت اصلی و شرکت‌های فرعی آن است. شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) در تاریخ ۲۹ آذرماه ۱۳۸۳ تأسیس شده و به شماره ۲۳۷۱۱۰، شناسه ملی ۱۰۱۰۲۷۸۰۰۳۱ و کد اقتصادی ۴۱۱۳۱۶۶۴۸۴۳۳ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری در تهران به ثبت رسیده و از زمان تأسیس شروع به فعالیت نموده است. شرکت در تاریخ ۱۳۸۹/۰۵/۲۵ در بورس اوراق بهادار تهران ثبت شده (که در حال حاضر در بازار پایه فرابورس) است. در حال حاضر، شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) جزء شرکت‌های تجاری فرعی شرکت صنایع برق و انرژی صبا (سهامی خاص) است و واحد تجاری نهایی گروه، بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی می‌باشد. نشانی مرکز اصلی شرکت در تهران- خیابان خرمشهر- خیابان گلشن- خیابان گلزار- پلاک ۲ واقع است.

۱-۴-۱- موضوع فعالیت‌های اصلی

۱) سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری، صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه‌های زیر فعالیت کند:

ایجاد، راه‌اندازی، توسعه و خرید نیروگاه‌های تولید برق و انواع طرح‌ها و پروژه‌های تولیدی، صنعتی، بازرگانی، صادرات و واردات مرتبط با برق و انرژی.

۲) انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه‌پذیر موضوع بند ۱ فوق:

۱-۲- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر

۲-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه‌ها برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر

۳-۲- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره‌برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر

۴-۲- تأمین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه‌پذیر با تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت

۵-۲- تدوین سیاست‌های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر

۶-۲- شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در خصوص بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر

۷-۲- ارائه سایر خدمات فنی، مدیریتی، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر

۳) سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم‌الشرکه و سایر اوراق بهادار دارای حق رأی آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصرأً به اشخاص سرمایه‌پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه‌پذیر به دیگران ارائه می‌نمایند.

۳-۱- خدمات موضوع بند ۲ فوق

۳-۲- حمل و نقل، انبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات

۱-۴-۲- موضوع فعالیت‌های فرعی

۱) سرمایه‌گذاری در فلزات گران بها، گواهی سپرده بانکی و سپرده‌های سرمایه‌گذاری نزد بانک‌ها و مؤسسات مالی اعتباری مجاز سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی شرکت‌ها، مؤسسات یا صندوق‌های سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌گذاری سرمایه‌پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد، یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه‌پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.

۲) سرمایه‌گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رأی نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی‌دهد.

۳) سرمایه‌گذاری در سایر دارایی‌ها از جمله دارایی‌های فیزیکی، پروژه‌های تولیدی و پروژه‌های ساختمانی با هدف کسب انتفاع

۴) ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله:

۵-۱- پذیرش سمت در صندوق‌های سرمایه‌گذاری

۵-۲- تأمین مالی بازارگردانی اوراق بهادار

۵-۳- مشارکت در تعهد پذیرهنویسی اوراق بهادار

۵-۴- تضمین نقدشوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار

۵) شرکت می‌تواند در راستای اجرای فعالیت‌های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز هستند که در راستای اجرای فعالیت‌های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن‌ها در مقررات منع نشده باشند.

۱-۴-۳- اسامی شرکت‌های زیر مجموعه

اسامی شرکت‌های زیرمجموعه	
نام شرکت	فعالیت طی سال
شرکت تولید نیروی آذرخش	نیروگاه تولید برق گازی شامل ۶ واحد گازی
شرکت مولد نیروی خرم‌آباد	نیروگاه تولید برق شامل دو بلوک سیکل ترکیبی جمعاً به ظرفیت ۱,۰۳۰ مگاوات
شرکت تولید نیروی زاگرس	خدمات مدیریت طرح، دوره پیشبرد، نظارت عالیه و نظارت کارگاهی احداث نیروگاهی مقیاس کوچک

۴-۴-۱- نیروگاه‌ها و اطلاعات

نیروگاه سیکل ترکیبی گلستان



ظرفیت نامی: ۱۰۱۴ مگاوات
مساحت زمین: ۶۸ هکتار
ضریب بهره‌برداری سال: ۴۹.۱۴٪
راندمان نیروگاه: ۳۲٪



تاریخ بهره‌برداری: ۱۳۸۹
پروژه شروع زود هنگام بخش بخار نیروگاه در مهر ماه ۱۴۰۳ آغاز و در خرداد ماه ۱۴۰۵ به اتمام رسید

نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد



ظرفیت نامی: ۱۰۳۰ مگاوات
(۴۸۴ مگاوات بلوک اول - ۵۴۶ مگاوات بلوک دوم)
مساحت زمین: ۹۶ هکتار
ضریب بهره‌برداری: ۹۵٪ (متوسط)
راندمان بلوک: ۴۸-۲۹٪



تاریخ بهره‌برداری اولین واحد: ۱۳۹۹
بهره‌برداری از واحد گازی سوم: تیرماه ۱۴۰۴ با ظرفیت نامی ۱۸۳ مگاوات

نیروگاه شهید کاوه قائن



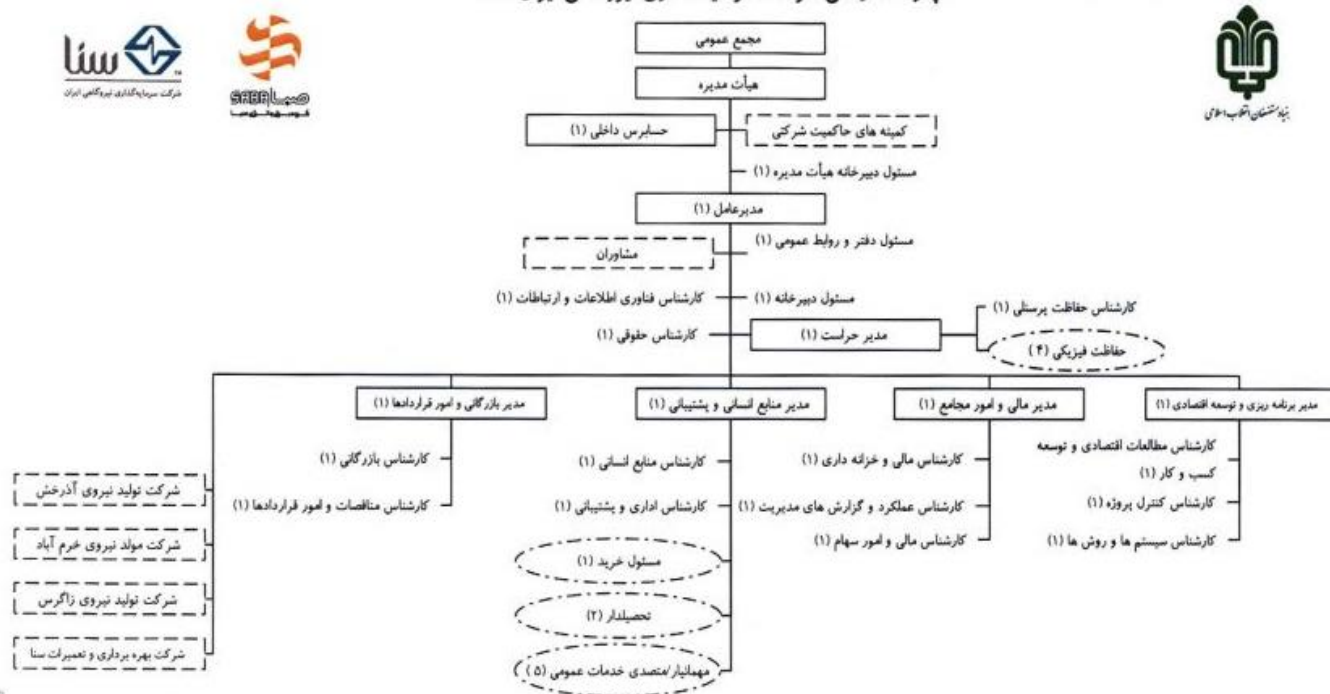
واقع در ۵ کیلومتری شهرستان قائن خراسان
مساحت زمین: ۱۲۰ هکتار
۴ واحد گازی ۱۵۷ مگاواتی از نوع ۷۹۴.۲ طرح نیام



تاریخ بهره‌برداری: ۱۳۸۸
توان کل نیروگاه: ۶۳۰ مگاوات

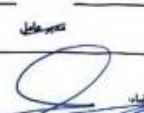
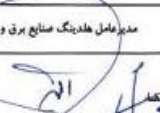
۴-۴-۱- چارت سازمانی:

چارت سازمانی شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران - سنا



توضیحات:

پست های مسئول دفتر و روابط عمومی، مسئول دبیرخانه هیأت مدیره و مسئول دبیرخانه همکاران کارداران، پست های مسئول خرید، تحویلدار و حفاظت فیزیکی همکاران متصدی و پست حسابرس داخلی همکاران مدیر در اصول استاندارد طراحی ساختار سازمانی گروه بنیاد است.

تصویب	هیأت مدیره	مدیرعامل	مدیرکل منابع انسانی	معاون اموراداری و پشتیبانی	تاریخ تصویب
					۱۴۰۲، ۰۸/۱۴

۱-۴-۶- اهداف و راهبردهای بلند مدت

نقشه استراتژیک سنا بر یک اصل بنیادین استوار است: خلق ارزش پایدار از پایین به بالا جریان می‌یابد. توانمندی‌های زیربنایی (منظر رشد و یادگیری) به بهبود و تمایز فرآیندهای داخلی (منظر فرآیندها) منجر شده، که این فرآیندهای بهبود یافته، به نوبه خود رضایت ذی‌نفعان و جایگاه مرجعیت شرکت (منظر مشتری) را افزایش می‌دهند؛ و در نهایت، این جایگاه و رضایت، سبب تحقق اهداف مالی و حداکثرسازی بازده سرمایه (منظر مالی) خواهند شد. این ساختار تضمین‌کننده توسعه متوازن و جلوگیری از تمرکز بر اهداف کوتاه‌مدت مالی به بهای تضعیف بنیان‌های بلندمدت سازمان است.

❖ **منظر مالی:** منظر مالی بیانگر اهداف نهایی و بروندادهای راهبردی شرکت سنا است و میزان موفقیت شرکت در خلق ارزش پایدار برای سهامداران و سایر ذی‌نفعان را نشان می‌دهد. تمرکز این منظر بر افزایش سودآوری قابل پیش‌بینی، بهبود بازده سرمایه، پایداری جریان‌های نقدی و مدیریت هوشمند ساختار مالی شرکت است. تحقق اهداف این منظر، نشان‌دهنده کارآمدی راهبردهای اتخاذشده در مواجهه با چالش‌های تأمین مالی، نوسانات محیطی و الزامات سرمایه‌گذاری بلندمدت در صنعت زیرساختی انرژی خواهد بود.

❖ **منظر مشتری و ذی‌نفعان:** این منظر بر نحوه درک و ارزیابی ذی‌نفعان کلیدی از عملکرد شرکت تمرکز دارد و جایگاه سنا را در بازار انرژی و زیست‌بوم حاکمیتی و صنعتی تبیین می‌کند. هدف اصلی، افزایش رضایت مشتریان، تثبیت نقش سنا به‌عنوان مرجع قابل اتکا در تأمین و مدیریت انرژی و ارتقای کیفیت تعامل با ذی‌نفعان حاکمیتی، صنعتی و تجاری است. تحقق اهداف این منظر، پیش‌شرط ایجاد جریان‌های درآمدی پایدار و کاهش ریسک‌های سیاستی و تمرکز درآمدی محسوب می‌شود.

❖ **منظر فرآیندهای داخلی:** منظر فرآیندهای داخلی، بر فرآیندهای کلیدی تمرکز دارد که شرکت باید در آن‌ها به سطحی از سرآمدی و کارآمدی دست یابد تا بتواند انتظارات مشتریان و ذی‌نفعان را برآورده کرده و اهداف مالی خود را محقق سازد. این منظر شامل فرآیندهای سرمایه‌گذاری و توسعه دارایی‌های انرژی، بهره‌برداری و افزایش بهره‌وری، مدیریت ریسک و حکمرانی، و نیز فرآیندهای مرتبط با بازار و خدمات انرژی است. بهبود این فرآیندها، مسیر تبدیل راهبردهای کلان به نتایج عملی و قابل سنجش را فراهم می‌سازد.

❖ **منظر رشد و یادگیری:** منظر رشد و یادگیری، زیربنای اصلی تحقق راهبردهای شرکت را تشکیل می‌دهد و بر توسعه سرمایه انسانی، بلوغ سازمانی، سیستم‌های اطلاعاتی و فرهنگ یادگیری و نوآوری تمرکز دارد. هدف این منظر، ایجاد توانمندی‌های پایدار برای کاهش وابستگی به افراد کلیدی، افزایش چابکی سازمانی و تقویت قابلیت پاسخ‌گویی شرکت به تغییرات محیطی است. سرمایه‌گذاری هدفمند در این منظر، زمینه‌ساز بهبود مستمر فرآیندهای داخلی و در نهایت تحقق اهداف مالی خواهد بود.

❖ نقشه استراتژیک سنا، یک توافقنامه مدیریتی قدرتمند است که نشان می‌دهد شرکت چگونه منابع (رشد)، فرآیندها (اجرا) و بازار (جایگاه) را به نتایج مالی (ارزش) پیوند می‌زند. این نقشه، مبنای اصلی برای تدوین ۲۰ شاخص کلیدی عملکرد (KPI) و برنامه‌های عملیاتی است که پایش اثربخشی اجرای راهبردها را در طول دوره پنج‌ساله تضمین می‌نماید و به مدیریت امکان می‌دهد تا منابع و اقدامات خود را به‌طور هدفمند بر مهم‌ترین اهداف شرکت متمرکز سازد. این مدل چهار وجهی برای توصیف استراتژی‌های ارزش‌افزای سازمان، زبان مشترکی را پدید می‌آورد تا تیم‌های اجرایی بتوانند در جهت‌گیری‌ها و اولویت‌های خود استفاده کنند.

مالی

مشتری (ذینفع)

فرآیندهای داخلی

رشد و یادگیری

ارزش آفرینی پایدار برای سهامداران و سایر ذینفعان

ایجاد جریان‌های
درآمدی از خدمات انرژی
و بازار

مدیریت هوشمند
ریسک، نقدینگی و بازده
سرمایه

بهینه‌سازی ساختار
هزینه و بهبود حاشیه
سود عملیاتی

بیشینه‌سازی ارزش و
توسعه پرتفوی
سرمایه‌گذاری انرژی

تنوع‌بخشی و پایداری
جریان‌های درآمدی

افزایش رضایت ذینفعان

خلق ارزش برای صنایع و شرکای فناور از طریق
تامین انرژی هوشمند و رقابتی

تثبیت جایگاه سنا به‌عنوان مرجع
تامین انرژی و خدمات هوشمند

تعامل مطلوب و موثر با ذینفعان کلیدی زیست‌بوم
انرژی و افزایش اعتماد و رضایت ایشان

فرآیندهای سرمایه‌گذاری و
دارایی‌های انرژی

فرآیندهای بازار، کارگزاری و
هوشمندسازی انرژی

فرآیندهای بهره‌وری،
بهینه‌سازی و پایداری

فرآیندهای حکمرانی،
ریسک و انطباق

راهبری ارزش‌محور پرتفوی
سرمایه‌گذاری انرژی

راهبری بازار و کارگزاری
معاملات انرژی

بهینه‌سازی مصرف و تولید
انرژی در دارایی‌ها و صنایع

استقرار و راهبری حاکمیت
شرکتی و انطباق با الزامات
قانونی و قراردادی

بهره‌برداری بهینه و پایدار
نیروگاه‌ها و دارایی‌های
تولیدی

تأمین هوشمند و بهینه‌سازی
انرژی برای صنایع

کاهش تلفات انرژی و بهبود
شاخص‌های عملکرد فنی

مدیریت یکپارچه ریسک‌های
سرمایه‌گذاری، بازار و عملیات

توسعه هدفمند سرمایه‌گذاری
در انرژی‌های پاک و نوین

مدیریت هوشمند مصرف، بار
و انعطاف‌پذیری انرژی

مدیریت محیط‌زیست، کربن و
الزامات ESG

مدیریت چرخه نوآوری و
تجاری‌سازی ایده‌های جدید
در خدمات و فناوری انرژی

مدیریت چرخه عمر دارایی‌ها

زیرساخت‌ها و پلتفرم‌های
هوشمند انرژی

طراحی و اجرای پروژه‌های
پایداری اقتصادی -
زیست‌محیطی

پایش عملکرد و کنترل تحقق
اهداف راهبردی

توانمندسازی راهبردی سازمان برای خلق ارزش پایدار

بلوغ سازمانی، حکمرانی
منابع انسانی و رهبری

توسعه قابلیت‌های دیجیتال،
داده و هوش مصنوعی

استقرار فرهنگ یادگیری،
نوآوری و بهبود مستمر

نگهداشت و توسعه سرمایه انسانی
راهبردی در حوزه انرژی و بازار

نقشه استراتژیک سنا بر مبنای کارت امتیازی متوازن

۱-۴-۷- تشریح برنامه‌های راهبردی

- انتقال ساختاری از فروش تکلیفی به بازار محور
- استقرار زیرساخت یکپارچه مدیریتی (IMS) بعنوان ستون فقرات تحول
- بهینه‌سازی و حفظ برتری عملیاتی در دارایی‌های موجود
- کنترل پروژه‌های در دست اقدام بصورت سیستماتیک و ارائه گزارش منظم از روند پیشرفت پروژه‌ها
- پیگیری وصول مطالبات و تأمین نقدینگی در شرکت‌های زیرمجموعه
- سرمایه‌گذاری راهبردی بر سرمایه انسانی بعنوان محور تحولات
- پیگیری به منظور پرداخت حق‌السهم شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام)
- پیگیری اجرای مصوبات کمیته پدافند غیرعامل
- ایجاد مرکز همفکری و مشاوره نیروگاه‌های خود تأمین ذیل ماده ۴ قانون مانع‌زدایی از توسعه صنعت برق

۱-۴-۸- برنامه‌های عملیاتی

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا

- ایجاد ساختار لازم برای راه‌اندازی سیستم مدیریت یکپارچه
- مدیریت قیمت سهام
- استفاده از شرکت‌های مشاوره برای اخذ استانداردها
- تشکیل کارگروه تخصصی بین‌الملل توسط افراد مطلع در شرکت سنا
- تشکیل کارگروه تخصصی حفظ محیط زیست توسط افراد مطلع در شرکت سنا
- آموزش حفظ محیط زیست و راهکارهای آن به کارکنان
- آموزش نرم‌افزارهای مدیریت دانش به کارکنان
- آموزش داشبوردهای مدیریتی به مدیران سازمان

شرکت تولید نیروی آذرخش

- اخذ مجوزات لازم از وزارت نیرو جهت تأمین مالی پروژه بخش بخار نیروگاه از طریق فروش برق به صنایع کشور
- انجام مطالعات فنی و اقتصادی طرح توسعه بخش بخار برای ارائه به بانک عامل
- انعقاد و ابلاغ قرارداد EPC بخش بخار با گروه مپنا
- انعقاد قرارداد تسهیلات ارزی با صندوق توسعه ملی با عاملیت بانکی بانک ملی و تشکیل کنسرسیوم بانکی
- احداث بخش بخار نیروگاه
- پیگیری وصول مطالبات و تأمین نقدینگی
- دریافت سند بخش تفکیک شده زمین نیروگاه و نقل و انتقال سند مزبور از شرکت تولید نیروی برق حرارتی
- تأمین قطعات یدکی و استراتژیک مورد نیاز نیروگاه با افق ۳ سال آتی جهت انجام تعمیرات اساسی (LTE) واحدها
- خرید قطعات مورد نیاز جهت تعمیرات اساسی واحد یک ارتقاء یافته (MAP۲B) و واحد سه نیروگاه برای سال ۱۴۰۶
- پیگیری جهت اخذ تسهیلات بانکی برای پروژه‌های سرمایه‌گذاری تعریف شده در شرکت
- انجام مسئولیت‌های اجتماعی
- ورود به بازار سرمایه (بورسی شدن شرکت)

شرکت مولد نیروی خرم‌آباد

- اختتام بلوک اول نیروگاه (تکمیل کارهای باقیمانده)
- تکمیل عملیات اجرایی و راه‌اندازی واحد گازی چهارم
- اجرای سامانه حفاظت پیرامونی هوشمند نیروگاه (دوربین مدار بسته)
- خرید خودرو آمبولانس و آتش‌نشانی نیروگاه

▪ رفع تعهد ارزی شرکت

شرکت تولید نیروی زاگرس

- احراز درصد سهم مالکیت و انتقال نیروگاه شهید کاوه قائن و حقوق مالکانه آن به شرکت تولید نیروی زاگرس
- پیگیری جهت حذف نیروگاه شهید کاوه قائن از لیست واگذاری سازمان خصوصی‌سازی
- قرارداد مدیریت طرح احداث نیروگاه خورشیدی ۶۰ مگاواتی چابهار
- در صورت عدم تعهد شرکت توانیر به تعهدات، طرح دعوی حقوقی از ناحیه شرکت سنا
- ارزیابی و ارزش‌گذاری نیروگاه
- تعیین نحوه انتقال مالکیت نیروگاه به شرکت تولید نیروی زاگرس
- پیگیری عقد قرارداد فروش برق
- صدور گواهی قطعیت اجرای حکم
- نظارت بر بهره‌برداری، بررسی طرح‌های افزایش ظرفیت نیروگاه و انجام تعمیرات اساسی
- قرارداد نظارت بر پروژه ایستگاه گاز نیروگاه خرم‌آباد
- عقد قرارداد مدیریت طرح فعالیت زود هنگام بخش بخار نیروگاه علی‌آباد گلستان
- اقدامات انجام شده در رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی و تکالیف مجمع

۱-۵- فرصت‌ها و تهدیدهای پیش روی شرکت

۱-۵-۱- فرصت‌ها و تهدیدهای پیش روی شرکت سنا

الف) فرصت‌ها

- ۱- رشد فزاینده تقاضای انرژی و برق در افق بلندمدت کشور
- ۲- ضرورت افزایش بهره‌وری انرژی و مدیریت مصرف
- ۳- توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر و برق پاک
- ۴- گسترش هوشمندسازی، دیجیتال‌سازی و AI در صنعت انرژی
- ۵- امکان ارائه خدمات جدید انرژی ESCO، مدیریت بار، بهینه‌سازی
- ۶- اصلاح تدریجی ساختار تعرفه‌ها و ایجاد بازارهای جدید
- ۷- فرصت ایفای نقش به‌عنوان هماهنگ‌کننده سرمایه‌گذاری در زیست‌بوم انرژی
- ۸- افزایش توجه به ESG، پایداری و مسئولیت اجتماعی
- ۹- توسعه ابزارهای مالی نوین در بازار سرمایه
- ۱۰- نیاز دولت و صنعت به تصمیم‌سازی تخصصی و حرفه‌ای در انرژی

ب) تهدیدها

- ۱- نظام تعرفه‌گذاری دستوری و انحصاری در بازار برق
- ۲- ناپایداری سیاست‌ها و مقررات حوزه انرژی
- ۳- نوسانات نرخ ارز، تورم و محدودیت‌های مالی
- ۴- تحریم‌های بین‌المللی و محدودیت انتقال فناوری
- ۵- ریسک‌های تأمین سوخت و قطعات نیروگاهی
- ۶- محدودیت‌های صادرات برق و تعاملات منطقه‌ای
- ۷- رقابت فزاینده بر سر منابع مالی و پروژه‌های جذاب انرژی
- ۸- ریسک‌های زیست‌محیطی و فشارهای اجتماعی

۹- سرعت بالای تحولات فناوری و نوآوری

۱۰- کاهش جذابیت سرمایه‌گذاری در صورت تاخیر در اصلاحات ساختاری

❖ ریسک‌های عمده شرکت سنا و تجزیه و تحلیل آن‌ها

هیأت مدیره در این قسمت به تبیین ریسک‌ها و مخاطراتی که در حوزه‌های مختلف برای شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) وجود دارد، می‌پردازد. تحلیل ریسک به منظور شناسایی و ارزیابی عوامل مختلفی که ممکن است موفقیت هر پروژه خاص یا دستیابی به یک هدف خاص را به خطر بیندازد، انجام می‌شود. در ادامه، آثار و نتایج احتمالی که این مخاطرات بر عملکرد شرکت در حوزه‌های مختلف ممکن است داشته باشند پیش‌بینی شده و سپس برنامه‌های پاسخ به ریسک (راه‌حل‌های هیأت مدیره) جهت پوشش و مدیریت کردن مخاطرات فوق تشریح خواهند شد.

محصول تولیدی این شرکت انرژی الکتریکی می‌باشد. برق تولیدی نیروگاه در شبکه برق یک کالای همگن است و در صورت عدم مصرف، قابلیت ذخیره‌سازی را ندارد. همچنین نهاده اولیه تولید برق (سوخت مصرفی شامل گاز و گازوئیل) فاسد شدنی نمی‌باشد. در حال حاضر ریسک‌های «نوسانات نرخ ارز»، «هزینه مالی»، «نقدینگی»، «نرخ تورم» و «استراتژی خارجی» بعنوان ریسک‌های غالب شرکت سنا شناسایی شده‌اند.

دسته‌بندی کلان	خوشه‌های اصلی ریسک	انواع ریسک‌های کلیدی سازمان
ریسک‌های داخلی	ریسک‌های استراتژیک	ریسک استراتژی داخلی
		ریسک استراتژی داخلی ناشی عدم تطابق با عوامل خارجی (نا همسوئی / نا هماهنگی اقدامات با استراتژی‌های خارجی)
		ریسک اعتبار مالی
	ریسک‌های مالی	ریسک نقدینگی
		ریسک‌های عملیاتی
	ریسک‌های عملیاتی و اجرایی	ریسک تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان و ارایه کنندگان خدمات
		ریسک فناوری
		ریسک نظارتی
		ریسک تامین و توسعه منابع انسانی
		ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی
ریسک‌های خارجی (محیطی)	ریسک‌های اقتصادی	ریسک هزینه مالی
		ریسک نوسانات نرخ ارز
		ریسک نوسانات قیمت سهام
		ریسک نرخ تورم
		ریسک بازار
		ریسک فرهنگی و اجتماعی
	ریسک‌های اجتماعی، اعتباری، سیاسی، قانونی و حقوقی و قراردادی	ریسک اعتبار اسمی
		ریسک سیاسی
		ریسک مدیریت ذی نفعان
		ریسک قانونی، حقوقی و قراردادی

❖ پیشران‌های اصلی و عوامل ریشه‌ای ریسک‌ها

مدیریت مؤثر ریسک‌های غالب، مستلزم شناسایی و کنترل عوامل بنیادین و پیشران‌های اصلی ریسک (Risk Drivers) است که موجب تداوم و تشدید این فشارهای ساختاری می‌گردند. بر اساس مدل ارزیابی تخصصی، سه پیشران استراتژیک به‌عنوان منشأ اصلی بروز ریسک‌های فوق شناسایی شده‌اند.

در این بخش، این سه پیشران، که نمایانگر نقاط ضعف در معماری محیط عملیاتی و قوانین حاکم هستند، با تشریح کامل پیامدها و ارائه راهکارهای متوازن (کوتاه‌مدت و بلندمدت)، مورد بررسی قرار می‌گیرند تا بستر لازم برای تدوین برنامه عملیاتی پاسخ به ریسک فراهم آید. این رویکرد، گذار از شناسایی مشکل به مدیریت فعال پیشران‌ها را تضمین می‌نماید.

پیشران شماره ۱: ناپایداری در تأمین قطعات و تجهیزات نیروگاهی

پایداری تولید در نیروگاه‌های حرارتی به دسترسی مستمر به قطعات و تجهیزات حیاتی، به‌ویژه اجزای حساس توربین، وابسته است. تحریم‌های بین‌المللی و محدودیت‌های ناشی از سازوکارهای کنترلی در زنجیره تأمین، با مسدودسازی مسیرهای رسمی خرید و خدمات پس از فروش، منجر به کمبود جدی قطعات راهبردی شده و احتمال بروز اختلال در بهره‌برداری از نیروگاه‌ها را افزایش داده است. تداوم این وضعیت، خطر توقف ناخواسته واحدها، کاهش ضریب آمادگی تولید و تحمیل خسارات عملیاتی و مالی قابل توجه را به‌دنبال دارد. در این چارچوب، مدیریت نظام‌مند این پیشران از طریق شناسایی پیامدهای فنی کمبود قطعات، برنامه‌ریزی پیشگیرانه تعمیرات و تنوع‌بخشی به منابع تأمین، ضرورتی اجتناب‌ناپذیر برای حفظ تداوم تولید و ارتقای تاب‌آوری سازمانی محسوب می‌شود. تحلیل این پیشران به صورت خلاصه به شرح ذیل است.

- ✓ **پیامدها:** ناپایداری تأمین قطعات موجب افزایش خاموشی‌ها، کاهش راندمان واحدها، طولانی‌شدن تعمیرات اساسی و رشد هزینه‌های بهره‌برداری می‌شود و در نتیجه، پایداری تولید برق و کارایی اقتصادی دارایی‌ها را تضعیف می‌کند.
- ✓ **راهکارهای کوتاه‌مدت:** تمرکز بر حفظ تولید از طریق مدیریت موجودی، اولویت‌بندی نیروگاه‌های بحرانی، بازسازی و تعمیر اضطراری قطعات فرسوده، تأمین سریع از مسیرهای داخلی و منطقه‌ای و بهینه‌سازی موقت بهره‌برداری واحدها.
- ✓ **راهکارهای بلندمدت:** کاهش وابستگی ساختاری با توسعه تولید داخلی قطعات، همکاری با مراکز علمی و دانش‌بنیان، ایجاد شبکه پایدار تأمین و ایجاد ذخایر راهبردی، استقرار نگهداری پیشگویانه و تنوع‌بخشی به سبد انرژی.
- ✓ **انتقال ریسک:** استفاده از پوشش‌های بیمه‌ای، قراردادهای تضمینی EPC با تعهد تأمین قطعه، و بهره‌گیری از مدل‌های مشارکت و تأمین مالی که بخشی از ریسک را به شرکای تجاری منتقل می‌کند.
- ✓ **فرصت‌سازی:** توسعه زنجیره داخلی تأمین قطعات نیروگاهی، تقویت توان تحقیق و توسعه، کاهش خروج ارز و ایجاد ظرفیت صادرات فناوری به بازارهای منطقه‌ای.
- ✓ **آمادگی‌های لازم سازمانی:** پایش مستمر سلامت تجهیزات، اولویت‌بندی نیروگاه‌ها، آموزش تیم‌های مدیریت بحران، پیش‌بینی منابع مالی اضطراری و بازنگری دوره‌ای تصمیمات به‌منظور انطباق با شرایط متغیر محیطی.

پیشران شماره ۲: عدم استقبال صنایع انرژی‌بر از سرمایه‌گذاری در توسعه نیروگاه

صنایع انرژی‌بر با وجود الزامات قانونی، به دلایل اقتصادی، مالی و نهادی از سرمایه‌گذاری در احداث نیروگاه‌های خودتأمین استقبال نمی‌کنند. این رویکرد، ضمن انتقال بار تأمین برق به شبکه سراسری، ناترازی تولید و مصرف را تشدید کرده و ریسک خاموشی، محدودیت برق صنایع و پایداری تولید ملی را کاهش داده است. استمرار این وضعیت با تضعیف جذابیت سرمایه‌گذاری نیروگاهی، افزایش فشار بر نیروگاههای فرسوده و کاهش رقابت‌پذیری صنعتی، تهدیدی جدی برای امنیت انرژی کشور و توسعه پایدار اقتصادی محسوب می‌شود.

از این‌رو، مدیریت نظام‌مند این پیشران با هدف کاهش نাত্রازی، ایجاد مشوق‌های مؤثر برای مشارکت صنایع در توسعه ظرفیت نیروگاهی و تنوع‌بخشی به مدل‌های تأمین برق، ضرورتی راهبردی در مسیر ارتقای تاب‌آوری صنعت برق به شمار می‌آید. تحلیل این پیشران به صورت خلاصه به شرح ذیل است.

- ✓ **پیامدها:** عدم مشارکت صنایع در سرمایه‌گذاری منجر به تشدید کمبود برق در اوج مصرف، افزایش خاموشی‌ها، بروز وقفه در تولید صنعتی، کاهش اشتغال، فرسودگی شتابان نیروگاه‌ها و تضعیف محیط کسب‌وکار و سرمایه‌گذاری می‌شود.
- ✓ **راهکارهای کوتاه‌مدت:** ایجاد تضمین‌های درآمدی از طریق قراردادهای خرید برق بلندمدت، جذب سرمایه‌های مکمل مالی، اعمال مشوق‌های اضطراری برای صنایع مشارکت‌کننده، توسعه پروژه‌های سریع و کوچک‌مقیاس و کاهش هزینه‌های عملیاتی به‌منظور حفظ پایداری عرضه.
- ✓ **راهکارهای بلندمدت:** حرکت به سمت استقلال ساختاری از طریق تنوع‌بخشی بازار برق، توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، تحول مدل کسب‌وکار به ارائه‌دهنده خدمات انرژی، هوشمندسازی و بازارهای صرفه جویی انرژی.
- ✓ **انتقال ریسک:** انتقال بخشی از ریسک مالی و اجرایی از طریق تأمین مالی پروژه‌ای، قراردادهای مشارکتی BOT، بیمه‌های جامع پروژه و تضمین‌های دولتی در قراردادهای خرید برق.
- ✓ **فرصت‌سازی:** تبدیل ریسک عدم سرمایه‌گذاری صنایع به فرصت توسعه بازار آزاد برق، صادرات انرژی، ارائه خدمات مدیریت مصرف و انرژی، جذب سرمایه‌های غیرسنتی و ورود به حوزه‌های نوین مانند میکروگرید و تولید پراکنده.
- ✓ **آمادگی‌های لازم سازمانی:** استقرار مدیریت مالی محتاطانه، تنوع‌بخشی درآمد، بهینه‌سازی عملیات نیروگاهی، تقویت مدیریت قراردادی، تعامل مستمر با صنایع، پایش شاخص‌های کلیدی عملکرد و توسعه ظرفیت‌های انسانی و دیجیتال برای تصمیم‌گیری آینده‌نگر.

پیشران شماره ۳: عدم وصول به‌موقع مطالبات

ساختار یارانه‌ای صنعت برق و فاصله مزمن میان قیمت تمام‌شده و تعرفه‌های تکلیفی، منجر به انباشت مطالبات نیروگاه‌ها و نাত্রازی شدید جریان‌های نقدی شده است. این وضعیت با ایجاد بدهی ساختاری در زنجیره صنعت برق، توان مالی نیروگاه‌ها برای انجام تعمیرات، سرمایه‌گذاری و حفظ آمادگی تولید را تضعیف کرده و ریسک خاموشی، کاهش راندمان و فرسودگی دارایی‌ها را تشدید می‌کند. تداوم عدم وصول به‌موقع مطالبات، امنیت انرژی، جذابیت سرمایه‌گذاری و پایداری مالی صنعت برق را با تهدید جدی مواجه می‌سازد. در این چارچوب، مدیریت راهبردی این پیشران با هدف تثبیت جریان نقدی، کاهش وابستگی مالی به مطالبات دولتی و ایجاد زیرساخت‌های وصول پایدار منابع، شرط لازم ارتقای تاب‌آوری مالی و عملیاتی صنعت برق محسوب می‌شود. تحلیل این پیشران به صورت خلاصه به شرح ذیل است.

- ✓ **پیامدها:** افزایش وقفه‌ها، طولانی‌شدن تعمیرات، افت راندمان تولید، افزایش هزینه‌های بهره‌برداری، تشدید بدهی‌ها، کاهش توان سرمایه‌گذاری و افزایش ریسک‌های فنی و زیست‌محیطی.
- ✓ **راهکارهای کوتاه‌مدت:** تنزیل مطالبات، بازطراحی بدهی‌های بانکی و درج سازوکارهای جبران تأخیر در قراردادهای جدید.
- ✓ **راهکارهای بلندمدت:** توسعه قراردادهای مستقیم نیروگاه صنعت، مشارکت در صادرات برق، تنوع‌بخشی به سبد انرژی و تحول نیروگاه‌ها به اپراتورهای چندخدمتی انرژی.
- ✓ **انتقال ریسک:** پیگیری جاری سازی انتقال ریسک وصول مطالبات از طریق اوراق مالی، بیمه اعتباری، پیگیری پرداخت بهای ظرفیت، مذاکره با صنایع به منظور مشارکت در سرمایه‌گذاری و ایجاد کنسرسیوم‌های نیروگاهی.

✓ **فرصت‌سازی:** تبدیل مطالبات به دارایی مالی، توسعه بازار خدمات جانبی، ورود به بازارهای نوظهور، افزایش بهره‌وری عملیاتی و استفاده از ریسک به‌عنوان اهرم مذاکره برای اصلاحات ساختاری.

✓ **آمادگی‌های لازم سازمانی:** استقرار حکمرانی مالی شفاف، مدیریت نقدینگی پیش‌نگر، بهینه‌سازی عملیات، اصلاح قراردادهای، تنوع‌بخشی درآمد، سناریوسازی مالی و یکپارچه‌سازی مدیریت ریسک مالی و عملیاتی در سطح سازمان

❖ پیوند مدیریت ریسک با تحقق چشم‌انداز: مسیر تبدیل تهدید به فرصت

تحلیل ارائه‌شده فوق، تنها به‌منظور شناسایی و فهرست‌سازی ریسک‌ها نیست، بلکه نقشه‌ای راهبردی است که مدیریت ریسک را به خلق ارزش پایدار و تحقق اهداف کلان شرکت گره می‌زند. در این چارچوب، ریسک‌های شناسایی‌شده و راهکارهای پاسخ به آن‌ها، نه به‌عنوان هزینه‌های اجتناب‌ناپذیر، بلکه به‌عنوان سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک در تاب‌آوری، نوآوری و بازتعریف مدل کسب‌وکار شرکت تعبیر می‌شوند.

ارتباط راهکارهای ریسک با اهداف کلان چشم‌انداز ۱۴۰۹ را می‌توان در موارد زیر خلاصه نمود:

✓ **تأمین مالی پایدار و توسعه سرمایه‌گذاری:** مدیریت پیش‌ران‌های «عدم وصول مطالبات» و «نقدینگی»، مستقیماً به تثبیت جریان‌های نقدی و کاهش وابستگی به منابع متزلزل می‌انجامد. این امر، بستر مالی لازم برای تحقق هدف سرمایه‌گذاری ۲ میلیارد دلاری و توسعه سبد انرژی‌های پاک را فراهم می‌سازد. راهکارهایی مانند توسعه قراردادهای مستقیم با صنایع و تنوع‌بخشی ابزار تأمین مالی، هم‌سو با هدف تبدیل سنا به رهبر زیست‌بوم سرمایه‌گذاری انرژی است.

✓ **ارتقای بهره‌وری و مرجعیت تخصصی:** مقابله با پیش‌ران «ناپایداری تأمین قطعات» از طریق راهکارهای بلندمدتی مانند توسعه تولید داخلی و استقرار نگهداری پیش‌گویانه، نه تنها ضریب آمادگی نیروگاه‌ها را افزایش می‌دهد، بلکه دانش فنی و توان مدیریت چرخه عمر دارایی‌ها را در شرکت نهادینه می‌کند. این امر، سنگ بنای تبدیل سنا به مرجع حرفه‌ای و قابل اتکا در صنعت انرژی است.

✓ **تحول مدل کسب‌وکار و خلق ارزش جدید:** راهکارهای بلندمدت در پاسخ به پیش‌ران «عدم استقبال صنایع»، سنا را به سمت ارائه‌دهنده خدمات انرژی هوشمند و پلتفرم‌محور سوق می‌دهد. توسعه بازارهای جدید، ارائه خدمات مدیریت انرژی و ورود به حوزه‌هایی مانند تولید پراکنده، هم‌سو با چشم‌انداز تبدیل سنا به پیش‌ران هوشمندسازی و بهره‌وری انرژی است و جریان‌های درآمدی جدیدی را ایجاد می‌کند که وابستگی به ساختارهای سنتی را کاهش می‌دهد.

مدیریت ریسک در سنا، امروزه به یک قابلیت استراتژیک متمایزکننده ارتقا یافته است. تحلیل حاضر نشان می‌دهد که شرکت به درک عمیقی از محیط پرچالش خود دست یافته و به جای رویکرد انفعالی، برنامه‌ای فعال برای تبدیل محدودیت‌ها به محرک‌های نوآوری تدوین کرده است. موفقیت در اجرای نظام‌مند این راهکارها که مستلزم هماهنگی کامل بین واحدهای مالی، عملیاتی، فناوری و سرمایه‌گذاری است تاب‌آوری سازمان را به سطحی بی‌سابقه خواهد رساند. نهایتاً، تحلیل ریسک‌های راهبردی سنا، پلی است میان موقعیت کنونی و چشم‌انداز مطلوب. این تحلیل اطمینان می‌دهد که مسیر رشد و تحول شرکت، نه بر پایه تصادف یا شانس، بلکه بر مبنای شناخت واقع‌بینانه از تهدیدات، طراحی هوشمندانه سپرهای محافظتی و جسارت در خلق فرصت‌های نو از دل چالش‌ها، استوار خواهد بود.

۱-۵-۲- موفقیت‌ها و تهدیدهای پیش روی شرکت‌های تابعه

شرکت تولید نیروی آذرخش

موفقیت‌ها:

- انجام تعمیرات اساسی به موقع واحد ۴ نیروگاه در مدت کمتر از ۳۷ روز (کوتاه‌تر از برنامه زمان‌بندی شده ۴۵ روزه)
- اجاره امتیاز ۳.۴ مگاوات اوراق گواهی ظرفیت به مدت یک سال
- تهاتر نیمه اول سال ۱۴۰۴ از محل مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق ایران به مبلغ ۲.۳۰۰ میلیارد ریال
- تهاتر نیمه دوم سال ۱۴۰۴ از محل مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق ایران به مبلغ ۳.۰۰۰ میلیارد ریال
- بستن مطالبات شرکت مدیریت شبکه برق ایران و مانده بیش از ۲.۹۰۰ میلیارد ریال بدهی شرکت آذرخش به شرکت مدیریت شبکه برق ایران تا پایان سال ۱۴۰۴
- افزایش گاز مصرفی نیروگاه از ۶ میلیون متر مکعب به ۶.۸۷۲ میلیون متر مکعب در روز
- عرضه ۵۰ درصد از انرژی تولیدی نیروگاه مقیاس کوچک هوتن از طریق تابلوی آزاد بورس انرژی

تهدیدها:

- عدم افزایش نرخ آمادگی و فروش برق متناسب با میزان تورم کشور
- افزایش بی رویه نرخ ارز با توجه به ارزش بودن تجهیزات نیروگاه
- عدم توسعه بخش بخار نیروگاه جهت افزایش راندمان و تولید بدلیل مشکلات موجود در تأمین مالی
- جلب همکاری وزارت نیرو با سرمایه‌گذار جهت توسعه بخش بخار نیروگاه

شرکت مولد نیروی خرم‌آباد

فرصت‌ها:

- امکان تهاتر مطالبات با هزینه راه‌اندازی طرح توسعه بلوک دوم
- مدیریت دانش، واحد تحقیق و توسعه و توجه کافی به خلاقیت و نوآوری
- امکان فروش برق در بورس انرژی و قرارداد دو جانبه با مشترکین تعرفه صنعتی
- ایجاد زمینه تهاتر مطالبات نیروگاه‌ها با بدهی‌های دولتی
- وجود تیم مدیریت و کارکنان جوان و کارآمد

تهدیدها:

- کمبود نقدینگی و سرمایه در گردش جهت بازپرداخت اقساط تسهیلات اخذ شده از صندوق توسعه ملی
- روند رو به رشد مصارف خانگی و تقاضای مصرف برق
- رکود اقتصادی و افزایش تورم و تأثیر آن بر قیمت تجهیزات و لوازم مورد نیاز نیروگاه جهت تعمیرات دوره‌ای
- عدم رشد قیمت خرید برق از نیروگاه‌ها در چند سال اخیر در قبال رشد هزینه‌های بهره‌برداری و تملک دارایی
- عدم صدور مجوز صادرات برق توسط وزارت نیرو برای شرکت‌های خصوصی
- عدم توازن بین درآمدها و هزینه‌های وزارت نیرو و کسری بودجه
- تأخیر در دریافت مطالبات فروش برق از شرکت برق حرارتی و عدم اعمال خسارت دیرکرد
- مشکلات رفع تعهدات ارزی تجهیزات وارداتی و بازپرداخت اقساط تسهیلات صندوق توسعه ملی

شرکت تولید نیروی زاگرس

با توجه به اینکه نیروگاه شهید کاوه قاین در فهرست دارائی‌های مشمول واگذاری می‌باشد به منظور رعایت قوانین و مقررات و قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل (۴۴) نیروگاه موصوف می‌بایست از فهرست مورد اشاره خارج گردد. در ادامه می‌بایست پیگیری لازم به منظور برگزاری مجمع عمومی فوق‌العاده (افزایش سرمایه) در این شرکت توسط شرکت‌های سنا و توانیر از محل آورده غیر نقدی (نیروگاه شهید کاوه قاین) صورت پذیرد. همچنین از طرف مدیر کل دفتر وزارتی نامه مذکور به سازمان خصوصی‌سازی ارجاع داده شد. جوابیه سازمان خصوصی‌سازی به وزارت اقتصاد طی نامه‌ای به شماره ۲/۸۲۳۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۱/۲۲ از دفتر وزارتی وزیر اقتصاد به گروه برق و انرژی صبا پاسخ داده شد. اقدامات قانونی و حقوقی مرتبط با واگذاری نیروگاه شهید کاوه قاین به شرکت تولید نیروی زاگرس در دست پیگیری می‌باشد. در همین راستا و به منظور پیگیری چگونگی اجرای احکام قضایی صادره راجع به نیروگاه شهید کاوه قاین و همچنین نحوه پرداخت حق‌الوکاله وکیل در تاریخ‌های ۱۴۰۳/۰۷/۰۲، ۱۴۰۳/۰۹/۰۶، ۱۴۰۳/۱۱/۰۶ و ۱۴۰۳/۱۲/۱۴ جلسه‌هایی با حضور نمایندگان بنیاد، گروه برق و انرژی صبا، شرکت سنا و شرکت زاگرس برگزار گردید. در خصوص دعوی اعتراض ثالث به عملیات اجرایی به استناد دادنامه شماره ۱۹۹۲۸۴۴۰ مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۶ رأی بدوی به نفع این شرکت‌ها صادر و مورد تجدیدنظر خواهی شرکت برق حرارتی و برق خراسان قرار گرفت که به شعبه ۲۸ تجدیدنظر استان تهران ارجاع و در نهایت در تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۳۱ طی دادنامه شماره ۱۲۵۴۴۳۴ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۳۰ تجدیدنظر خواهی شرکت‌های مذکور مورد قبول واقع نگردید و رأی قطعی به نفع شرکت‌های سنا، زاگرس و توانیر صادر گردید و در پایان اقدامات قانونی و قضایی مراحل بعدی در دستور کار این شرکت قرار دارد.

۱-۶- نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت

نقاط ضعف:

- ۱- ایجاد سیستم یکپارچه مدیریت (IMS) در سطح گروه
- ۲- تقویت تصمیم‌سازی مبتنی بر داده و تحلیل پیشرفته
- ۳- وجود چارچوب شفاف تحقیق، توسعه و نوآوری (R&D)
- ۴- بهبود مدیریت دانش، درس‌آموخته‌ها و انتقال تجربه
- ۵- وابستگی برخی فرآیندها به افراد کلیدی
- ۶- تقویت برندسازی حرفه‌ای و مرجعیت تخصصی در بازار انرژی
- ۷- محدودیت در توسعه سرمایه انسانی تخصص‌محور (فنی، مالی، قراردادهای)
- ۸- عدم ساختار منسجم برای مدیریت پرتفوی و ریسک سرمایه‌گذاری
- ۹- تقویت حضور در شبکه‌های علمی، تخصصی و بین‌المللی انرژی

نقاط قوت:

- ۱- دسترسی به دانش تخصصی و تجربه عملیاتی در زنجیره تولید و عرضه برق
- ۲- جایگاه معتبر و قابل اعتماد نزد سهامداران، حاکمیت و نهادهای انرژی
- ۳- توانمندی مدیریت و بهره‌برداری از دارایی‌های نیروگاهی
- ۴- قابلیت جذب و هدایت سرمایه در پروژه‌های انرژی
- ۵- توانایی تبدیل تهدید سنتی 'قدرت چانه‌زنی خریداران' به فرصت 'مشارکت استراتژیک برد-برد'
- ۶- چابکی سازمانی و امکان تصمیم‌گیری نسبتاً سریع
- ۷- ارتباطات مؤثر با تأمین‌کنندگان، پیمانکاران و بازیگران صنعت انرژی
- ۸- برخورداری از پرتفوی متنوع نیروگاهی
- ۹- ظرفیت تبدیل شدن به رهبر زیست‌بوم سرمایه‌گذاری و بهره‌وری انرژی

۱۰- حرکت آغاز شده به‌سوی تحول دیجیتال و داده‌محوری

۱۱- انطباق مأموریت شرکت با اولویت‌های ملی انرژی، بهره‌وری و پایداری

۷-۱- محصولات اصلی شرکت

نام شرکت	ظرفیت (مگاوات ساعت)		نوع محصول	سال ۱۴۰۴ (مگاوات ساعت)		واقعی دو سال اخیر (مگاوات ساعت)		پیش‌بینی سال آتی (مگاوات ساعت)
	اسمی	قابل دسترس		پیش‌بینی	واقعی	۱۴۰۳	۱۴۰۲	
شرکت تولید نیروی آذرخش	۸,۸۸۲,۶۴۰	۸,۲۶۰,۷۷۵	انرژی برق	۳,۷۰۳,۳۳۶	۳,۹۲۸,۴۹۴	۳,۷۸۵,۱۲۲	۴,۵۸۹,۹۹۲	۴,۱۹۱,۷۲۳
شرکت مولد نیروی خرم‌آباد	۵,۳۸۱,۷۶۰	۴,۰۰۰,۵۲۹	انرژی برق	۳,۳۰۰,۵۲۵	۳,۶۸۹,۲۹۶	۳,۰۹۷,۲۱۶	۲,۹۳۶,۲۲۲	۴,۵۵۱,۲۰۸
جمع گروه	۱۴,۲۶۴,۴۰۰	۱۲,۲۶۱,۳۰۴	-	۷,۰۰۳,۸۶۱	۷,۶۱۷,۷۹۰	۶,۸۸۲,۳۳۸	۷,۵۲۶,۲۱۴	۸,۷۴۲,۹۳۱

۸-۱- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت

- ✓ **نیروگاه برق گازی:** نیروگاهی است که محرک نیرو در آن ترکیب سوخت گاز یا گازوییل با هوا است. این نیروگاه دارای سه جزء اصلی کمپرسور، اتاق احتراق و توربین گاز است. در نیروگاه گازسوز، سیال ورودی وارد کمپرسور شده و پس از تراکم و کمی گرم شدن وارد اتاق احتراق می‌شود. سپس هوای داغ وارد توربین گازی شده و باعث چرخاندن ژنراتور می‌شود.
- ✓ **نیروگاه سیکل ترکیبی:** در واقع ترکیبی از توربین بخار و توربین گازی می‌باشد به نحوی که ژنراتور توربین گازی برق را تولید می‌کند، درعین حال انرژی حرارتی تلف شده از توربین گاز (توسط محصولات احتراق) برای تولید بخار مورد نیاز توربین بخار مورد استفاده قرار می‌گیرد و به این طریق برق بیشتری تولید می‌شود.

۹-۱- روش تولید مورد استفاده شرکت

- ✓ **نیروگاه شهید کاوه قائن:** ۴ واحد گازی ۱۵۷ مگاواتی از نوع ۷۹۴,۲ طرح نیام، توان کل نیروگاه ۶۳۰ مگاوات.
- ✓ **نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد:** ظرفیت نامی بلوک اول ۴۸۴ مگاوات و ظرفیت عملی ۴۰۳ مگاوات که پس از نصب سیستم مدیا برای واحدهای گازی بلوک اول در سال ۱۴۰۳، به ۴۲۸ مگاوات افزایش یافته است. ظرفیت نامی بلوک دوم نیز ۵۴۶ مگاوات است که در تیر ماه سال ۱۴۰۴ یک واحد گازی آن با ظرفیت ۱۸۳ مگاوات وارد مدار تولید گردید. ضریب بهره‌برداری ۹۵٪ (متوسط) و راندمان بلوک سیکل ترکیبی ۴۸-۴۹٪ می‌باشد.
- ✓ **نیروگاه سیکل ترکیبی گلستان:** ۶ واحد گازی ۱۶۲ مگاواتی به ظرفیت ۹۷۲ مگاوات، میزان سرمایه‌گذاری ۳۴۴ میلیون یورو، تاریخ بهره‌برداری سال ۱۳۸۹، ارتقاء واحدهای ۱ و ۲ به MAP2B با افزایش ظرفیت ۲۱ مگاوات به هر واحد (افزایش ظرفیت نیروگاه از ۹۷۲ به ۱۰۱۴ مگاوات)

۱۰-۱- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان

همانطور که در بخش ۹-۱ بیان شد، تکنولوژی مورد استفاده شرکت برای تولید انرژی الکتریکی، تکنولوژی توربین گاز و تکنولوژی نیروگاه سیکل ترکیبی است. این تکنولوژی با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان هماهنگ است. گرچه در حال حاضر نیروگاه‌های گازی و سیکل ترکیبی که از مواد آلیاژی با قابلیت تحمل درجات حرارت و فشار بالا استفاده می‌کنند، دارای راندمان بیشتری هستند، لکن با توجه به هزینه‌های سرمایه‌گذاری مورد نیاز در مقایسه با هزینه سوخت ممکن است انتخاب آن‌ها در شرایط فعلی قیمت سوخت، از لحاظ اقتصادی توجیه نداشته باشد. همچنین این شرکت در حال اقدام برای استفاده از نیروگاه خورشیدی برای تولید انرژی الکتریکی می‌باشد.

۱-۱- مواد اولیه مورد استفاده شرکت

نام شرکت	نوع مواد و کالا (خرید داخلی)	واحد	مقدار		مبلغ - میلیون ریال		درصد	
			سال جاری	سال قبل	سال جاری	سال قبل	سال جاری	سال قبل
شرکت تولید نیروی آذرخش	۱- خرید تجهیزات ارتقاء سرور و فایروال	تعداد	۱	-	۲۵.۱۰۰	-	٪۱۰۰	-
	۲- کلید LV AC برای نیروگاه هوتن	تعداد	۱	-	۲.۸۷۵	-	٪۱۰۰	-
	۳- سلونوئید ولو	تعداد	۱	-	۲.۷۵۰	-	٪۱۰۰	-
	۴- خرید قطعات اصلی برای تعمیرات اساسی	تعداد	پک	-	۱۰۹.۰۰۰	۱۰۹.۱۰۵	٪۱۰۰	-
	۵- خرید پره توربین ۷۹۴،۲ ورژن ۵	تعداد	پک	پک	۱۰.۸۴۰.۱۷	۷۷۲.۹۷۱	٪۶۰	٪۴۰
	۶- خرید تجهیزات ابزار دقیق، الکتریک و مکانیک	تعداد	۱۰	-	۸۱.۷۵۴	۲۰.۲۲۸	٪۷۵	٪۲۵
	۷- خرید فیلتر هوای ورودی کمپرسور	ست	۱	-	۵۷.۶۰۰	-	٪۱۰۰	-
	۸- خرید فوم آتش‌نشانی	لیتر	۷.۵۰۰	-	۳۴.۵۰۵	-	٪۱۰۰	-
	۹- خرید قطعات مورد نیاز جهت تعمیرات موتورهای گازسوز هوتن	پک	-	-	۳۴.۲۲۷	-	٪۱۰۰	-
	۱۰- خرید فیلتر و روغن	عدد	۲۸۰	۸۵	۱۰۰.۵۲۰	۱۲.۵۸۰	٪۱۰۰	-
شرکت مولد نیروی خرم‌آباد	<u>خرید داخلی</u> - قطعات یدکی و مواد مصرفی مورد نیاز مسیر تولید	ست	۱	۱	۱۸۸.۰۰۳	۴۶۰.۴۱۶	----	----
	جمع کل				۱.۷۲۰.۳۵۱	۱.۳۷۵.۳۰۰	-	-

۱-۱۲- نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

مواد اولیه مصرفی در شرکت‌های زیرمجموعه شامل گاز، گازوئیل و آب می‌باشد و نحوه تأمین و وضعیت بازار آن به شرح زیر است:

- گاز:

با توجه به وجود و فعال بودن ۹ واحد گازی در نیروگاه‌های علی‌آباد (شرکت تولید نیروی آذرخش) و خرم‌آباد و نیاز دائم به گاز بعنوان سوخت اصلی، این نیاز از طریق خط لوله سراسری کشور تأمین می‌گردد و در پایان هر ماه فیش (صورت‌حساب) آن از طریق سایت اداره گاز اخذ می‌شود. همچنین اطلاعات و داده‌های تمامی شرکت‌های تولیدکننده برق شامل میزان تولید برق، جرائم تعلق گرفته، میزان آمادگی، مصرف داخلی برق و از سوی مدیریت شبکه در سامانه گزارشی مدیریت شبکه EMIS بارگذاری گردیده و قابل مشاهده می‌باشد. در پایان سال مدیریت شبکه بر اساس برق تولیدی و ضرایب تبدیل نسبت به محاسبه میزان گاز مصرفی اقدام و پس از تطبیق آن با اداره گاز میزان مصرف گاز سالانه را طی نامه‌ای به نیروگاه اعلام می‌نماید. نیروگاه پس از مطابقت آن با صورت‌حساب‌های ماهیانه دریافتی از سایت اداره گاز نسبت به قبول و یا در صورت مغایرت اعتراض به آن اقدام می‌کند. هزینه گاز مصرفی طی سال بطور علی‌الحساب از صورت‌حساب‌های فروش برق شرکت کسر می‌شود. لازم به ذکر است نرخ گاز مصرفی بر اساس قراردادهای فیما بین مختلف می‌باشد و بعنوان مثال نرخ آن در نیروگاه خرم‌آباد از تاریخ بهره‌برداری از واحد بخار صفر می‌باشد.

- گازوئیل:

گازوئیل بعنوان سوخت پشتیبان در هنگام قطع گاز می‌باشد که به همین دلیل مخازن گازوئیل در هر ۲ نیروگاه آذرخش و خرم‌آباد وجود دارد. گازوئیل مصرفی از سوی شرکت پخش فرآورده‌های نفتی تأمین و به نیروگاه‌ها تحویل و در مخازن تخلیه می‌گردد و سایر مباحث مرتبط با آن همانند گاز مصرفی می‌باشد. در همین راستا لازم به ذکر است با توجه به تعلق هزینه سوخت در نیروگاه

خرم‌آباد به شرکت برق حرارتی، گازوئیل موجود در مخازن نیروگاه مذکور نیز متعلق به شرکت برق حرارتی بوده و از این بابت ثبتي در حساب‌ها منظور نمی‌شود.

- آب:

جهت تولید برق در بخش بخار نیروگاه خرم‌آباد نیاز به آب بوده و پره‌های واحد مذکور از طریق انرژی جنبشی ناشی از بخار آب، برق تولید می‌کنند. به همین جهت برای تأمین آب مصرفی ۲ حلقه چاه در نیروگاه حفر شده و صورتحساب ماهانه بر اساس کنتور نصب شده توسط اداره آب منطقه‌ای اعلام و توسط شرکت پرداخت می‌گردد. همچنین آب خروجی از واحد پس از تصفیه و سختی‌گیری دوباره به چرخه تولید بازگردانده می‌شود.

۱-۱۳- برنامه‌های توسعه کسب و کار شرکت

طرح‌های در دست اجرای شرکت مولد نیروی خرم‌آباد

ردیف	شرح موضوع	محل اجرا	سال شروع	سال خاتمه	بودجه مصوب طرح	هزینه انباشته تا پایان سال	برآورد مبلغ لازم برای تکمیل طرح	بودجه مصوب سال جاری	هزینه واقعی سال جاری
۱	واحدهای گازی بلوک دوم	نیروگاه	۱۴۰۳	۱۴۰۵	۱۰۹,۴۴۶,۲۱۸ (یورو)	۵۹,۹۴۵,۵۲۰ (یورو)	۴۹,۵۰۰,۶۹۸ (یورو)	۴۹,۵۰۰,۶۹۸ (یورو)	۱۰,۶۳۷,۵۰۰ (یورو)
۲	ایستگاه تقلیل فشار گاز بلوک دوم	نیروگاه	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱,۶۹۰,۰۰۰ (میلیون ریال)	۱,۳۴۰,۰۰۰ (میلیون ریال)	۳۵۰,۰۰۰ (میلیون ریال)	۳۵۰,۰۰۰ (میلیون ریال)	۱,۰۱۰,۰۰۰ (میلیون ریال)
۳	پست ۲۳۰ کیلوولت بلوک دوم	نیروگاه	۱۴۰۳	۱۴۰۵	۲,۴۳۸,۵۷۶ (میلیون ریال)	۲,۶۹۱,۵۳۲ (میلیون ریال)	۳۰۸,۴۶۸ (میلیون ریال)	۳۰۰,۰۰۰ (میلیون ریال)	۳۷۹,۰۳۹ (میلیون ریال)

❖ مصارف ارزی نیروگاه خرم‌آباد:

ردیف	شرح	مبلغ قرارداد	مبلغ پرداختی کل (یورو)	مبلغ پرداختی سال ۱۴۰۴ (یورو)	مبلغ ریالی کل (میلیون ریال)
۱	بلوک ۲	۱۰۹,۰۰۰,۰۰۰	۵۹,۹۴۵,۵۲۰	۳۰,۲۹۲,۳۵۴	۴۰,۴۳۴,۰۳۴
	مجموع		۵۹,۹۴۵,۵۲۰	۳۰,۲۹۲,۳۵۴	۴۰,۴۳۴,۰۳۴

در خصوص قرارداد بلوک دوم نیروگاه شامل ۲ واحد گازی با ظرفیت‌های ۱۸۳ مگاوات و یک واحد بخار به ظرفیت ۱۸۰ مگاوات، مطابق جدول فوق تا انتهای سال ۱۴۰۴ مبلغ ۵۹,۹۴۵,۵۲۰ یورو به پیمانکار پروژه پرداخت گردیده است.

❖ منابع تأمین ارز نیروگاه خرم‌آباد:

ردیف	شرح	مبلغ ارزی (یورو)	مبالغ ریالی (میلیون ریال)
۱	آورده سرمایه‌گذار	۳۰,۲۹۲,۳۵۴	۲۴,۳۰۳,۰۶۵

پروژه احداث بلوک دوم از دی ماه سال ۱۴۰۳ آغاز شده و واحد گازی اول آن در تیر ماه سال ۱۴۰۴ به بهره‌برداری رسیده و واحد گازی دوم آن تا انتهای تیر ماه ۱۴۰۵ به بهره‌برداری خواهد رسید.

پروژه احداث پست انتقال برق بلوک دوم از آذر ماه سال ۱۴۰۳ آغاز و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۰ به شبکه برق متصل گردید.

پروژه احداث ایستگاه تقلیل فشار گاز بلوک دوم از ابتدای ۱۴۰۴ آغاز و در ۱۴۰۴/۰۹/۰۷ به بهره‌برداری رسید.

طرح‌های تحقیق و توسعه شرکت مولد نیروی خرم‌آباد

- ۱- اجرای سیستم MAPtune-EMS: با توجه به پیشنهاد شرکت مپنا و همچنین نظر به افزایش ۲ مگاواتی ظرفیت هر واحد پس از اجرای طرح مذکور، پس از انجام تست کارایی آنلاین طرح ارتقاء مزبور در واحدهای گازی ۱ و ۲ اجرا گردید.
- ۲- اجرای سیستم DSH: با توجه به پیشنهاد شرکت مپنا، اصلاح ضرایب کنترلی دی سوپر هیتر بویلر جهت بهینه‌سازی دمای سوپر هیت ورودی به توربین بخار در حال بررسی بوده و در صورت تأیید فنی، اجرا خواهد شد.

۱-۱۴- تأثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت

با توجه به اینکه اغلب کشورهای همسایه با کمبود تولید انرژی الکتریکی مواجه می‌باشند، فرصت مناسبی برای صادرات برق به این کشورها وجود دارد. همچنین با توجه به احداث شبکه‌های ۲۳۰ و ۴۰۰ کیلوولت با کشورهای همسایه، زیرساخت‌های مناسبی برای تبادل انرژی فراهم شده است. از آنجا که بخش قابل توجهی از قطعات نیروگاهی نیاز به تأمین ارز برای تهیه آن‌ها می‌باشند، ارز حاصل از صادرات می‌تواند برای تأمین قطعات و همین‌طور احداث نیروگاه مورد استفاده قرار گرفته و شرکت‌های تولیدی را در برابر ریسک نوسانات نرخ ارز ایمن نماید.

۱-۱۵- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره‌برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها و ...

شماره پروانه: ۱۱۲-۹۸-۱۵۵۵-۵

تاریخ صدور: ۱۴۰۴/۰۷/۰۶



جمهوری اسلامی ایران

وزارت نیرو



چاپ گواهی



پروانه بهره‌برداری

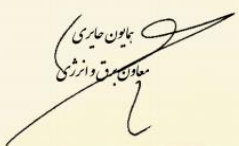
(برای تولید برق)

استعار: از تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۰۶ تا ۱۴۰۶/۱۰/۱۸

به استناد مواد ۵ و ۶ قانون سازمان برق ایران، دستورالعمل اجرایی پروانه بهره‌برداری (برای تولید برق) موضوع ابلاغیه شماره ۹۰/۱۳۱۴۹/۳۵۰ به تاریخ ۱۳۹۰/۰۴/۱۴ و تأییدیه مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۰۲ شرکت مدیریت شبکه برق ایران مبنی بر کسب تأییدیه‌های لازم و باتوجه به فراهم بودن امکانات مورد نیاز به شرکت مولد نیروی خرم‌آباد به شناسه ملی ۱۰۱۲۸۵۲۴۰۸ و به شماره ثبت ۳۳۵۲۷۷ و نشانی: تهران، آپادانا، کوچه فرهنگ، کوچه گلستان پلان ۲، مجرای ۳ اجازه داده می‌شود، نسبت به تولید برق توسط نیروگاه میل ترکیبی خرم‌آباد با حداکثر ظرفیت نامی ۶۶۷ مگاوات با رعایت مفاد مندرج در ظهر پروانه به منظور:

۱. مصرف خود
۲. فروش تمام ویدئویی انرژی الکتریکی، غرض خدمت جانبی به شرکت مدیریت شبکه برق ایران
۳. فروش تمام ویدئویی انرژی الکتریکی از طریق قرارداد و به جز
۴. نگهداری حق و صلح ناشی از بهره‌برداری تمام ویدئویی از غرض نیروگاه به سایر واحدهای تولید برق و بهره‌برداری (برای تولید برق)
۵. فروش تمام ویدئویی انرژی و برق و برق انرژی
۶. خرید و فروش غرض (کلی غرض)

اقدام کند. این پروانه غیر قابل انتقال است.



معاون برق و انرژی



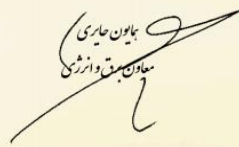
جمهوری اسلامی ایران

وزارت نیرو




پروانه احداث

این پروانه به استناد مواد ۵ و ۶ قانون سازمان برق ایران و دستورالعمل اجرایی صدور پروانه احداث (یا توسعه) نیروگاه‌های متوسط و بزرگ موضوع ابلاغیه شماره ۹۹/۳۱۸۵۴/۳۵۰ مورخ ۱۳۹۹/۰۸/۰۵، موافقت اصولی شماره ۱۴۰۰/۳/۲۶۰/۲۶۱۱ مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۰۱ شرکت تولید نیروی برق حرارتی و تأییدیه مطالعات امکان‌سنجی شماره ۱۴۰۴/۱۱/۵۸۳۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۵ شرکت توانیر و نیز نامه اداره کل حفاظت محیط زیست استان لرستان به شماره ۱۴۰۱/۲۶/۰۶ تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۰۶ صادر می‌شود که به موجب آن شرکت مولد نیروی خرم‌آباد به شناسه ملی ۱۰۱۲۸۵۲۴۰۸ و شماره ثبت ۳۳۵۲۷۷ و نشانی: تهران، سرودی، خیابان خلیان، خرمشیر، خیابان کهن، خیابان گلستان پلان ۲، مجرای ۳ مجاز است نیروگاه میل ترکیبی خرم‌آباد (پلک دوم) به ظرفیت نامی ۵۴۶ مگاوات واقع در استان لرستان نشانی خرم‌آباد - جاده کربندی بونلی - نبش پل شیرین میرزایی را احداث کند. این پروانه غیر قابل انتقال بوده و مطابق برنامه زمان‌بندی مندرج در ظهر پروانه تا تاریخ ۱۴۰۷/۰۴/۰۱ معتبر است.



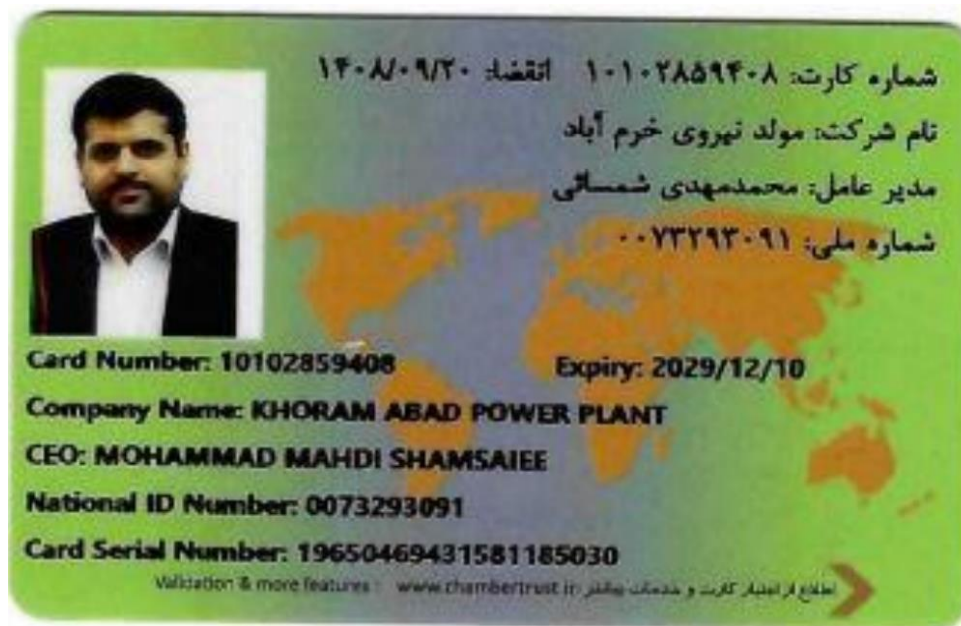
معاون برق و انرژی



جمهوری اسلامی ایران

وزارت نیرو



۱-۱۶- کسب و کار فصلی شرکت

با توجه به محدودیت تأمین انرژی در فصول تابستان و زمستان به ترتیب به دلیل افزایش مصرف سرمایشی و محدودیت تأمین سوخت، تقاضای بیشتری برای انرژی الکتریکی در این دو فصل وجود دارد که می‌توان از طریق قراردادهای دو جانبه و یا فروش در تابلوی آزاد نسبت به کسب سود بیشتر اقدام نمود.

۱-۱۷- خدمات پس از فروش محصولات

در مورد این شرکت موضوعیت ندارد.

۱-۱۸- تعداد کارکنان شرکت

سال ۱۴۰۴		سال ۱۴۰۳		شرح
درصد	تعداد	درصد	تعداد	
۰	۰	٪۲۵.۸۶	۱	دکتری
٪۳۳.۳۳	۱۱	٪۲۵.۷۱	۹	کارشناسی ارشد
٪۳۳.۳۳	۱۱	٪۳۷.۱۵	۱۳	کارشناسی
٪۶.۰۶	۲	٪۸.۵۷	۳	فوق دیپلم
٪۲۱.۲۱	۷	٪۲۰.۰۰	۷	دیپلم
٪۶.۰۶	۲	٪۵.۷۱	۲	پایین تر از دیپلم
٪۱۰۰	۳۳	٪۱۰۰	۳۵	جمع کل

بهبود کیفیت منابع انسانی و پشتیبانی:

- ۱- تهیه و تدوین کتابچه کدهای رفتاری
- ۲- شخصیت شناسی همکاران از طریق آزمون MBTI
- ۳- بررسی سطح فرهنگ سازمانی با استفاده از مدل دنیسون
- ۴- تشکیل جوامع عمل کننده، مدیریت درس آموخته ها
- ۵- نظام شایستگی بر مبنای تحلیل MBTI
- ۶- تهیه و تدوین دستورالعمل امنیت روانی و یادگیری بدون سرزنش
- ۷- تهیه و تدوین دستورالعمل رفاه، ایمنی و دلبستگی کارکنان
- ۸- تهیه و تدوین دستورالعمل مدیریت درس آموخته های تغییر
- ۹- شروع فرایند بازطراحی فرایند های سازمانی با هدف تغییر ساختار سازمانی

ردیف	موضوع دوره آموزشی	تعداد شرکت‌کننده	مدت (ساعت)	نفر ساعت
۱	کاربرد هوش مصنوعی در بازاریابی	۷	۱۲	۸۴
۲	اردوی فشرده آموزشی (بوت کمپ) با عنوان هزار تو	۱	۱۶	۱۶
۳	توسعه شایستگی‌های مدیران	۱	۲۱	۲۱
۴	تحول دیجیتال و کاربردهای آن در صنعت نیروگاهی	۶	۴:۳۰	۲۷
۵	مالکیت فکری با تمرکز بر اختراع	۱	۶	۶
۶	دوره تعالی منابع انسانی	۳	۲۴	۷۲
۷	دوره آموزشی تاب آوری	۶	۳	۱۸
۸	نفوذ راهبردی و شگردهای جاسوسی	۳۵	۴	۱۴۰
۹	نظام آراستگی محیط کار	۲۸	۲	۵۶
جمع		۸۸	۹۲	۴۴۰

۲- اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت

۲-۱- فهرست زمین و ساختمان

ردیف	عنوان	آدرس دقیق	مالک	قدمت سال ساخت	مساحت (متر مربع)	بهای تمام شده (میلیون ریال)
۱	دفتر مرکزی / طبقه ۱ شمالی	تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، نبش گلزار، پلاک ۲	شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا	۱۳۸۳	۱۰۲/۴۵	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۱ جنوبی			۱۳۸۳	۱۳۷/۸۵	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۲ شمالی			۱۳۸۳	۱۱۱/۲۳	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۲ جنوبی			۱۳۸۳	۱۴۵/۴۱	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۳ شمالی			۱۳۸۳	۱۱۱/۲۳	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۳ جنوبی			۱۳۸۳	۱۴۵/۴۱	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۴ شمالی			۱۳۸۳	۱۱۱/۲۳	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۴ جنوبی			۱۳۸۳	۱۴۵/۴۱	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۵ شمالی			۱۳۸۳	۱۱۱/۲۳	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۵ جنوبی			۱۳۸۳	۱۴۵/۴۱	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۶ شمالی			۱۳۸۳	۱۱۱/۲۳	۹,۳۶۰
	دفتر مرکزی / طبقه ۶ جنوبی			۱۳۸۳	۱۴۵/۴۱	۹,۳۶۰
۲	مجتمع تجاری اداری پارسین	تهرانپارس، ضلع جنوب شرقی چهارراه اشراق، مجتمع پارسین، طبقه سوم، واحد ۳۱۴	شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا	۱۳۸۳	۱۰۶/۴۵	۳,۹۵۹
	مجتمع تجاری اداری پارسین	تهرانپارس، ضلع جنوب شرقی چهارراه اشراق، مجتمع پارسین، طبقه سوم، واحد ۳۲۰		۱۳۸۳	۹۵/۱۶	۳,۸۳۳
	مجتمع تجاری اداری پارسین	تهرانپارس، ضلع جنوب شرقی چهارراه اشراق، مجتمع پارسین، طبقه چهارم، واحد ۴۱۸		۱۳۸۳	۵۱/۹۶	۲,۰۳۶
	مجتمع تجاری اداری پارسین	تهرانپارس، ضلع جنوب شرقی چهارراه اشراق، مجتمع پارسین، طبقه همکف، واحد ۱۵		۱۳۸۳	۲۹/۰۱	۵,۳۹۰

۲-۲- سهام خزانه

درصد مالکیت شرکت‌های فرعی در شرکت سنا:

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۳		۱۴۰۴		شرکت فرعی سرمایه گذار
بهای تمام شده	بهای تمام شده	تعداد سهام	درصد مالکیت	
۱۸,۸۰۹	۱۸,۸۰۹	۶,۲۹۲,۹۷۵	۰/۱۸	شرکت مولد نیروی خرم‌آباد (سهامی خاص)

۲-۳- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت

خواهان	خوانده	خواسته	نتیجه	وضعیت کنونی
۱) شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۲) شرکت تولید نیروی برق خراسان	۱) شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا ۲) شرکت تولید نیروی زاگرس ۳) شرکت تولید و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)	اعتراض ثالث به عملیات اجرایی (صدور دستور مبنی بر ابطال عملیات اجرایی و اعاده به وضع سابق)	با توجه به اینکه موجبی برای ابطال اجرائیه وجود نداشت، مستنداً به ماده ۱۹۷ قانون آیین دادرسی مدنی حکم به بطلان دعوی صادر گردید و متعاقباً پس از اعتراض به آن به شعبه ۲۸ دادگاه تجدیدنظر استان تهران ارجاع گردید.	پس از رسیدگی پرونده در شعبه ۲۸ دادگاه تجدیدنظر، هیأت دادرسان دادنامه تجدیدنظر خواسته را برابر موازین قانونی تشخیص داده و مستندات دادگاه بدوی را دارای اعتبار و دلیل یا دلایل دیگری که بتواند اساس دادنامه را تخدیش و تشکیک نماید محرز ندانسته و در نهایت ضمن رد اعتراض دادنامه تجدیدنظر خواسته را تأیید و استوار نمود.
با توجه به رأی شعبه ۲۸ دادگاه تجدیدنظر استان تهران مبنی بر بطلان دعوی اعتراض ثالث به عملیات اجرایی، طی نامه شماره ۱۰/۱۸۶۵۸۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۱۸ ریاست محترم بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی به وزیر محترم مقرر گردید موضوع از طریق مذاکره و مصالحه حل و فصل گردد. در پاسخ وزیر محترم نیرو طی نامه شماره ۱۴۰۴/۹۹۵۶۴/۱۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۴ ضمن موافقت با تعیین تکلیف پرونده نیروگاه قائن از طریق مصالحه و از طریق توافقات اجرایی، نماینده تام‌الاختیار وزارت نیرو را جهت انجام هماهنگی و مختومه شدن پرونده معرفی نمودند.				

۲-۴- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) با هدف سرمایه‌گذاری در صنعت برق ایجاد و در این راستا با هدایت شرکت‌های زیرمجموعه، در بستر تولید انرژی پایدار، گام برداشته است. امروزه این شرکت با هدایت شرکت‌های زیرمجموعه، نقش اساسی در تولید و عرضه انرژی الکتریکی به ایران اسلامی ایفا نموده و نقش و جایگاه ویژه شرکت نیز با توجه به جایگاه مناسب شرکت‌های زیرمجموعه آن مشخص می‌گردد.

نام شرکت	نوع محصول	مقدار (مگاوات ساعت)				مبلغ (میلیون ریال)			
		سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱
شرکت مولد نیروی خرم‌آباد	آمادگی	۳,۵۰۹,۴۸۴	۳,۲۴۷,۶۹۷	۳,۲۱۵,۱۷۳	۲,۲۸۵,۰۲۹	۴۴,۴۲۷,۰۰۲	۱۸,۳۹۸,۲۸۴	۹,۶۴۳,۷۲۴	۳۵۵,۴۳۸
	انرژی	۳,۰۱۹,۷۶۴	۳,۰۲۴,۰۸۷	۲,۸۸۵,۱۳۰	۱,۷۸۸,۷۳۰	۴,۸۳۷,۳۷۵	۲,۱۶۲,۹۰۷	۱,۹۷۹,۸۴۶	۱,۳۷۵,۸۱۹
	دوجانبه	۷۶۸,۱۰۴	.	.	.	۶,۲۱۶,۱۳۳	.	.	.
	جمع	۷,۲۹۷,۳۵۲	۶,۲۷۱,۷۸۴	۶,۱۰۰,۳۰۳	۴,۰۷۳,۷۵۹	۵۵,۴۸۰,۵۱۰	۲۰,۵۶۱,۱۹۱	۱۱,۶۲۳,۵۷۰	۱,۷۳۱,۲۵۷
شرکت تولید نیروی آذرخش	آمادگی	۴,۳۸۹,۶۳۷	۴,۶۲۳,۱۵۴	۴,۷۵۷,۷۳۲	۵,۸۶۴,۶۸۳	۶۹۱,۵۱۳	۷۹۵,۳۳۸	۶۷۹,۸۸۵	۸۹۲,۳۴۱
	انرژی	۱,۴۰۰,۲۵۴	۶۴۵,۱۹۲	۲,۳۰۹,۹۷۴	۲,۲۴۴,۳۲۵	۶,۶۳۵,۷۵۱	۲,۳۸۷,۵۵۶	۳,۴۲۹,۱۱۰	۲,۰۶۰,۵۷۰
	دوجانبه	۱,۸۱۱,۸۲۲	۲,۷۰۹,۲۶۴	۲,۹۰۵,۸۶۵	۲,۲۶۴,۶۹۸	۳,۵۵۵,۴۸۹	۳,۳۳۵,۵۳۱	۲,۵۲۱,۳۳۱	۱,۴۴۱,۶۵۵
	بورس انرژی	۶۸۰,۸۳۰	۳۷۴,۴۰۰	.	.	۱,۵۵۰,۸۷۳	۴۵۱,۲۷۲	.	.
	سایر	.	.	.	.	۱۳۴,۳۴۵	.	.	.
	جمع	۸,۲۸۲,۵۴۳	۸,۳۵۲,۰۱۰	۹,۹۷۳,۵۷۱	۱۰,۳۷۳,۷۰۶	۱۲,۵۶۷,۹۷۱	۶,۹۶۹,۶۹۷	۶,۶۳۰,۳۲۶	۴,۳۹۴,۴۶۶
جمع کل		۱۵,۵۷۹,۸۹۵	۱۴,۶۲۳,۷۹۴	۱۶,۰۷۳,۸۷۴	۱۴,۴۴۷,۴۶۵	۶۸,۰۴۸,۴۸۱	۲۷,۵۳۰,۸۸۸	۱۸,۲۵۳,۸۹۶	۶,۱۲۵,۷۲۳

شرکت تولید نیروی آذرخش

تولید انرژی برق در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل ۴ درصد افزایش پیدا کرده است که اهم دلایل آن افزایش تخصیص سوخت و گاز در نیمه اول سال ۱۴۰۴ و نیز کاهش تعداد تعمیرات اساسی واحدهای نیروگاه در مقایسه با سال قبل می‌باشد. با توجه به این موضوع، شرکت توانسته است بین شرکت‌های فعال در این صنعت با حجم فروش انرژی به میزان ۳.۹۲۸.۴۹۴ مگاوات ساعت معادل ۱۱.۷۴۲۱۱۳ میلیون ریال سهم ۱ درصد از بازار را به خود اختصاص دهد.

همچنین وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان به شرح زیر است:

شرکت به منظور افزایش توان واحدهای نیروگاه با توجه به تکنولوژی‌های موجود در کشور از سیستم‌های IGV+ و MAP2B استفاده نموده است. در این راستا در سال ۱۳۹۶ با استفاده از فناوری IGV+، ۲ مگاوات به ظرفیت هر واحد اضافه گشته است. همچنین واحدهای ۱ و ۲ نیروگاه از ورژن ۵ به ورژن MAP2B تغییر نموده است که این امر موجب افزایش ۲۱ مگاواتی هر واحد شده است. همچنین راندمان‌های واحدهای فوق‌الذکر نیز به میزان ۱۶ درصد بهبود یافته است. در سال ۱۴۰۲ نیز شرکت جهت افزایش توان از فناوری MAPTUNE & EMS در ۶ واحد موجود نیروگاه استفاده نمود که این فناوری می‌تواند با پایش وضعیت در زمان پیک بار تا ۲ مگاوات به ظرفیت هر واحد و در مجموع ۱۲ مگاوات برای کل واحد اضافه نماید.

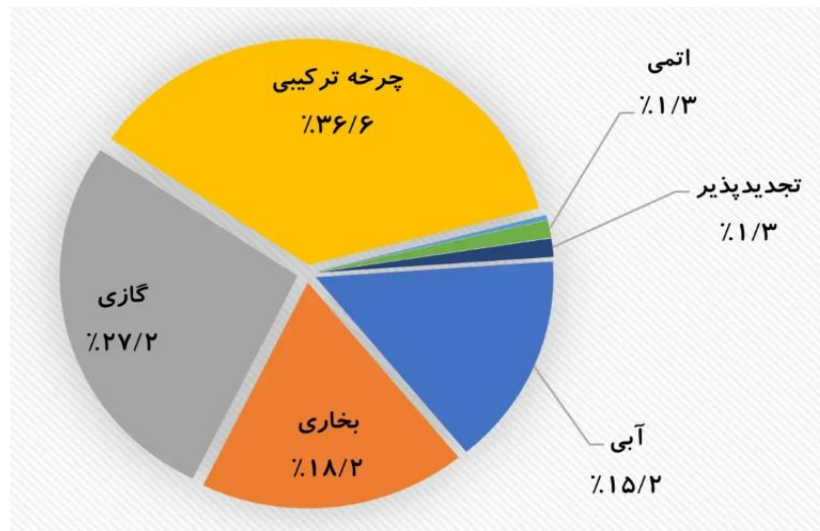
استراتژی شرکت، همواره استفاده از فناوری‌های روز دنیا و همچنین انعقاد قرارداد با شرکت‌های دانش بنیان در کشور جهت استفاده از بروزترین تکنولوژی‌های موجود بوده است.

شرکت مولد نیروی خرم‌آباد

فعالیت شرکت در حوزه تولید و فروش انرژی برق بوده که در سال جاری نسبت به سال قبل ۲۷۵ درصد رشد داشته است که اصلی‌ترین دلیل آن، اضافه شدن تولید و فروش برق واحد گازی سوم نیروگاه می‌باشد. سهم فروش برق تولیدی نیروگاه از بازار داخلی به شرح زیر است:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹		نوع محصول
سهم شرکت از بازار داخلی	کل بازار داخلی	کل بازار داخلی	کل بازار داخلی	
درصد	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	انرژی برق
۲.۹	۲۰,۵۶۱,۱۹۱	۷.۳	۵۵,۴۸۰,۵۱۰	

ظرفیت اسمی تولید کشور در سال ۱۴۰۴ حدود ۹۸ هزار مگاوات و تولید عملی کشور ۷۳ هزار مگاوات ساعت بوده است در حالی که میانگین تولید واقعی نیروگاه‌ها ۶۴ هزار مگاوات و پیک مصرف حدود ۷۷ هزار مگاوات بوده است. به دلایل گوناگون از جمله برنامه‌های تعمیراتی و محدودیت دمایی همواره درصدی از این مقدار، خارج از مدار تولید می‌باشند که مدیریت و برنامه‌ریزی خروج و ورود آنها به مدار، توسط مراجع مربوط در وزارت نیرو انجام می‌پذیرد.



سهم شرکت مولد نیروی خرم‌آباد از ظرفیت تولید برق کشور در سال ۱۴۰۴

- سهم نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد از قدرت نامی تولید نیروگاه‌های کشور حدود ۰/۶۸ درصد
- سهم نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد از تولید عملی کل نیروگاه‌های کشور حدود ۰/۷۵ درصد
- سهم نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد از قدرت نامی تولید نیروگاه‌های حرارتی کشور حدود ۰/۸۳ درصد
- سهم نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد از تولید عملی کل نیروگاه‌های حرارتی کشور حدود ۰/۹۱ درصد

وضعیت رقابتی در دنیا

- با توجه به سیاست‌های وزارت نیرو در خصوص عدم مشارکت نیروگاه‌های بخش خصوصی در حوزه صادرات برق، این شرکت هیچگونه سهمی از بازار خارجی نداشته و تنها بازار اصلی شرکت، مرکز بازار مدیریت شبکه برق ایران و صنایع بالای ۱ مگاوات می‌باشد. در این راستا نیروگاه گلستان در سال ۱۴۰۴ توانسته است مقدار ۶.۸۷۶.۵۱۵ مگاوات ساعت آمادگی را کسب نماید. از طرفی نیروگاه در سال ۱۴۰۴ توانسته است با تولید ۳.۹۲۸.۴۹۴ مگاوات ساعت تولید ناویژه (توان ناخالص) یک درصد از سهم تولید انرژی کل کشور را به خود اختصاص دهد. همچنین ضریب بهره‌برداری نیروگاه در سال ۱۴۰۴، ۴۹ درصد می‌باشد که در مقایسه با سال قبل حدود ۱ درصد رشد داشته است.

۲-۵- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

نام شرکت	نوع محصول	مقدار (مگاوات ساعت)				مبلغ (میلیون ریال)			
		سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱
شرکت مولد نیروی خرم‌آباد	آمادگی	۲,۶۳۶,۶۲۷	۳,۲۴۷,۶۹۷	۳,۲۱۵,۱۷۳	۲,۲۸۵,۰۲۹	۲۲,۶۷۹,۹۶۰	۱۸,۳۹۸,۲۸۴	۹,۶۴۳,۷۲۴	۳۵۵,۴۳۸
	انرژی	۲,۳۲۸,۵۵۷	۳,۰۲۴,۰۸۷	۲,۸۸۵,۱۳۰	۱,۷۸۸,۷۳۰	۲,۴۲۱,۰۳۷	۲,۱۶۲,۹۰۷	۱,۹۷۹,۸۴۶	۱,۳۷۵,۸۱۹
	جمع	۴,۹۶۵,۱۸۴	۶,۲۷۱,۷۸۴	۶,۱۰۰,۳۰۳	۴,۰۷۳,۷۵۹	۲۵,۱۰۰,۹۹۷	۲۰,۵۶۱,۱۹۱	۱۱,۶۲۳,۵۷۰	۱,۷۳۱,۲۵۷
شرکت تولید نیروی آذرخش	آمادگی	۴,۳۸۹,۶۳۷	۴,۶۲۳,۱۵۴	۴,۷۵۷,۷۳۲	۵,۸۶۴,۶۸۳	۶۹۱,۵۱۳	۷۹۵,۳۳۸	۶۷۹,۸۸۵	۸۹۲,۲۴۱
	انرژی	۱,۴۰۰,۲۵۴	۶۴۵,۱۹۲	۲,۳۰۹,۹۷۴	۲,۲۴۴,۳۲۵	۶,۶۳۵,۷۵۱	۲,۳۸۷,۵۵۶	۳,۴۲۹,۱۱۰	۲,۰۶۰,۵۷۰
	جمع	۵,۷۸۹,۸۹۱	۵,۲۶۸,۳۴۶	۷,۰۶۷,۷۰۶	۸,۱۰۹,۰۰۸	۷,۳۲۷,۲۶۴	۳,۱۸۲,۸۹۴	۴,۱۰۸,۹۹۵	۲,۹۵۲,۸۱۱
جمع کل		۱۰,۷۵۵,۰۷۵	۱۱,۵۴۰,۱۳۰	۱۳,۱۶۸,۰۰۹	۱۲,۱۸۲,۷۶۷	۳۲,۴۲۸,۲۶۱	۲۳,۷۴۴,۰۸۵	۱۵,۷۳۲,۵۶۵	۴,۶۸۴,۰۶۸

❖ لازم به ذکر است مرادوات شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا با دولت، بصورت فروش برق شرکت‌های زیرمجموعه (شرکت‌های مولد نیروی خرم‌آباد و تولید نیروی آذرخش) به شرکت‌های مدیریت شبکه برق ایران و مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی می‌باشد.

۲-۵-۱- آثار ناشی از قیمتگذاری دستوری (تکلیفی)

با توجه به اینکه قیمت‌های فروش برق در بازار عمده فروشی همه ساله توسط وزارت نیرو تعیین و به شرکت‌های تولیدکننده برق ابلاغ می‌شود و این قیمت از قیمت تمام شده تولید برق پایین‌تر است، شرکت‌های تولیدکننده برق با مشکلات متعدد کمبود منابع و بویژه کمبود نقدینگی مواجه هستند و این موضوع سرمایه‌گذاری در توسعه نیروگاه‌ها را تحت تأثیر قرار داده و باعث تشدید ناترازی برق شده است.

۲-۵-۲- وضعیت پرداخت‌ها به دولت

با توجه به اینکه پرداخت به دولت شامل پرداخت هزینه گاز مصرفی و آب مصرفی می‌باشد، این موارد در صورتحساب‌های صادره از شرکت مدیریت شبکه برق ایران تهاتر شده و عملاً پرداختی صورت نمی‌گیرد. در مورد مالیات نیز پرداخت‌ها به صورت مستقیم صورت می‌گیرد.

۲-۵-۳- وضعیت مطالبات از دولت

نام شرکت	شرکت وابسته به دولت	مبلغ (میلیون ریال)			
		سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱
شرکت مولد نیروی خرم‌آباد	مدیریت شبکه برق ایران	۸۰,۳۴۹	.	۸۸۰,۶۷۹	۲,۸۷۰,۴۷۹
	سازمان امور مالیاتی	۳,۵۳۷,۸۶۱	۱,۰۹۰,۳۶۷	۷۱۶,۲۰۹	۶۷۹,۱۵۰
	مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	۲۴,۳۶۳,۷۶۴	۲۷,۲۲۰,۱۲۰	۸,۷۷۶,۶۵۴	.
	جمع	۲۷,۹۸۱,۹۷۴	۲۸,۳۱۰,۴۸۷	۱۰,۳۷۳,۵۴۲	۳,۵۴۹,۶۲۹
شرکت تولید نیروی آذرخش	مدیریت شبکه برق ایران	.	۲,۳۷۹,۸۵۷	۴,۳۹۳,۶۶۷	۳,۲۸۵,۰۹۸
	شرکت برق منطقه ای مازندران	۱۷۴,۹۸۷	۱۵۶	.	.
	سازمان امور مالیاتی	۱,۳۳۸,۹۲۰	۳۹۱,۱۸۳	۲۰۵,۱۸۲	۴۳,۸۳۱
	توانیر	۳۷۹	۳۷۹	۳۷۹	۳۷۹
	جمع	۱,۵۱۴,۲۸۶	۲,۷۷۱,۵۷۵	۴,۵۹۹,۲۲۸	۳,۳۲۹,۳۰۸
جمع کل		۲۹,۴۹۶,۲۶۰	۳۱,۰۸۲,۰۶۲	۱۴,۹۷۲,۷۷۰	۶,۸۷۸,۹۳۷

۲-۶- کیفیت سود شرکت

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

شرکت اصلی				
نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود (زیان) عملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع غیرعملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود (زیان) خالص	سال مالی منتهی به
۲۳/۰	۵۹,۱۳۷	۳,۳۹۲,۳۵۲	۳,۴۵۱,۱۰۴	۱۴۰۴/۱۲/۲۹
۰/۶۹	۴۳,۱۲۰	۳۶۷,۳۸۰	۴۰۸,۹۹۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۲۳/۳۱	۱۱,۷۸۴	۲۱,۷۶۹	۳۳,۵۵۳	۱۴۰۲/۱۲/۲۹
۰/۰۳	۳۰,۴۸۶	۱,۴۱۹,۲۵۸	۱,۴۴۹,۴۳۴	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
۰/۶۰	(۷,۲۲۴)	۶۹۴,۱۲۷	۶۸۶,۴۱۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

تلفیق				
نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود (زیان) عملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع غیرعملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود (زیان) خالص	سال مالی منتهی به
۰/۸۸	(۳۹,۰۰۹,۸۸۴)	۵۳,۲۶۲,۹۲۵	۱۱,۹۸۵,۴۰۲	۱۴۰۴/۱۲/۲۹
۱/۴۴	(۱۴,۲۶۱,۲۷۷)	۱۸,۰۵۱,۲۷۶	۴,۳۳۳,۸۹۸	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۰/۲۹	(۱۲,۷۱۶,۸۹۹)	۱۰,۹۲۱,۱۰۷	(۱,۹۱۶,۰۲۰)	۱۴۰۲/۱۲/۲۹
۰/۵۴	۶۰۶,۶۱۰	۳,۱۳۱,۹۱۳	۲,۵۵۲,۳۸۲	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
۰/۸۶	۱,۰۶۰,۸۸۶	۲,۸۳۹,۱۸۵	۲,۴۲۲,۹۹۲	۱۴۰۰/۱۲/۲۹

۲-۷- نسبت‌های مالی

۱۴۰۳/۱۲/۳۰		۱۴۰۴/۱۲/۲۹			
اصلی	تلفیق	اصلی	تلفیق		
۶۱٪	۳۴٪	۱۳۷٪	۲۵٪	دارایی‌های جاری = بدهی‌های جاری	نسبت جاری (Current ratio)
۶۱٪	۳۲٪	۱۳۷٪	۲۴٪	دارایی‌های جاری - موجودی کالا و پیش‌پرداخت‌ها = بدهی‌های جاری	نسبت آنی (Quick ratio)
۱,۴۱۱	۶۳,۲۲۲	۵,۷۷۹	۱۱۸,۸۹۲	متوسط درآمد عملیاتی = ۳۶۵	متوسط درآمد عملیاتی روزانه
۶۳۸	۴۶۲	۶۸۰	۴۷۷	حساب دریافتی = متوسط درآمد عملیاتی	دوره وصول مطالبات (Periodicals Collection; PC)
۹٪	۱۹٪	۴۲٪	۲۲٪	درآمد عملیاتی = میانگین کل دارایی‌های ابتدا و انتهای دوره	دفعات گردش دارایی (Asset Turnover Ratio; ATR)
۵۰٪	۶۹٪	۸۶٪	۷۶٪	سود ناخالص = درآمد عملیاتی	حاشیه سود ناخالص (Gross Profit margin)
۵٪	۳٪	۳۷٪	۴٪	سود خالص = میانگین دارایی‌ها	بازده دارایی‌ها (Return on assets)
۹٪	۶۴٪	۵۷٪	۸۵٪	سود خالص = میانگین حقوق صاحبان سهام	بازده حقوق صاحبان سهام (Return on equity)
۳۹٪	۱۰۰٪	۳۳٪	۹۵٪	مجموع بدهی‌ها = مجموع دارایی‌ها	نسبت بدهی (Debt ratio)
۶۳٪	۱۱۹۳٪	۴۸٪	۱۴۶۴٪	بدهی‌های جاری = ارزش ویژه	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه (Current Debt to Equity Ratio)

۲-۸- وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت

وضعیت مالیات عملکرد سال ۱۴۰۲ شرکت تولید نیروی آذرخش

با عنایت به صدور برگ تشخیص مالیات عملکرد سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۷۲۳ میلیارد ریال، این شرکت مراتب اعتراض خود را در هیأت بدوی و تجدیدنظر مالیاتی اعلام نمود که با توجه به رأی هیأت بدوی و تجدیدنظر، شرکت مجدداً اعتراض خود را در شورای عالی مالیاتی اعلام نمود که تاکنون منتج به نتیجه نهایی نگردیده است.

ضمناً با توجه به بخشنامه شماره ۲۰۰/۱۴۰۴/۸۸ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۲۴ سازمان امور مالیاتی در خصوص استفاده از بند (ب) ماده ۱۵۹ قانون برنامه پنجم توسعه، این شرکت اعتراض خود را به دیوان عدالت اداری اعلام نموده و تاکنون منتج به نتیجه نگردیده است.

۲-۹- پرداخت سود

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی	سود پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام	سود سهام پرداخت شده	دلایل عدم پرداخت کامل سود
۱۴۰۴	۳۴۵,۱۱۰	-	-	-	-	-
۱۴۰۳	۴۰,۸۹۹	۹۶۸,۴۱۰	۲۴	۲۵۸,۶۴۹	۷۱۴,۳۲۶	دریافت رضایت نامه از سهامداران عمده
۱۴۰۲	به دلیل زیانده بودن یکی از شرکت‌های زیر مجموعه، سودی توزیع نگردید.					
۱۴۰۱	۱۴۴,۹۴۳	۱,۴۱۸,۰۲۹	۱۰	۱۴۴,۴۲۰	۵۰۳,۲۹۵	دریافت رضایت نامه از سهامداران عمده
۱۴۰۰	۶۸,۶۴۱	۶۲۲,۵۴۹	۹	۶۸,۳۹۲	۳۱۱,۸۸۸	دریافت رضایت نامه از سهامداران عمده
۱۳۹۹	۹۱,۸۲۰	۷۸۱,۶۴۵	۹	-	۱,۹۶۳,۴۹۸	دریافت رضایت نامه از سهامداران عمده

۲-۱۰- سیاست تقسیم سود شرکت‌های فرعی و وابسته

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

نام شرکت	نوع شرکت	درصد مالکیت	سود خالص	سود عملیاتی	سود غیرعملیاتی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	نام حسابرس شرکت	نماینده سهامدار عمده در شرکت فرعی
تولید نیروی آذرخش	فرعی	۵۹/۹۹	۵,۴۲۹,۰۲۲	۵,۳۴۴,۹۵۴	۸۴,۰۶۸	۵۴۲,۹۰۲	۵,۴۲۰,۰۰۰	موسسه حسابرسی مفید راهبر	رضا مومنی یانسنری
مولد نیروی خرم‌آباد	فرعی	۸۰/۷۳	۷,۷۱۷,۷۲۸	۴۵,۵۷۴,۹۷۵	(۳۹,۱۳۳,۶۲۶)	۷۷۱,۷۷۳	۸۴۰,۰۰۰	موسسه حسابرسی مفید راهبر	عادل شامی
تولید نیروی زاگرس	فرعی	۵۹/۹۹	۱۵۹	(۴,۱۰۰)	۴,۶۵۸	۱۶	۱۶	موسسه حسابرسی مفید راهبر	سید مصطفی رسولی رستمی
بهره‌برداری و تعمیرات سنا	وابسته	۵۰	۷,۵۵۳	(۱۴,۴۴۰)	۳۷,۰۵۴	۷۵۵	۱۰,۰۰۰	موسسه حسابرسی مفید راهبر	مجید حیدری
جمع کل			۱۳,۱۵۴,۴۶۲	۵۰,۹۰۱,۳۸۹	(۳۹,۰۰۷,۸۴۶)	۱,۳۱۵,۴۴۶	۶,۲۷۰,۰۱۶		

۳- اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۸۹/۰۵/۲۵ در بورس اوراق بهادار تهران به ثبت رسیده و در گروه واسطه‌گری‌های مالی و پولی با نماد "وسنا" در فرابورس ایران درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۲۶ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح ذیل بوده است:

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	ارزش بازار (میلیون ریال)	قیمت سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۳۶۱,۴۹۵,۰۶۳	۳,۱۹۷,۸۱۲	۲۱۰	۲۱۰	۵۰,۴۹۵,۶۶۲	۱۴,۶۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۴۰۳,۴۶۰,۱۴۳	۷,۱۰۵,۷۰۳	۲۴۱	۲۴۱	۵۳,۵۰۴,۶۵۰	۱۵,۴۷۰	۳,۴۵۸,۶۰۷
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۲۰۵,۰۰۸,۶۲۶	۳,۰۵۰,۱۹۰	۱۸۸	۱۳۶	۴۷,۶۹۴,۱۹۱	۱۳,۷۹۰	۳,۴۵۸,۶۰۷
۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۴۳۱,۳۹۹,۰۴۸	۶,۸۶۳,۲۵۵	۲۳۹	۱۶۲	۶۶,۰۵۹,۳۹۴	۱۹,۱۰۰	۳,۴۵۸,۶۰۷

۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت

اطلاعات مربوط به پیش‌بینی‌های درآمد هر سهم شرکت و عملکرد واقعی آن:

بر اساس ابلاغیه شماره ۱۲۱/۱۴۶۶۵۴ مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۱ مدیریت محترم نظارت بر ناشران، پیش‌بینی عملکرد صرفاً برای شرکت‌های تولیدی پذیرفته می‌باشد و با عنایت به اینکه شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) در زیرگروه صنعت سایر واسطه‌های مالی نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسیده است، لزومی برای افشاء پیش‌بینی عملکرد ندارد.

وضعیت رتبه‌بندی شرکت از لحاظ نقدشوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ بر اساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

شرح	رتبه در سال ۱۴۰۴	رتبه در سال ۱۴۰۳	رتبه در سال ۱۴۰۲	رتبه در سال ۱۴۰۱
کیفیت افشاء و اطلاع‌رسانی	از آنجاییکه رتبه بندی کیفیت افشاء اطلاعات برای شرکت های پذیرفته شده در بورس و فرابورس میباشد، شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران سنا در این دسته بندی لحاظ نشده است.			
تعداد روزهای گشایش نماد	۱۶۲	۱۸۸	۲۰۸	۲۱۰
تعداد روزهای معاملاتی	۲۳۹	۱۸۸	۲۰۸	۲۱۰
نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سهام	٪۱۲	٪۵/۹۳	٪۱۱/۶۱	٪۱۰/۴۵

۳-۳- بازارگردانی

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	سینا بهگزین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۱/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۱۲/۲۹
۴	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۳۴۴,۳۰۴
۵	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳۱۳,۹۸۳
۶	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	-۳۰,۳۲۱
۷	تعداد سهام خریداری شده	۲۴,۶۱۱,۳۲۸
۸	تعداد سهام فروخته شده	۲۰,۲۴۳,۶۷۳
۹	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۸,۵۵۴,۲۵۶

۴- حاکمیت شرکتی

۴-۱- نظام راهبری شرکت

ردیف	عضو هیأت مدیره	مالکیت در سهام شرکت	نماینده حقیقی	سمت	نوع عضویت	تاریخ عضویت در هیأت مدیره / تاریخ اخذ سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای
۱	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	۴۰/۰۹	غلامعلی رخشانی مهر	مدیر عامل و نایب رئیس هیأت مدیره	موظف	۱۴۰۳/۰۵/۱۶	فوق لیسانس مهندسی برق
۲	شرکت گروه مپنا	۱۷/۵۸	علی اصغر اسمعیل نیاگتایی	عضو هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۵/۰۱/۲۶	دکتری اقتصاد
۳	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا	۰	حسین جوادنیا	عضو هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۳/۰۶/۱۱	فوق لیسانس حسابداری
۴	شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی	۱۵/۹۶	حمیدرضا صالحی سلمی	عضو هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۳/۰۸/۲۱	لیسانس مهندسی برق
۵	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۰/۰۸	محمد حسن متولی زاده قاضینی	رئیس هیأت مدیره	غیرموظف	۱۴۰۳/۰۵/۲۷	فوق لیسانس مدیریت اجرایی

ردیف	نماینده حقیقی	زمینه‌های سوابق کاری	عضویت همزمان در هیأت مدیره سایر شرکت‌ها	عضویت در کمیته تخصصی	عضویت قبلی در هیأت مدیره سایر شرکت‌ها
۱	غلامعلی رخشانی مهر	صنعت برق	---	---	رئیس هیأت مدیره شرکت توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان / عضو هیأت مدیره شرکت توانیر
۲	احمدرضا فراست	صنعت نفت و گاز / حسابرسی و خدمات مالی	رئیس هیأت مدیره شرکت تولید نیروی آذرخش	رئیس کمیته حسابرسی	نایب رئیس هیأت مدیره شرکت تولید نیروی آذرخش
۳	حسین جوادنیا	ساختمان و انبوه‌سازی / سرمایه‌گذاری / ساخت خودرو / بازرگانی	---	---	رئیس هیأت مدیره شرکت لیزیگ رازی، شرکت توسعه بازرگانی برنا / نایب رئیس هیأت مدیره شرکت سرمایه‌گذاری گروه مپنا / عضو هیأت مدیره ایران خودرو، شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنعتی رنا و شرکت ساختمانی بانک ملت
۴	حمیدرضا صالحی سلمی	صنعت برق	فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران	---	نایب رئیس هیأت مدیره شرکت برق و نیروگاهی کیسون / عضو هیأت مدیره شرکت توسعه مدیریت نیروگاهی ایرسا، سندیکای صنعت برق ایران و شرکت سرمایه‌گذاری نیرو / رئیس هیأت مدیره شرکت آزمایشگاه‌های صنایع انرژی
۵	محمدحسن متولی زاده قاضینی	صنعت برق	نایب رئیس هیأت مدیره شرکت بهینه‌سازی و تجارت انرژی مپنا / عضو هیأت مدیره شرکت آلومینیوم المهدی	---	رئیس هیأت مدیره شرکت توانیر، شرکت برق منطقه‌ای خراسان، شرکت احداث تأسیسات انتقال نیرو، شرکت برق منطقه‌ای باختر

اطلاعات در مورد تعداد جلسات هیأت مدیره و حضور اعضا در جلسات

هیأت مدیره	نماینده	تعداد جلسات حضور	تعداد جلسات غیبت	جلسات هیأت مدیره
شرکت صنایع برق و انرژی صبا	غلامعلی رخشانی‌مهر	۱۶	---	۱۶
شرکت گروه مپنا	احمدرضا فراست	۱۶	---	۱۶
شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا	حسین جوادنیا	۱۶	---	۱۶
شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی	حمیدرضا صالحی سلمی	۱۶	---	۱۶
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	محمد حسن متولی زاده قاضینی	۱۶	---	۱۶

۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	نوع عضویت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در کمیته	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته سایر شرکتها	خلاصه سوابق
احمدرضا فراست	رئیس کمیته حسابرسی	غیر مستقل	فوق لیسانس حسابداری	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۳	---	صنعت نفت و گاز / حسابرسی و خدمات مالی
حسن حسینی شکرابی	عضو کمیته حسابرسی	مستقل		۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۳	---	---
جواد شعبانی	عضو کمیته حسابرسی	مستقل	فوق لیسانس حسابداری	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۳	---	---
حمیدرضا صالحی سلمی	رئیس کمیته مدیریت ریسک	غیر مستقل	لیسانس مهندسی برق	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۳	---	صنعت برق
رضا دشتی	عضو کمیته مدیریت ریسک	مستقل	دکتری مهندسی برق	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۳	---	---
داود فرخزاد	عضو کمیته مدیریت ریسک	مستقل	دکتری مهندسی صنایع	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۳	---	---

۴-۲-۱- اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته

نام کمیته	تعداد جلسات تشکیل شده در سال ۱۴۰۴	اعضاء	شرح اقدامات انجام شده
انتصابات و جبران خدمات		آقای محمدحسن متولی زاده آقای مجید کشاورز آقای محمد نور محمدپور خانم صدیقه جعفری	۱- پرداخت‌های معیشتی و مناسبتی ۲- پرداخت وام ازدواج پرسنل
مدیریت ریسک	۳	آقای حمیدرضا صالحی آقای رضا دشتی آقای داود فرخزاد آقای احمد محمدیان	پایش، شناسایی و مدیریت ریسک شرکت سنا و شرکت‌های تابعه
حسابرسی داخلی	۱۳	آقای احمدرضا فراست آقای حسن حسینی شکرابی آقای جواد شعبانی آقای جابر نیکنام	۱- برگزاری جلسات کمیته حسابرسی در سال ۱۴۰۴ ۲- بررسی گزارش عملکرد سال مالی ۱۴۰۳ کمیته حسابرسی ۳- بررسی اقدامات انجام شده در خصوص نامه مدیریت سال مالی ۱۴۰۳ ۴- بررسی معاملات با اشخاص وابسته مطابق الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی ۵- بررسی و پیگیری اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع ۶- بررسی گزارش کنترل‌های داخلی هیأت مدیره ۷- بررسی روند رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی و قانون مبارزه با پولشویی برای سال مالی ۱۴۰۳ ۸- بررسی پیش‌نویس گزارش بازرس قانونی درباره‌ی گزارش توجیهی افزایش سرمایه ۹- بررسی پیش‌نویس گزارش حسابرس و بازرس قانونی برای سال مالی ۱۴۰۳ ۱۰- بررسی گزارش فعالیت هیأت مدیره سال مالی ۱۴۰۳ ۱۱- بررسی رعایت نظام‌نامه راهبری مطلوب در شرکت‌های زیرمجموعه ۱۲- بررسی گزارش انبارگردانی میان دوره‌ای شرکت‌های تابعه ۱۳- بررسی عملکرد شرکت و انطباق آن با بودجه مصوب ۱۴- بررسی پیش‌نویس صورتهای مالی شرکت اصلی منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱ ۱۵- بررسی پیش‌نویس بودجه سال مالی ۱۴۰۵ ۱۶- گزارش در خصوص کنترل‌های داخلی- چرخه خرید- هزینه‌ها و پرداخت‌ها ۱۷- بررسی پرونده‌های حقوقی شرکت ۱۸- بررسی مطالبات و پیش‌پرداخت‌های راكد و سنواتی و دوره وصول مطالبات ۱۹- بررسی دستورالعمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد بورس اوراق بهادار تهران ۲۰- بررسی وضعیت حساب‌های شرکت جهت بستن حساب‌های پایان سال

۴-۳- اصول حاکمیت شرکتی

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیأت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	تعیین و نظارت بر فعالیتهای کمیته‌های تخصصی، حسابرس داخلی، ایجاد و پایش مستمر کنترل‌های داخلی
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	پرداخت سود تمامی سهامداران از طریق سهام و ایجاد واحد سهام
۳	رعایت حقوق ذینفعان	پاسخگویی به موقع، شفافیت اطلاعات، رفتار حرفه‌ای، دسترسی آسان ذینفعان به شرکت، منافع یکسان ذینفعان و شرکت، نظرسنجی از ذینفعان و ...
۴	سرمایه‌گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه‌های مالی	عقد قرارداد با بازارگردان
۵	افشاء و شفافیت اطلاعات	افشاء اطلاعات در تارنمای شرکت، افشاء اطلاعات در سامانه کدال، حسابرسی صورتهای مالی در مقاطع ۶ ماهه
۶	مسئولیت‌پذیری هیأت مدیره	انتخاب مدیرعامل و مدیران اجرایی توانمند و شایسته، رعایت قوانین و مقررات، تعیین خط‌مشی‌های کلان سازمان، تعیین استراتژی و پایش اجرای صحیح آن، مدیریت ریسک، تمرکز بر صحت و شفافیت گزارشات مالی و عملکردی شرکت، تخصیص سرمایه، بازبینی برنامه‌های عملیاتی و بودجه سالیانه، بررسی برنامه‌های شرکت برای چابکی سازمان، معرفی اعضاء کمیته‌ها و نظارت مؤثر بر حاکمیت شرکتی و نظارت بر برنامه‌های انطباق

۴-۳-۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

معاملات گروه با اشخاص وابسته طی سال مورد گزارش

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	انجام هزینه‌ها	سود سپرده سرمایه‌گذاری	هزینه بهره تسهیلات	تفاوت دریافتی با بدهی	اجاره	فروش برق
شرکت اصلی و نهایی	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	عضو هیات مدیره مشترک	✓	۰	۳۹۰,۹۵۰	۰	۰	۰	۰	۰
شرکتهای وابسته	شرکت بهره برداری و تعمیرات صبا	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۱,۵۲۵,۰۴۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع										
سایر اشخاص وابسته	مدیریت شبکه برق ایران	خریدار انحصاری برق	-	۰	۰	۰	۰	۹,۰۳۶,۹۰۵	۰	۷,۱۴۴,۲۴۹
	مادر تخصصی برق حرارتی	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۵,۱۰۰,۹۹۷
	شرکت احداث و توسعه نیروگاهی مپنا - توسعه یک	سایر	-	۴,۷۵۵,۶۹۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	بیمه سینا	سایر	-	۱۳۲,۹۴۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	بانک سینا	سایر	-	۰	۰	۱۶,۶۷۰	۱۱۰,۹۹۵	۰	۰	۰
	البرز توربین	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۵۵,۸۰۴
	مهندسی و ساخت توربین مپنا (توگا)	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۴۸,۱۵۰
	بیمه سینا	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۱۱,۴۲۲
	بانک سینا	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۵۰,۷۵۶
	سیمان پیوند گلستان	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳۷,۱۴۹
	سیمان فیروزکوه	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۶۷۰,۱۹۰
	سیمان شمال	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹۰,۲۱۷
	شرکت ساروج بوشهر	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۴۹,۵۶۵
	سیمان کرمان	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۰۹,۳۸۰
	سیمان تهران	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴۲۳,۷۰۱
	سیمان ایلام	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۷۶,۵۲۱
	سیمان نهاوند	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۴,۴۵۱,۷۷۶
	فولاد کاوه جنوب کیش	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۹,۵۶۳	۰
	تولید نیروی برق شاهرود	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰,۱۲۵	۰
	شرکت مادر تخصصی برق حرارتی	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۵۰۰	۰
	شرکت البرز توربین	سایر	-	۰	۰	۰	۰	۰	۴,۲۰۰	۰
جمع										
جمع کل										

مانده حساب گروه با اشخاص وابسته طی سال مورد گزارش

شرح	نام شخص وابسته	پیش پرداخت‌ها	دریافتی‌های تجاری	دریافتی‌های غیرتجاری	سایر دریافتی‌ها	تسهیلات دریافتی	پرداختی‌های تجاری	سایر پرداختی‌ها	پرداختی‌های بلند مدت	سود سهام پرداختی	پیش دریافت‌ها	۱۴۰۴		۱۴۰۳	
												طلب	(بدهی)	طلب	(بدهی)
شرکت‌های اصلی و نهایی	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۴,۰۰۹,۲۷۹)	۰	(۳,۷۰۸,۲۵۷)
جمع		۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۴,۰۰۹,۲۷۹)	۰	(۳,۷۰۸,۲۵۷)
شرکت‌های وابسته	شرکت بهره برداری و تعمیرات سینا	۰	۱۴,۴۴۷	۷۱,۱۸۳	۰	(۳۹۴,۱۳۵)	(۹۳۹)	۰	۰	۰	۰	۰	(۳۰۹,۴۴۴)	۰	(۳۸۵,۸۴۸)
	شرکت بهره برداری و تعمیرات نیروگاه صبا	۰	۰	۰	۰	(۳۷۱,۷۷۴)	(۴۵۹,۹۶۸)	۰	۰	۰	۰	۰	(۸۳۱,۷۴۲)	۰	(۳۶۱,۲۵۹)
	شرکت گروه مینا	۰	۰	۰	۰	۰	(۲۰,۰۰۰)	۰	۰	۰	۰	۰	(۳۶,۱۷۳,۸۰۲)	۰	(۵,۹۰۹,۹۰۸)
	جمع	۰	۱۴,۴۴۷	۷۱,۱۸۳	۰	(۷۸۵,۹۰۹)	(۳۴۱,۰۸۰,۳۷)	۰	۰	۰	۰	۰	(۳۷,۲۵۳,۹۹۷)	۰	(۶,۶۵۷,۰۱۵)
سایر اشخاص وابسته	فولاد کاوه جنوب کیش	۰	۲۸,۳۵۶,۱۷۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۶۲۸,۹۷۹	(۲۵,۷۲۷,۱۹۶)	۰	(۱۳,۲۱۸,۲۳۴)
	ساروج بوشهر	۰	۴۷,۲۷۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴۷,۲۷۴	۰	۳۴,۰۸۵	۰
	سیمان فیروزکوه	۰	۲۳,۲۹۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۳,۲۹۵	۰	۱۹,۲۹۳	۰
	سیمان شمال	۰	۱۸,۸۸۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۸,۸۸۷	۰	۱۸,۹۷۸	۰
	سیمان مازندران	۰	۱۱۱,۰۷۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۱۱,۰۷۲	۰	۴۴,۰۲۳	۰
	سیمان کرمان	۰	۷۷,۲۵۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷۷,۲۵۸	۰	۲۴,۹۰۰	۰
	سیمان نهاوند	۰	۲۷,۵۴۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۷,۵۴۶	۰	۱۵,۹۳۰	۰
	سیمان هگمتان	۰	۳۳,۶۸۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۳,۶۸۶	۰	۲۵,۱۸۶	۰
	صنایع گیلان سبز	۰	۱۶,۸۴۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۶,۸۴۲	۰	۰	۰
	سیمان پیوند گلستان	۰	۱۶,۶۶۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۶,۶۶۰	۰	۱۳,۲۲۲	۰
	سیمان ایلام	۰	۷۲,۶۶۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷۲,۶۶۱	۰	۳۵,۷۹۸	۰
	سیمان تهران	۰	۱۹۹,۷۷۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹۹,۷۷۰	۰	۳۹,۹۱۹	۰
	توانیر	۰	۳۷۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۷۹	۰	۳۷۹	۰
	مدیریت شبکه برق ایران	۰	۸۰,۳۴۹	۰	۰	۰	(۲,۹۳۱,۵۸۱)	۰	۰	۰	۰	۰	(۲,۸۵۱,۲۳۲)	۲۳,۷۱۸,۰۰۴	۰
	مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	۰	۲۴,۳۶۳,۷۶۴	۱,۴۹۹,۶۶۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۷,۱۳۷,۹۰۰	۰
	بانک سینا	۰	۰	۰	۰	(۱۲۷,۹۴۲)	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۱۲۷,۹۴۲)	۰	(۵۴۶,۶۲۲)
	بیمه سینا	۳۱۵,۲۳۱	۰	۰	۰	۰	(۴۱۴,۹۸۱)	۰	۰	۰	۰	۰	(۹۹,۷۵۰)	۰	(۲۱,۷۷۸)
	تولید نیروی جنوب شرق صبا	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴,۲۰۰	۰	۰	۰
	تولید نیروی جنوب غرب صبا	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۵۸۹	۰	۰	۰
	تولید نیروی برق سبز صبا	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۵۰۰	۰	۰	۰
	برق و انرژی پیوند گستر پارس	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۵۹۸	۰	۰	۰
	جمع	۳۱۵,۲۳۱	۵۳,۴۶۵,۸۱۸	۱,۴۹۹,۶۶۰	۱۱,۸۸۷	(۱۲۷,۹۴۲)	(۲,۹۳۱,۵۸۱)	(۴۷۱,۹۸۱)	(۲۲,۱۸۶)	۰	۰	۲۹,۰۵۱,۶۱۷	(۳۰,۷۸۹,۹۳۴)	۲۹,۷۸۱,۴۱۷	(۱۳,۷۸۶,۶۲۴)
جمع کل		۳۱۵,۲۳۱	۵۳,۴۶۰,۲۶۵	۱,۴۹۹,۶۶۰	۸۳,۰۷۰	(۱۲۷,۹۴۲)	(۳,۷۱۷,۴۹۰)	(۳۶,۵۱۵,۴۴۰)	(۲۲,۱۸۶)	(۴,۵۷۹,۵۲۹)	(۲۵,۷۴۶,۲۱۲)	۲۹,۰۵۱,۶۱۷	(۴۴,۳۴۲,۳۰۰)	۲۹,۷۸۱,۴۱۷	(۲۴,۱۵۱,۸۹۶)

معاملات انجام شده شرکت با اشخاص وابسته طی سال مورد گزارش

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید خدمات	انجام هزینه های مشترک	پرداخت هزینه ها	اجاره
شرکت اصلی	شرکت برق و انرژی صبا	شرکت اصلی	✓	۰	۱۹۷,۷۹۵	۸,۲۳۹	۰
شرکت های فرعی	شرکت تولید نیروی آذرخش	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۰	۰	۲۶۲,۱۷۸	۱۳,۵۰۰
	شرکت مولد نیروی خرم آباد	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۰	۰	۱۰۸,۳۰۴	۱۰,۵۰۰
	شرکت تولید نیروی زاگرس	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۰	۰	۲,۰۳۷	۰
جمع							
سایر اشخاص وابسته	بیمه سینا	سایر	-	۳۱,۳۱۶	۰	۰	۰
	برق و انرژی پیوند گستر پارس	سایر	✓	۰	۰	۰	۹,۵۶۳
	تولید نیروی جنوب غرب صبا	سایر	✓	۰	۳,۵۸۹	۰	۱۰,۱۲۵
	تولید نیروی برق سبز صبا	سایر	✓	۰	۰	۰	۳,۵۰۰
	تولید نیروی جنوب شرق صبا	سایر	✓	۰	۰	۰	۴,۲۰۰
جمع							
جمع کل							
				۳۴,۹۰۵	۲۰۱,۳۸۴	۳۸۰,۷۵۸	۵۱,۳۸۸

مانده حساب های نهایی اشخاص وابسته شرکت

شرح	نام شخص وابسته	دریافتنی های تجاری	سایر دریافتنی ها	سایر پرداختنی ها	سود سهام پرداختنی	۱۴۰۴ خالص		۱۴۰۳ خالص	
						طلب	بدهی	طلب	بدهی
	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	۰	۰	(۲۶۵,۷۷۹)	(۲,۰۷۳,۸۵۴)	۰	(۲,۳۳۹,۶۳۳)	۰	(۲,۰۶۶,۸۸۰)
جمع									
شرکت های فرعی	شرکت تولید نیروی آذرخش	۳,۲۵۰,۴۱۵	۲۵۷,۷۸۸	۰	۰	۳,۵۰۸,۲۰۳	۰	۹۵۶,۹۶۵	۰
	شرکت مولد نیروی خرم آباد	۰	۲۸۰,۵۷۷	۰	۰	۲۸۰,۵۷۷	۰	۵۵۶,۶۷۹	۰
	شرکت تولید نیروی زاگرس	۱۰	۶۱,۳۷۸	۰	۰	۶۱,۳۸۸	۰	۸۶,۶۲۲	۰
جمع									
سایر اشخاص وابسته	شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا	۱۴,۴۴۷	۷۰,۹۳۸	۰	۰	۸۵,۳۸۵	۰	۸۰,۴۳۷	۰
	شرکت گروه مهنا	۰	۰	(۱۰۱)	(۹۸۸,۵۹۴)	۰	(۹۸۸,۶۹۵)	۰	(۸۱۸,۵۰۹)
	بیمه سینا	۰	۰	(۱۵,۴۹۵)	۰	۰	۰	۰	۰
	برق و انرژی پیوند گستر پارس	۰	۵۹۸	۰	۰	۵۹۸	(۱۵,۴۹۵)	۰	(۱۰,۱۵۶)
	تولید نیروی جنوب غرب صبا	۰	۳,۵۸۹	۰	۰	۳,۵۸۹	۰	۰	۰
	تولید نیروی برق سبز صبا	۰	۳,۵۰۰	۰	۰	۳,۵۰۰	۰	۲,۲۵۰	۰
	تولید نیروی جنوب شرق صبا	۰	۴,۲۰۰	۰	۰	۴,۲۰۰	۰	۰	۰
جمع									
جمع کل									
				۶۸۲,۵۶۸	(۳۸۱,۳۷۵)	۳,۹۴۷,۴۴۰	(۳,۳۴۳,۸۲۳)	۱,۶۸۲,۹۵۳	(۲,۸۹۵,۵۴۵)

۴-۳-۲- دلایل هیأت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیروابسته

قراردادهای دوجانبه: مشخص بودن قیمت، بالاتر بودن قیمت نسبت به فروش مستقیم به مدیریت شبکه و سهولت در وصول مطالبات بهره‌برداری و تعمیرات صبا: هم‌افزایی سازمانی، داشتن تجربه و مهارت تخصصی در زمینه فعالیت و نرخ رقابتی به علت فعالیت گسترده و تخصصی در زمینه برق

گروه مپنا: فعالیت تخصصی و انحصاری

مدیریت شبکه برق ایران و مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی: فعالیت تخصصی و انحصاری

۴-۴- گزارش پایداری شرکتی

❖ رویکرد شرکت در حوزه پایداری

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا، به‌عنوان یک شرکت سهامی عام فعال در بازار سرمایه و زنجیره ارزش صنعت برق، پایداری را بخشی از نظام خلق ارزش بلندمدت، مدیریت ریسک، تخصیص سرمایه و تصمیم‌گیری‌های راهبردی خود می‌داند. صنعت برق ایران در مقطعی تعیین‌کننده از تحول خود قرار دارد. ناترازی فزاینده تولید و مصرف، محدودیت منابع مالی، فرسودگی بخشی از دارایی‌های نیروگاهی، تغییر الگوی تقاضای انرژی، رشد نیاز صنایع انرژی‌بر و ضرورت گذار به فناوری‌های نوین، ضرورت بازنگری در مدل‌های سرمایه‌گذاری و مدیریت دارایی‌های انرژی را افزایش داده است. در چنین شرایطی، پایداری صنعت برق صرفاً به توسعه ظرفیت تولید محدود نبوده و نیازمند ارتقای بهره‌وری دارایی‌ها، مدیریت منابع، کاهش آسیب‌پذیری زنجیره انرژی، توسعه مدل‌های تأمین مالی پایدار و حرکت تدریجی به سمت فناوری‌های کم‌کربن و انرژی‌های پاک است. شرکت سنا با این رویکرد، توسعه پایدار، افزایش بهره‌وری انرژی، مدیریت آثار زیست‌محیطی، توسعه سرمایه انسانی و تقویت حکمرانی شرکتی را به‌عنوان مؤلفه‌های اصلی خلق ارزش پایدار برای سهامداران و ذی‌نفعان مورد توجه قرار داده است. چارچوب گزارش‌دهی شرکت بر اساس الزامات افشای اطلاعات سازمان بورس و اوراق بهادار در سامانه کدال بوده و در تدوین محتوای تخصصی آن، از چارچوب‌های بین‌المللی گزارشگری پایداری شامل IFRS S۱ و (ISSB) IFRS S۲ و استانداردهای GRI به‌عنوان راهنما استفاده شده است.



❖ گزارش وضعیت مصرف انرژی و اقدامات صرفه‌جویی انرژی

با توجه به ماهیت فعالیت شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا) در حوزه سرمایه‌گذاری، توسعه، مدیریت و راهبری دارایی‌های نیروگاهی، موضوع بهره‌وری انرژی، کاهش شدت مصرف سوخت و افزایش راندمان تولید برق از مهم‌ترین محورهای عملکرد پایدار گروه محسوب می‌شود. نیروگاه‌های تحت مدیریت گروه سنا عمدتاً از نوع سیکل ترکیبی گازسوز بوده و رویکرد اصلی شرکت، افزایش ارزش‌آفرینی دارایی‌های نیروگاهی از طریق استفاده بهینه از انرژی اولیه، ارتقای فناوری، افزایش آمادگی تولید و کاهش آثار زیست‌محیطی ناشی از مصرف سوخت‌های فسیلی است.



راهبرد انرژی گروه سنا بر چهار محور اصلی استوار است:

- افزایش راندمان تبدیل انرژی اولیه به برق
- کاهش شدت مصرف سوخت به ازای تولید هر مگاوات‌ساعت برق
- ارتقای قابلیت اطمینان و آمادگی واحدهای تولیدی
- توسعه فناوری‌های کم‌مصرف و دوستدار محیط‌زیست در پروژه‌های توسعه‌ای

در سال مالی ۱۴۰۴، مجموع ظرفیت نصب‌شده نیروگاه‌های گروه سنا شامل نیروگاه‌های آذرخش و مولد نیروی خرم‌آباد بالغ بر ۱۶۸۱ مگاوات بوده و این نیروگاه‌ها مجموعاً حدود ۷.۷ میلیون مگاوات‌ساعت برق تولید نموده‌اند.



❖ شاخص‌های انرژی:

اقدامات انجام‌شده در حوزه بهینه‌سازی مصرف انرژی در گروه سنا بر توسعه زیرساخت‌های تولید برق با راندمان بالاتر، ارتقای فناوری تجهیزات، پایش مستمر عملکرد واحدها و بهینه‌سازی فرآیندهای بهره‌برداری و تعمیرات متمرکز بوده است. یکی از مهم‌ترین راهبردهای گروه، توسعه نیروگاه‌های سیکل ترکیبی به جای بهره‌برداری صرف از واحدهای گازی است. این اقدام موجب افزایش قابل توجه راندمان نیروگاه، کاهش مصرف سوخت ویژه و افزایش تولید برق بدون افزایش متناسب در مصرف گاز می‌شود. به‌طور نمونه، راندمان نیروگاه گازی ساده در حدود ۳۲ درصد است، در حالی که این رقم پس از تبدیل به سیکل ترکیبی به حدود ۴۸ درصد افزایش می‌یابد؛ بنابراین، تبدیل واحدهای گازی به سیکل ترکیبی می‌تواند افزایش راندمان در حدود ۱۶ واحد درصد و کاهش مصرف سوخت ویژه در حدود ۳۰ تا ۳۵ درصد را به همراه داشته باشد.

در همین راستا، پروژه توسعه و تکمیل سیکل ترکیبی نیروگاه خرم‌آباد به‌عنوان یکی از دارایی‌های راهبردی گروه سنا، نمونه‌ای از اجرای سیاست افزایش بهره‌وری انرژی از طریق توسعه سیکل ترکیبی به شمار می‌رود. برنامه توسعه این نیروگاه شامل دو بلوک سیکل ترکیبی، واحدهای گازی کلاس ۹۴.۲۷ و MAP۲B و واحدهای بخار بازیافت حرارت است. در بلوک اول، بهره‌برداری از دو واحد گازی با ظرفیت مجموع حدود ۳۲۴ مگاوات و یک واحد بخار با ظرفیت حدود ۱۶۰ مگاوات، موجب افزایش ظرفیت تولید و استفاده مؤثر از انرژی حرارتی تلف‌شده شده است. همچنین در بلوک دوم، استفاده از واحدهای گازی MAP۲B با ظرفیت بالاتر، ضمن افزایش ظرفیت نیروگاه، به بهبود شاخص‌های بهره‌وری انرژی نیز منجر خواهد شد.

از دیگر اقدامات مهم گروه سنا در حوزه بهینه‌سازی مصرف انرژی، ارتقای فناوری و افزایش راندمان تجهیزات نیروگاهی است. در پروژه‌های توسعه‌ای، استفاده از فناوری‌های جدید توربین گازی و تجهیزات با راندمان بالاتر مورد توجه قرار گرفته و ارتقای فناوری واحدهای گازی از مدل‌های قدیمی‌تر به مدل‌های جدیدتر، از جمله MAP۲B، موجب افزایش راندمان در حدود ۱.۷ درصد، کاهش مصرف ویژه سوخت، افزایش توان تولید در شرایط مشابه محیطی و بهبود قابلیت اطمینان واحدها شده است.

گروه سنا همچنین به‌منظور مدیریت مصرف انرژی، پایش مستمر شاخص‌های عملکردی نیروگاه‌ها را در دستور کار قرار داده است. مهم‌ترین شاخص‌های پایش‌شده شامل راندمان حرارتی واحدها، مصرف ویژه گاز، میزان تولید خالص برق، ساعات کارکرد تجهیزات، میزان خروج اضطراری واحدها و عملکرد تجهیزات اصلی توربین و بویلر بازیاب است. این پایش‌ها امکان شناسایی به‌موقع نقاط قابل بهبود و اجرای اقدامات اصلاحی مناسب را فراهم می‌کند.

در کنار این اقدامات، بهینه‌سازی فرآیندهای بهره‌برداری و تعمیرات نیز نقش مهمی در حفظ و ارتقای راندمان نیروگاه‌ها داشته است. اجرای برنامه‌های تعمیرات پیشگیرانه و مبتنی بر وضعیت (Condition Based Maintenance) از جمله اقداماتی است که با هدف کاهش توقف‌های اضطراری، افزایش آمادگی واحدها، جلوگیری از افت راندمان تجهیزات و کاهش مصرف انرژی داخلی نیروگاه‌ها دنبال شده است.

در مجموع، عملکرد انرژی گروه سنا در سال ۱۴۰۴ نشان می‌دهد که توسعه نیروگاه‌های سیکل ترکیبی، تکمیل پروژه‌های توسعه‌ای و ارتقای فناوری تجهیزات، نقش مؤثری در افزایش بهره‌وری انرژی و کاهش شدت مصرف سوخت داشته است. دستیابی به راندمان متوسط حدود ۳۸.۹ درصد در سطح گروه نیز نشان می‌دهد که نیروگاه‌های تحت مدیریت سنا در محدوده عملکرد نیروگاه‌های سیکل ترکیبی مدرن قرار گرفته‌اند. تداوم اجرای پروژه‌های توسعه‌ای، به‌ویژه تکمیل بلوک‌های سیکل ترکیبی خرم‌آباد و ارتقای فناوری واحدها، زمینه افزایش تولید برق، کاهش مصرف سوخت ویژه و حرکت به سمت تولیدی پایدارتر را فراهم خواهد کرد.

۴-۴-۱- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست

فعالیت گروه سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا) در زنجیره ارزش صنعت برق، طیفی از سرمایه‌گذاری، توسعه، مدیریت دارایی‌های نیروگاهی و تولید انرژی الکتریکی را در بر می‌گیرد. با توجه به ماهیت این فعالیت‌ها، مدیریت آثار زیست‌محیطی ناشی از مصرف منابع انرژی، انتشار آلاینده‌های هوا، مصرف آب و تولید پسماند، یکی از محورهای کلیدی نظام مدیریت پایداری گروه محسوب می‌شود. گروه سنا با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد تعادل میان تولید پایدار انرژی، بهره‌وری اقتصادی و حفاظت از محیط زیست، تلاش می‌کند ضمن حفظ قابلیت اطمینان تولید برق، آثار زیست‌محیطی فعالیت‌های خود را کاهش داده و از فناوری‌ها و راهکارهای نوین برای افزایش بهره‌وری منابع استفاده کند.

راهبرد زیست‌محیطی گروه سنا بر چهار محور اصلی استوار است:

- مدیریت بهینه منابع و کاهش شدت مصرف انرژی
- افزایش راندمان نیروگاه‌ها و کاهش مصرف سوخت ویژه
- کنترل، پایش و کاهش انتشار آلاینده‌های زیست‌محیطی
- مدیریت چرخه آب، پساب و پسماند با رویکرد بازچرخانی و کاهش اثرات محیطی.

در همین راستا، توسعه نیروگاه‌های سیکل ترکیبی، بازیافت حرارت خروجی واحدهای گازی، ارتقای تجهیزات نیروگاهی و بهینه‌سازی فرآیندهای بهره‌برداری، از مهم‌ترین اقدامات گروه سنا برای حرکت به سمت تولید برق با کربن کمتر به شمار می‌رود. بر اساس عملکرد سال ۱۴۰۴، مجموع ظرفیت نصب‌شده نیروگاه‌های گروه سنا بالغ بر ۱۶۸۱ مگاوات بوده و تولید برق سالانه گروه به حدود ۷.۷ میلیون مگاوات‌ساعت رسیده است. همچنین میانگین راندمان انرژی نیروگاه‌های گروه حدود ۳۸.۹ درصد بوده که نشان‌دهنده عملکرد مناسب دارایی‌های نیروگاهی و بهره‌گیری از فناوری سیکل ترکیبی است.

مدیریت مسئولانه منابع آب، به‌ویژه در نیروگاه‌های حرارتی و سیکل ترکیبی، یکی از اولویت‌های مهم زیست‌محیطی گروه سنا محسوب می‌شود. شرکت با هدف کاهش برداشت آب خام، افزایش بهره‌وری مصرف آب و توسعه چرخه‌های بازچرخانی، مجموعه‌ای از اقدامات فنی و مدیریتی را در نیروگاه‌های تحت مدیریت خود اجرا کرده است. یکی از مهم‌ترین اقدامات انجام‌شده در این حوزه، بازچرخانی و استفاده مجدد از آب فرآیندی در نیروگاه خرم‌آباد است. در این نیروگاه، برای کاهش مصرف منابع آب، از پساب تصفیه‌شده سیستم خنک‌کن مدیا برای آبیاری فضای سبز استفاده شده، فیلتر شنی برای بازیابی آب خروجی سیستم خنک‌کن و بازگرداندن آن به مخزن آب خام به‌کار گرفته شده، فناوری RO Recovery در فرآیند تصفیه آب واحد بخار با هدف افزایش بازیافت آب مورد استفاده قرار گرفته و سیستم Clean Drain برای جمع‌آوری و بازچرخانی پساب‌های ناشی از فرآیندهای بویلر اجرا شده است. همچنین با احداث بهره‌برداری از پکیج تصفیه پساب بهداشتی، از تخلیه مستقیم پساب جلوگیری به عمل آمده است. این اقدامات ضمن کاهش برداشت آب تازه، موجب افزایش بهره‌وری منابع و کاهش آثار زیست‌محیطی ناشی از فعالیت نیروگاه شده است.

در کنار این اقدامات، توسعه فضای سبز و اجرای برنامه‌های اکولوژیک نیز به‌عنوان بخشی از رویکرد مسئولیت‌پذیری زیست‌محیطی گروه سنا دنبال شده است. در نیروگاه خرم‌آباد، ایجاد حدود ۱۵ هکتار فضای سبز نیروگاهی، اجرای طرح‌های درختکاری و توسعه پوشش گیاهی، استفاده از سیستم آبیاری قطره‌ای با هدف کاهش مصرف آب، و احداث گلخانه تکثیر نهال به‌منظور توسعه پایدار فضای سبز، از جمله اقدامات انجام‌شده در این حوزه بوده است. این اقدامات علاوه بر بهبود منظر محیط نیروگاه، در کاهش گردوغبار، بهبود شرایط اقلیمی محدوده نیروگاه و افزایش کیفیت محیط کار کارکنان نیز مؤثر بوده است.

احداث واحد بخار بلوک اول نیروگاه خرم آباد در راستای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای
بازیافت حرارت خروجی واحدهای گازی، پایش برخط دودکش‌ها در نیروگاه خرم‌آباد
حضور شرکت مولد نیروی خرم آباد در بیست و دومین نمایشگاه بین‌المللی محیط زیست
تجهیز و خرید یک دستگاه الکترولیت آنالایزر برای بیمارستان شهدا بندر گز

❖ مدیریت انتشار آلاینده‌ها، آب و پسماند

گروه سنا با توجه به ماهیت فعالیت نیروگاه‌های حرارتی، مدیریت انتشار آلاینده‌ها را به عنوان یکی از محورهای اصلی نظام مدیریت زیست‌محیطی خود تعریف نموده است. رویکرد شرکت در این حوزه بر پایه سه اصل است:

- پایش مستمر منابع انتشار
- کنترل و کاهش آلاینده‌ها از طریق بهبود فناوری و بهره‌وری
- رعایت الزامات قانونی و استانداردهای زیست‌محیطی کشور

مدیریت انتشار آلاینده‌های هوا یکی از محورهای اصلی برنامه‌های زیست‌محیطی گروه سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا) است. نیروگاه‌های گروه عمدتاً از سوخت گاز طبیعی استفاده می‌کنند که در مقایسه با سایر سوخت‌های فسیلی، از جمله سوخت‌های مایع، دارای میزان پایین‌تری از آلاینده‌های گوگردی و ذرات معلق است. با این حال، به دلیل ماهیت فعالیت نیروگاه‌های حرارتی و اهمیت کنترل آلاینده‌های ناشی از احتراق، گروه سنا پایش و مدیریت مستمر انتشار آلاینده‌های هوا را در دستور کار قرار داده است. اقدامات انجام‌شده در این حوزه شامل اجرای سیستم پایش برخط دودکش‌ها، انجام اندازه‌گیری‌های دوره‌ای و خوداظهاری زیست‌محیطی، پایش آلاینده‌های هوا از جمله اکسیدهای نیتروژن، اکسیدهای گوگرد، ذرات معلق و سایر آلاینده‌های ناشی از احتراق، پایش صوت و گردوغبار در محدوده نیروگاه‌ها و اجرای برنامه‌های تعمیراتی و تنظیم تجهیزات احتراق با هدف کاهش آلاینده‌ها است. در نیروگاه خرم‌آباد، سیستم پایش آنلاین گازهای خروجی دودکش‌ها فعال بوده و اطلاعات عملکردی در چارچوب الزامات سازمان حفاظت محیط زیست ثبت و گزارش می‌شود.

در کنار اقدامات مستقیم کنترلی، ارتقای فناوری واحدهای تولیدی، افزایش راندمان نیروگاه‌های سیکل ترکیبی و کاهش مصرف ویژه سوخت نیز از اقدامات غیرمستقیم گروه سنا برای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و آلاینده‌های ناشی از احتراق محسوب می‌شود. بهبود راندمان تولید برق موجب می‌شود برای تولید هر واحد انرژی الکتریکی، سوخت کمتری مصرف شود و در نتیجه شدت انتشار آلاینده‌ها و گازهای گلخانه‌ای کاهش یابد.

با توجه به استفاده غالب از گاز طبیعی در نیروگاه‌های گروه سنا، میزان انتشار ترکیبات گوگردی در سطح پایین قرار دارد. با این وجود، گروه سنا از طریق بهینه‌سازی احتراق، استفاده از سوخت پاک‌تر و ارتقای عملکرد تجهیزات نیروگاهی، روند کاهش آلاینده‌های گوگردی را دنبال کرده است. بر اساس برنامه‌های بهبود زیست‌محیطی، شاخص کاهش آلاینده SO_x از ۵ درصد در سال ۱۳۹۹ به ۲۴ درصد در سال ۱۴۰۴ رسیده و هدف برنامه‌ای گروه، دستیابی به کاهش ۳۰ درصدی این آلاینده است. این روند نشان‌دهنده اثربخشی اقدامات انجام‌شده در زمینه کنترل آلاینده‌های هوا و بهبود عملکرد زیست‌محیطی نیروگاه‌ها است.

شاخص کاهش آلاینده SOx	سال
۵٪	۱۳۹۹
۲۴٪	۱۴۰۴
۳۰٪	هدف برنامه

مدیریت پسماند نیز از دیگر حوزه‌های کلیدی عملکرد زیست‌محیطی گروه سنا محسوب می‌شود. رویکرد گروه در این زمینه بر اصل کاهش تولید پسماند، تفکیک در مبدأ، بازیافت، استفاده مجدد و دفع اصولی استوار است. در همین راستا، پسماندهای صنعتی و عمومی در نیروگاه‌ها تفکیک شده، روغن‌های کارکرده و مواد مصرفی تعمیراتی تحت کنترل قرار می‌گیرند، پسماندهای خطرناک به پیمانکاران دارای مجوز تحویل می‌شوند، قطعات و مواد قابل استفاده مجدد بازیافت شده و میزان تولید پسماند به صورت دوره‌ای ثبت و پایش می‌شود.

پسماندهای اصلی ناشی از فعالیت نیروگاه‌های گروه شامل روغن‌های مصرف‌شده تجهیزات، فیلترهای صنعتی، مواد شیمیایی فرآیند تصفیه آب، ضایعات فلزی ناشی از تعمیرات و پسماندهای عمومی بهره‌برداری است. این پسماندها متناسب با نوع، ماهیت و سطح خطر، مطابق الزامات زیست‌محیطی مدیریت، نگهداری، حمل، بازیافت یا دفع می‌شوند. همچنین تحویل پسماندهای خطرناک و روغن‌های کارکرده به پیمانکاران دارای مجوز، از اقدامات مهم گروه برای کاهش ریسک‌های زیست‌محیطی و جلوگیری از آلودگی خاک و منابع آب به شمار می‌رود.

در مجموع، اقدامات گروه سنا در حوزه مدیریت آلاینده‌های هوا و پسماند، با هدف کاهش اثرات زیست‌محیطی فعالیت‌های نیروگاهی، افزایش انطباق با الزامات سازمان حفاظت محیط زیست و ارتقای کیفیت گزارشگری پایداری دنبال می‌شود. استفاده غالب از گاز طبیعی، پایش برخط و دوره‌ای آلاینده‌ها، بهینه‌سازی احتراق، ارتقای راندمان واحدها، تفکیک و مدیریت اصولی پسماندها و همکاری با پیمانکاران دارای مجوز، مهم‌ترین مؤلفه‌های رویکرد گروه در این حوزه را تشکیل می‌دهد.

شاخص زیست‌محیطی	واحد	نیروگاه آفرختی	نیروگاه خرم‌آباد	مجموع گروه سنا	مبنای محاسبه	شاخص زیست‌محیطی	مبنای محاسبه علمی و دقیق
مصرف گاز طبیعی	میلیون مترمکعب	۹۲۰	۶۶۰	۱,۵۸۰	جمع مصرف سوخت	مصرف گاز طبیعی	مجموع حجم گاز طبیعی مصرف‌شده در دوره بهره‌برداری بر اساس فرآیند کتورهای سوخت و گزارش‌های عملکرد انرژی نیروگاه‌ها
مصرف ویژه گاز	Nm ³ /MWh	۲۳۵	۱۷۴	۲۰۵	میانگین وزنی بر اساس تولید	مصرف ویژه گاز	نسبت حجم گاز مصرفی به انرژی الکتریکی تولیدی: Gas Consumption (Nm ³) / Net Generation (MWh)؛ میانگین گروه به صورت وزنی بر مبنای تولید
راندمان انرژی نیروگاه	درصد	۳۱,۰۰٪	۴۸,۰۰٪	۳۸,۹۰٪	میانگین وزنی بر اساس انرژی تولیدی	راندمان انرژی نیروگاه	نسبت انرژی الکتریکی خالص تولیدی به انرژی حرارتی ورودی سوخت: Electric Output / Fuel Energy Input × ۱۰۰
شدت مصرف انرژی	GJ/MWh	۱۰,۹	۷,۵	۹,۲	انرژی ورودی کل / تولید کل	شدت مصرف انرژی	نسبت انرژی ورودی سوخت به انرژی الکتریکی تولیدی: Fuel Input (GJ) / Electricity Generated (MWh)؛ معادل Heat Rate نیروگاه
کاهش مصرف انرژی نسبت به سال قبل	درصد	۳,۰۰٪	۵,۰۰٪	۴,۰۰٪	میانگین وزنی تقریبی	کاهش مصرف انرژی	درصد تغییر کاهش یافته در شدت مصرف انرژی نسبت به دوره پایه: (شدت انرژی سال قبل - شدت انرژی سال جاری) / شدت انرژی سال قبل × ۱۰۰
انتشار مستقیم CO ₂	تن CO ₂	۱,۸۸۶,۰۰۰	۱,۳۵۳,۰۰۰	۳,۲۳۹,۰۰۰	جمع انتشار	انتشار مستقیم CO ₂	محاسبه بر اساس مصرف سوخت و ضریب انتشار استاندارد: Fuel Consumption × Emission Factor (مطلق رویکرد ۱ Scope ۱, GHG Protocol)
شدت انتشار CO ₂	kg CO ₂ /MWh	۴۸۰	۳۵۷	۴۲۰	انتشار کل / تولید کل	شدت انتشار CO ₂	نسبت انتشار مستقیم CO ₂ به برق تولیدی: CO ₂ Emission / Net Electricity Generation (MWh)
انتشار NO _x	تن/سال	۱,۳۰۰	۷۰۰	۲,۰۰۰	جمع انتشار	انتشار NO _x	بر اساس مصرف سوخت، ساعات کارکرد، فناوری احتراقی (مانند Dry Low NO _x) و ضرایب انتشار استاندارد تجهیزات
انتشار SO ₂	تن/سال	۱۵	۱۰	۲۵	جمع انتشار	انتشار SO ₂	بر اساس میزان گوگرد موجود در سوخت مصرفی و ضریب انتشار مربوطه؛ با توجه به استفاده غالب از گاز طبیعی کم‌گوگرد
انتشار ذرات معلق PM	تن/سال	۳۰	۲۰	۵۰	جمع انتشار	انتشار ذرات معلق PM	بر اساس ضرایب انتشار تجهیزات احتراقی، نوع سوخت و داده‌های پایش آنلاین نیروگاه
مصرف آب کل	هزار مترمکعب	۲,۰۰۰	۱,۸۰۰	۳,۸۰۰	جمع مصرف	مصرف آب کل	مجموع آب برداشت شده و مصرف شده برای فرایند تولید، سیستم‌های خنک‌کاری، تولید آب دمن، شستشو و مصارف جانبی
شدت مصرف آب	m ³ /MWh	۰,۵۱	۰,۴۷	۰,۴۹	مصرف آب کل / تولید کل	شدت مصرف آب	نسبت کل آب مصرفی به برق تولیدی: Total Water Withdrawal/Consumption (m ³) / Net Generation (MWh)
آب بازچرخانی و بازدهافت‌شده	درصد	۶۵,۰۰٪	۷۵,۰۰٪	۶۹,۹۰٪	میانگین وزنی بر اساس مصرف آب	آب بازچرخانی و بازدهافت‌شده	نسبت حجم آب بازیافتی و بازیافتی شده به کل آب مصرفی: Recycled Water / Total Water Consumption × ۱۰۰
تولید پساب صنعتی	هزار مترمکعب	۳۰۰	۲۵۰	۵۵۰	جمع پساب	تولید پساب صنعتی	حجم پساب خروجی حاصل از فرآیندهای بهره‌برداری شامل Blowdown، تصفیه آب، شستشو و فرآیندهای جانبی
مدیریت پساب	درصد تصفیه	۹۵,۰۰٪	۹۸,۰۰٪	۹۶,۴۰٪	میانگین وزنی	مدیریت پساب	نسبت حجم پساب تصفیه شده به کل پساب تولیدی: Treated Wastewater / Total Wastewater × ۱۰۰
پسماند صنعتی غیرخطرناک	تن/سال	۳۵۰	۲۵۰	۶۰۰	جمع پسماند	پسماند صنعتی غیرخطرناک	مجموع پسماندهای حاصل از تعمیرات، نگهداری، بهره‌برداری و فعالیت‌های پشتیبان طبقه‌بندی مدیریت پسماند
پسماند خطرناک	تن/سال	۱۲۰	۸۰	۲۰۰	جمع پسماند	پسماند خطرناک	مجموع مواد دارای ویژگی خطرناک شامل روغن‌های کارکرده، فیلترها، مواد شیمیایی و لجن‌های ابوده مطابق الزامات مدیریت پسماند
روغن‌های کارکرده بازدهافت‌شده	درصد	۹۰,۰۰٪	۹۵,۰۰٪	۹۲,۳۰٪	میانگین وزنی	روغن‌های کارکرده بازدهافت‌شده	نسبت روغن تحویل به مراکز مجاز بازیافت به کل روغن کارکرده تولید شده: Recycled Used Oil / Total Used Oil × ۱۰۰
برنامه کاهش انتشار کربن	وضعیت	فعال	فعال	فعال	وضعیت مشترک گروه	برنامه کاهش انتشار کربن	وضعیت اقدامات کاهش انتشار شامل افزایش راندمان حرارتی، ارتقای تجهیزات، کاهش مصرف ویژه سوخت، بهینه‌سازی بهره‌برداری و توسعه پروژه‌های کم‌کربن

❖ انرژی‌های تجدیدپذیر و گذار انرژی

شرکت سنا، توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر را بخشی از مسیر تنوع‌بخشی سبد انرژی و کاهش آثار زیست‌محیطی فعالیت‌های آینده می‌داند.

اقدامات:

- اتصال نیروگاه خورشیدی ساختمان شرکت سنا به شبکه توزیع برق
- اخذ پروانه احداث نیروگاه خورشیدی ۱.۵ مگاواتی در تربت حیدریه
- اخذ پروانه احداث نیروگاه خورشیدی ۳ مگاواتی در استان گلستان



❖ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

رویکرد اجتماعی گروه سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا) بر این اصل استوار است که توسعه پایدار در صنعت انرژی، صرفاً به شاخص‌های فنی و اقتصادی محدود نمی‌شود و بدون توجه هم‌زمان به سرمایه انسانی، سلامت و ایمنی کارکنان، توسعه جوامع محلی و پاسخ‌گویی به نیازهای ذی‌نفعان، به نتایج پایدار منجر نخواهد شد. بر این اساس، رویکرد اجتماعی سنا بر پنج محور اصلی شامل اشتغال و کار شایسته، سلامت و ایمنی کارکنان، آموزش و توسعه سرمایه انسانی، مسئولیت اجتماعی و توسعه جامعه محلی و حقوق مشتریان و مصرف‌کنندگان متمرکز شده است. اقدامات انجام‌شده در این حوزه، علاوه بر حمایت از پایداری عملیاتی نیروگاه‌ها، در راستای ایجاد ارزش اجتماعی در مناطق میزبان و تقویت تعامل سازنده با ذی‌نفعان نیز قرار دارد.

رویکرد اجتماعی سنا بر پنج محور اصلی استوار است:

- اشتغال و کار شایسته
- سلامت و ایمنی کارکنان
- آموزش و توسعه سرمایه انسانی
- مسئولیت اجتماعی و توسعه جامعه محلی
- حقوق مشتریان و مصرف‌کنندگان

پروژه‌های شرکت، علاوه بر افزایش ظرفیت تولید انرژی، آثار اقتصادی و اجتماعی قابل توجهی در سطح محلی و منطقه‌ای ایجاد کرده‌اند. در همین راستا، پروژه احداث بلوک دوم نیروگاه خرم‌آباد زمینه ایجاد حدود ۳۵۰ فرصت شغلی مستقیم و بیش از ۱۰۰۰ فرصت شغلی غیرمستقیم را فراهم کرده است که از این منظر، یکی از مهم‌ترین مصادیق اثرگذاری اجتماعی پروژه‌های گروه به‌شمار می‌رود. همچنین در پروژه نیروگاه مقیاس کوچک هوتن، ۹ نفر به‌صورت مستقیم و دائمی مشغول به کار شده‌اند و در دوره احداث نیز ۳۰ فرصت شغلی ایجاد شده که شامل ۲۰ نیروی بومی و ۱۰ نیروی غیربومی بوده است. در پروژه بخش بخار نیروگاه گلستان نیز حدود ۱۳۰ فرصت شغلی ایجاد شده که از این تعداد، ۸۰ نفر نیروی بومی و ۵۰ نفر نیروی غیربومی بوده‌اند.

پروژه احداث نیروگاه مقیاس کوچک هون	۳۵۰ نفر به صورت مستقیم
۹ نفر مستقیم به صورت دائمی	بیش از ۱۰۰۰ نفر به صورت غیر مستقیم
پروژه احداث بلوک دوم نیروگاه خرم آباد	
پروژه احداث بلوک زودهدنگام بخش بخار نیروگاه گلستان	۱۳۰ نفر
توانمند سازی بانوان با خرید چرخ خیاطی و ایجاد کارگاه خراپی و مشارکت در احداث گلخانه	۸۰ نفر بومی و ۵۰ نفر غیر بومی
۹ نفر	
نیروگاه گلستان	
رسالت اجتماعی نیروگاه گلستان	

تمرکز بر استفاده از ظرفیت نیروی انسانی بومی در مناطق پیرامونی نیروگاه‌ها، از مهم‌ترین جهت‌گیری‌های اجتماعی شرکت محسوب می‌شود؛ چراکه این رویکرد، ضمن کمک به توزیع منافع اقتصادی پروژه‌ها، در افزایش پذیرش اجتماعی فعالیت‌های شرکت و تحکیم ارتباط با جامعه محلی نیز نقش مؤثری دارد. در کنار اشتغال مستقیم، شرکت از طریق حمایت از فعالیت‌های درآمدزا و توانمندسازی محلی نیز اقدام کرده است. ایجاد کارگاه تولید پوشاک، خرید دار قالی و دستگاه ریسندگی، حمایت از راه‌اندازی کارگاه خراپی و مشارکت در توسعه فعالیت‌های گلخانه‌ای، از جمله اقداماتی است که با هدف تقویت اشتغال محلی و توسعه معیشت پایدار در جوامع میزبان دنبال شده است. همچنین افزایش حضور بانوان در فرصت‌های شغلی، به‌ویژه در نیروگاه گلستان، از دیگر ابعاد توجه شرکت به توسعه فرصت‌های برابر در محیط کار به‌شمار می‌رود.

تعداد جذب کارآموز نیروگاه گلستان	
سال ۱۴۰۳	۵ نفر
سال ۱۴۰۴	۶ نفر
تعداد جذب کارآموز نیروگاه خرم آباد	
سال ۱۴۰۴	۱ نفر

❖ سلامت، ایمنی و آموزش کارکنان

سلامت و ایمنی کارکنان، یکی از ارکان اصلی پایداری عملیاتی در صنعت نیروگاهی است و با توجه به ماهیت فعالیت این صنعت، استقرار نظامی پیشگیرانه در این حوزه از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در شرکت سنا و شرکت‌های تابعه، اقدامات متعددی برای ارتقای ایمنی محیط کار و صیانت از سلامت کارکنان انجام شده است که از جمله آن‌ها می‌توان به برگزاری آموزش‌های ایمنی و آتش‌نشانی، اجرای مانورهای شرایط اضطراری، تأمین و استفاده از تجهیزات حفاظت فردی، انجام آزمایش‌های دوره‌ای سلامت کارکنان و توسعه آموزش‌های تخصصی نیروگاهی اشاره کرد.

در نیروگاه خرم‌آباد، رعایت الزامات ایمنی شغلی، آموزش مستمر کارکنان و افزایش آمادگی تیم‌های عملیاتی در شرایط اضطراری به‌صورت جدی پیگیری شده است. توان عملیاتی تیم‌های ایمنی و آتش‌نشانی این نیروگاه، علاوه بر حفاظت از کارکنان و تجهیزات، در برخی موارد برای کمک به جامعه پیرامونی نیز به‌کار گرفته شده و از جمله در مهار آتش‌سوزی مزارع اطراف نیروگاه نقش‌آفرینی کرده است. در حوزه سلامت کارکنان نیز آزمایش‌های ادواری در دوره‌های شش‌ماهه انجام می‌شود و دریافت نشان «کارفرمای سلامت‌محور» توسط نیروگاه خرم‌آباد، از مهم‌ترین دستاوردهای ثبت‌شده شرکت در این حوزه محسوب می‌شود. در کنار سلامت و ایمنی، آموزش و توسعه سرمایه انسانی نیز به‌عنوان یکی از مؤلفه‌های مهم پایداری اجتماعی مورد توجه قرار دارد. شرکت سنا با تأکید بر انتقال دانش

تخصصی، یادگیری مبتنی بر تجربه و توسعه ارتباط صنعت و دانشگاه، برنامه‌هایی را برای ارتقای توانمندی کارکنان و دانشجویان اجرا کرده است. در این چارچوب، در سال ۱۴۰۳ تعداد ۵ کارآموز و در سال ۱۴۰۴ تعداد ۶ کارآموز در نیروگاه گلستان جذب شده‌اند و نیروگاه خرم‌آباد نیز در سال ۱۴۰۴ یک کارآموز را پذیرش کرده است. همچنین برگزاری بازدیدهای تخصصی برای دانشجویان رشته‌های برق و مکانیک، انعقاد تفاهم‌نامه همکاری با دانشگاه آزاد گلستان و مشارکت در رویداد «صدرا؛ صنعت، دانشگاه، راه اشتغال» از جمله اقدامات انجام‌شده در این حوزه است. افزون بر این، ارائه طرح پژوهشی نوآورانه در همایش شیمی نیروگاه‌های کشور، انتخاب دو مقاله نوآورانه کارکنان نیروگاه علی‌آباد در همایش سالانه کاربران توربین‌های گازی و ارائه پلتفرم تست کارایی توسط کارکنان نیروگاه خرم‌آباد، بیانگر نقش سرمایه انسانی شرکت در توسعه دانش و نوآوری صنعتی است.

۴-۲- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت‌های اجتماعی

مسئولیت اجتماعی در شرکت سنا بر تعامل مؤثر با جوامع محلی، کاهش محرومیت، حمایت از گروه‌های آسیب‌پذیر و مشارکت در توسعه زیرساخت‌های اجتماعی استوار است. در این زمینه، اقدامات متنوعی در حوزه‌های معیشت، آموزش، سلامت و توانمندسازی اقتصادی انجام شده است. در حوزه حمایت معیشتی، تهیه و توزیع ۶۰۰ بسته معیشتی، توزیع بسته‌های مناسبی، مشارکت در تهیه و توزیع غذای گرم و حمایت از خانوارهای کم‌برخوردار از جمله اقدامات شاخص شرکت بوده است.

در حوزه آموزش، حمایت از دانش‌آموزان مناطق محروم از طریق تهیه و توزیع لوازم التحریر، پرداخت کمک‌هزینه ثبت‌نام و خرید کتاب، توزیع ۳۰۰ جفت کفش و کیف برای دانش‌آموزان نیازمند، بهسازی مدارس عشایری و حمایت از مدارس مناطق پیرامونی نیروگاه‌ها دنبال شده است. همچنین خرید و اهدای تجهیزات آموزشی ویژه دانش‌آموزان نابینا و مشارکت در بازسازی مدارس، بخشی دیگر از فعالیت‌های اجتماعی شرکت در این بخش را تشکیل می‌دهد.

در حوزه سلامت، شرکت اقداماتی از قبیل اعزام و ویزیت افراد نیازمند توسط چشم‌پزشک، تأمین عینک، پرداخت کمک‌هزینه بیماران سرطانی، اعزام پزشک، ویزیت رایگان و تهیه دارو برای بیماران نیازمند را انجام داده است. علاوه بر این، اهدای تجهیزات فتوترایی به مرکز بهداشت شهرستان علی‌آباد، تجهیز مرکز توانبخشی و فیزیوتراپی هلال‌احمر، خرید تجهیزات پزشکی برای خانه‌های بهداشت و اهدای سمک و باتری سمک از دیگر اقدامات انجام‌شده در این حوزه است. در زمینه توسعه زیرساخت‌های اجتماعی و توسعه جامعه محلی نیز اقداماتی مانند تعمیر مدارس روستاهای مجاور، خرید تجهیزات آموزشی، افتتاح زمین چمن مصنوعی نیروگاه برای استفاده افراد بومی و تقویت تعامل با مجاوران نیروگاه‌ها به‌منظور توسعه همکاری دوسویه و پایدار انجام شده است. همچنین حمایت از اشتغال محلی از طریق مشارکت در برنامه‌های توانمندسازی و توسعه فعالیت‌های اقتصادی کوچک‌مقیاس، بخشی از رویکرد شرکت در این حوزه به‌شمار می‌رود. عملکرد شرکت در شاخص حمایت از بنیادهای خیریه و سازمان‌های مردم‌نهاد نیز روند توسعه فعالیت‌های اجتماعی را نشان می‌دهد؛ به‌گونه‌ای که این شاخص از ۵۸ درصد در سال ۱۳۹۹ به ۸۶ درصد در سال ۱۴۰۴ رسیده است. این روند نشان می‌دهد که شرکت در حال حرکت از اقدامات مقطعی و حمایتی به سمت برنامه‌های هدفمندتر، قابل سنجش و مبتنی بر نیازهای واقعی جامعه محلی است.

پروژه رسالت اجتماعی احداث نیروگاه ۴ مگاواتی مقیاس کوچک هوتن در مناطق کم برخوردار
قابلیت تأمین ۶۰ درصد از مصرف برق استان لرستان توسط نیروگاه خرم آباد
خرید وسایل ضروری زندگی برای نیازمند در حاشیه شهر خرم آباد
اهداء جهیزیه به ۵ زوج نیازمند به مناسبت عید سعید غدیر خم
رسیدگی به نیازمندان اهل سنت در استان گلستان
تهیه و توزیع ۳۰۰ جفت کیف و کفش عید نوروز برای دانش آموزان نیازمند
خرید و اهداء لوازم آموزشی ویژه دانش آموزان نابینای مناطق محروم
تهیه و اهداء ۴ دستگاه پنکه سقفی و زمینی و ۵ عدد بخاری به نیازمندان
ساخت منزل مسکونی محروم روستای مجاور نیروگاه گلستان
مشارکت در بهسازی منزل مسکونی دچار حریق شده نیازمند
اعزام ۴۴ نفر از نیازمندان به مشهد مقدس و ۶۳ نفر به عتبات عالیات در اربعین حسینی
برگزاری مراسم عروسی برای ۲ زوج نیازمند و بی سرپرست و اهداء هدیه به ایشان

❖ حقوق مشتریان و مصرف‌کنندگان

در صنعت برق، حقوق مشتریان و مصرف‌کنندگان ارتباط مستقیمی با پایداری تأمین انرژی، قابلیت اتکای تولید و کیفیت عملکرد شبکه دارد. از این منظر، نقش اجتماعی شرکت سنا تنها به اقدامات مسئولیت اجتماعی محدود نمی‌شود، بلکه عملکرد عملیاتی نیروگاه‌های گروه نیز مستقیماً بر رفاه عمومی، استمرار فعالیت صنایع و پایداری زیرساخت‌های اقتصادی اثرگذار است. شرکت‌های نیروگاهی گروه با حفظ آمادگی واحدهای تولیدی برای تولید حداکثری در دوره اوج مصرف، در مدیریت بار شبکه و کاهش احتمال خاموشی‌ها نقش دارند. در این چارچوب، نیروگاه خرم‌آباد توان تأمین بخش قابل توجهی از مصرف برق استان لرستان را داراست و تأمین بخشی از برق مورد نیاز صنایع نیز در چارچوب ظرفیت‌های قانونی و قراردادی دنبال می‌شود. در نیروگاه گلستان نیز کنترل فرکانس و ولتاژ شبکه با هدف کمک به تثبیت شبکه و کاهش احتمال خسارت به تجهیزات شبکه، وسایل مصرف‌کنندگان و تجهیزات صنایع انجام می‌شود. این نقش عملیاتی، بخشی از مسئولیت شرکت در قبال حفظ کیفیت و پایداری خدمات انرژی است. از این‌رو، افزایش راندمان نیروگاه‌ها، ارتقای تجهیزات، توسعه سیستم‌های پایش برخط و اجرای تعمیرات تخصصی، علاوه بر آثار اقتصادی و زیست‌محیطی، در خدمت افزایش قابلیت اطمینان تولید و صیانت از منافع مشتریان و مصرف‌کنندگان قرار دارد.

با توجه به نقش راهبردی شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا) در زنجیره ارزش صنعت برق و انرژی، رویکرد بلندمدت شرکت در حوزه پایداری بر ایجاد توازن میان خلق ارزش اقتصادی، حفاظت از محیط‌زیست، توسعه سرمایه انسانی و تقویت حکمرانی سازمانی استوار است. در این راستا، اهداف آتی سنا با تمرکز بر افزایش بهره‌وری دارایی‌ها، کاهش اثرات زیست‌محیطی، ارتقای قابلیت‌های سازمانی و افزایش اعتماد ذی‌نفعان تعریف شده است.

❖ اهداف بلندمدت پایداری شرکت

• افزایش راندمان دارایی‌های نیروگاهی

سنا با تمرکز بر بهینه‌سازی عملکرد نیروگاه‌های تحت مدیریت، ارتقای قابلیت اطمینان تجهیزات، اجرای برنامه‌های نگهداری پیشگیرانه و مبتنی بر وضعیت (Condition Based Maintenance) و استفاده از فناوری‌های نوین پایش عملکرد، در مسیر افزایش بهره‌وری دارایی‌های نیروگاهی حرکت خواهد کرد. افزایش راندمان تولید، علاوه بر کاهش هزینه‌های عملیاتی، موجب کاهش مصرف سوخت و کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای خواهد شد.

• کاهش شدت مصرف انرژی

یکی از محورهای اصلی برنامه‌های پایداری سنا، بهبود شاخص‌های مصرف انرژی از طریق ارتقای بهره‌وری فرآیندهای تولید، کاهش تلفات عملیاتی، بهینه‌سازی الگوی بهره‌برداری و استفاده از سیستم‌های هوشمند مدیریت انرژی است. کاهش مصرف ویژه سوخت و بهبود شاخص شدت انرژی، نقش مهمی در افزایش رقابت‌پذیری اقتصادی و کاهش آثار زیست‌محیطی فعالیت‌های شرکت دارد.

• توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر

سنا در راستای همسویی با سیاست‌های گذار انرژی و توسعه سبد متنوع تولید برق، برنامه‌ریزی برای سرمایه‌گذاری و توسعه ظرفیت‌های انرژی تجدیدپذیر، به‌ویژه انرژی خورشیدی و سایر منابع پاک را دنبال خواهد کرد. این رویکرد ضمن کاهش وابستگی به سوخت‌های فسیلی، موجب کاهش ریسک‌های ناشی از تغییرات اقلیمی و افزایش تاب‌آوری پرتفوی انرژی شرکت خواهد شد.

• کاهش انتشار آلاینده‌ها و گازهای گلخانه‌ای

کاهش انتشار مستقیم آلاینده‌های زیست‌محیطی از طریق افزایش راندمان نیروگاه‌ها، بهبود فرآیندهای احتراق، استفاده از فناوری‌های کنترل آلاینده‌ها و بهینه‌سازی مصرف سوخت، از اهداف کلیدی سنا در حوزه محیط‌زیست است. شرکت تلاش خواهد کرد با استقرار نظام پایش و اندازه‌گیری مستمر انتشار، مسیر کاهش تدریجی ردپای کربنی خود را مدیریت نماید.

• توسعه مدیریت چرخه‌ای آب و منابع

با توجه به اهمیت منابع آب در صنعت نیروگاهی، سنا توسعه رویکردهای مدیریت بهینه مصرف آب، افزایش نرخ بازچرخانی و بازیافت آب، کاهش تولید پساب و ارتقای فرآیندهای تصفیه را دنبال می‌کند. هدف شرکت، حرکت از مدیریت سنتی مصرف منابع به سمت مدیریت چرخه‌ای منابع و افزایش بهره‌وری زیست‌محیطی است.

• ارتقای سرمایه انسانی و توسعه قابلیت‌های سازمانی

سرمایه انسانی به‌عنوان یکی از مهم‌ترین دارایی‌های سازمان، محور اصلی برنامه‌های توسعه پایدار سنا محسوب می‌شود. در این راستا، شرکت بر توسعه شایستگی‌های تخصصی و مدیریتی کارکنان، آموزش مستمر، جانشین‌پروری، ارتقای فرهنگ ایمنی و ایجاد محیط کاری مبتنی بر یادگیری و نوآوری تمرکز خواهد داشت.

• تقویت حکمرانی شرکتی

سنا با هدف افزایش اثربخشی مدیریت، پاسخگویی و شفافیت، توسعه نظام‌های حکمرانی شرکتی، ارتقای نقش هیئت‌مدیره، بهبود فرآیندهای تصمیم‌گیری، تقویت کنترل‌های داخلی و استقرار نظام‌های ارزیابی عملکرد را دنبال خواهد کرد. حکمرانی مطلوب، زمینه‌ساز خلق ارزش پایدار برای سهامداران و سایر ذی‌نفعان خواهد بود.

• توسعه مدیریت ریسک و تاب‌آوری سازمانی

با توجه به افزایش عدم قطعیت‌های اقتصادی، انرژی، فناوری و محیط‌زیستی، سنا توسعه رویکردهای پیشرفته مدیریت ریسک، شناسایی و پایش ریسک‌های راهبردی، طراحی سناریوهای مقابله با بحران و افزایش تاب‌آوری عملیاتی و مالی را در برنامه‌های بلندمدت خود قرار داده است. هدف، تبدیل مدیریت ریسک از یک فعالیت کنترلی به یک قابلیت راهبردی سازمان است.

• افزایش شفافیت و اعتماد سهامداران و ذی‌نفعان

سنا با توسعه نظام‌های گزارش‌دهی مالی و غیرمالی، بهبود کیفیت افشای اطلاعات، انتشار گزارش‌های پایداری و تقویت ارتباط مستمر با سهامداران، در مسیر افزایش اعتماد و پاسخگویی سازمانی حرکت خواهد کرد. شفافیت اطلاعاتی، یکی از پایه‌های اصلی ایجاد ارزش پایدار و تقویت اعتبار شرکت در بازار سرمایه خواهد بود.

در مجموع، اهداف بلندمدت پایداری سنا بر ایجاد یک مدل کسب‌وکار پایدار در صنعت انرژی تمرکز دارد که در آن افزایش بهره‌وری اقتصادی، مسئولیت‌پذیری زیست‌محیطی و توسعه سرمایه انسانی به صورت هم‌زمان دنبال شده و زمینه ایجاد ارزش پایدار برای نسل‌های آینده فراهم شود.

❖ گزارش عملکرد اجتماعی گروه

شرکت تولید نیروی آذرخش

گزارش وضعیت مصرف انرژی، عملکرد زیست‌محیطی و عملکرد اجتماعی

ردیف	عنوان	شرح
۱	وضعیت مصرف انرژی	✓ اصلاح سیستم سرمایشی و گرمایشی جهت بهینه‌سازی مصرف
۲	تشریح عملکرد زیست‌محیطی و اقدامات صورت گرفته در این بخش	✓ انجام بازدیدهای دوره‌ای و فصلی از سوی شرکت‌های مورد تأیید محیط زیست در خصوص گازهای خروجی از آگروز، پساب‌های خروجی، صوت و زیست محیطی و گرد غبار و ارسال نتایج بازدید به سازمان محیط زیست ✓ پایش آنلاین گازهای خروجی از آگروز در سامانه محیط زیست ✓ جمع‌آوری و دفع پسماندهای صنعتی، کشاورزی و ... برابر با قوانین سازمان محیط زیست ✓ تصفیه آب بهداشتی مصرفی در نیروگاه و استفاده از آن در آبیاری فضای سبز به جهت مصرف بهینه در آب ✓ کاشتن درخت زیتون و جایگزینی آن با درخت‌های بدون استفاده نیروگاه
۳	گزارش عملکرد اجتماعی	✓ کمک به فرمانداری، قرارگاه و سازمان تبلیغات اسلامی در زمان جنگ رمضان و همچنین کمک به زیرساخت‌های اجتماعی و فرهنگی و تهیه ارزاق ✓ تهیه و توزیع لوازم التحریر در ابتدای سال تحصیلی جهت استفاده دانش‌آموزان نیازمند در سطح شهرستان علی‌آباد کتول

شرکت مولد نیروی خرم‌آباد

رویکرد جامع شرکت همیشه در راستای بهبود شاخص‌ها و مسئولیت‌های اجتماعی از طریق فرآیندهای داخلی با "بهبود عملکرد زیست محیطی" و "نگاه ویژه به جامعه و نسل آینده" به عنوان دو هدف راهبردی منشأ می‌گیرد. از طرفی رویکرد بهره‌وری مصرف سوخت‌های فسیلی و استفاده از منابع متنوع انرژی در راستای تولید برق پایدار همیشه مد نظر شرکت بوده و این موضوع در چشم‌انداز و مأموریت شرکت مصداق بارز داشته و همواره این رویکرد مورد تأکید جدی مدیر ارشد شرکت و سایر مدیران می‌باشد و در این خصوص موارد مشروحه ذیل به انجام رسیده است:

✓ رعایت کلیه ضوابط و مقررات ابلاغی از سازمان حفاظت از محیط‌زیست در فرآیند ساخت نیروگاه

✓ انجام فرآیند خوداظهاری (آنالیز آلاینده‌های خروجی واحدهای گازی) هر ۳ ماه یک بار و ارائه گزارش مربوطه به اداره محیط زیست استان لرستان

✓ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت شامل کمک‌های عام‌المنفعه و همکاری با مؤسسات خیریه و کمک به رفاه عمومی جامعه:
- تعمیرات جزئی ساختمان‌ها و محوطه مدارس و همچنین خرید لوازم آموزشی جهت مدارس روستاهای اطراف نیروگاه
- تعامل با دینفعان به خصوص مجاورین نیروگاه جهت همکاری دو سویه و پایدار
✓ گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

فردی	گروهی	رویکردهای قدردانی و تشویق کارکنان
	✓	پاداش گذر از پیک تولید تابستان
✓		پاداش دبیر هیئت مدیره
	✓	پاداش بستن حساب‌های مالی و مجمع سالیانه
	✓	تسهیلات تفریحی و ورزشی
	✓	پاداش راه‌اندازی پروژه واحد گازی سوم

به منظور ایجاد احساس رضایت کارکنان و جهت تشویق و افزایش انگیزه ایشان پاداش‌ها طبق جدول فوق به کارکنان شرکت و نیروگاه پرداخت گردیده است.

❖ گزارش اقدامات و برنامه‌ریزی‌های انجام شده در راستای رهنمودها، پیام‌ها و ابلاغیه‌ها

شرکت تولید نیروی آذرخش:

با توجه به شعار سال مقام معظم رهبری در خصوص سرمایه‌گذاری برای تولید، سیاست شرکت توسعه بخش بخار نیروگاه گلستان می‌باشد. بطوریکه در سال ۱۴۰۳ با انعقاد قرارداد فعالیت‌های زود هنگام بخش بخار نیروگاه به مبلغ ۸۰۰ میلیارد تومان با شرکت احداث و توسعه نیروگاه‌های مپنا (توسعه ۱) زمینه سرمایه‌گذاری جهت احداث یک واحد بخار نیروگاه از طریق ماده ۴ قانون مانع‌زدایی از صنعت برق را فراهم نموده است. پیشرفت فیزیکی پروژه تا پایان سال ۱۴۰۴ با در نظر گرفتن قرارداد فعالیت‌های زودهنگام ۹۶ درصد و با در نظر گرفتن کامل یک واحد بخار ۸۰۴ درصد می‌باشد.

شرکت مولد نیروی خرم‌آباد:

ردیف	اصول ابلاغی	الزامات و سیاست‌های قابل احصاء برای شرکت
۱	رعایت احکام شرع و صیانت از ویژگی‌های نهادی دستگاه‌های تحت پوشش	• تدوین ارزش‌های شرکت در چارچوب احکام اسلامی و ویژگی نهادی
۲	مأموریت اصلی دستگاه‌های اقتصادی تحت پوشش، اقتصادی صرف نبوده و کمک به زدودن محرومیت از چهره جامعه اسلامی می‌باشد.	• توسعه سرمایه‌گذاری در مناطق محروم • تولید و عرضه برق به عنوان یکی از کالاهای اساسی جهت کمک به صنایع و اقتصاد • اجرای برنامه‌های توسعه‌ای در راستای کارآفرینی جامعه هدف
۳	توجه لازم به مدیریت بهینه اقتصادی دستگاه‌های تحت پوشش در جهت انجام مأموریت‌های محوله	• ارتقاء بهره‌وری در شرکت و بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها • توانمندسازی سرمایه‌های انسانی و توسعه سامانه‌های اطلاعاتی و ارتباطاتی • به کارگیری فناوری‌های نوین و بهره‌گیری از نوآوری در افزایش راندمان نیروگاه • نظارت پیوسته بر تجهیزات در جهت حفظ و کاهش هزینه‌های تعمیرات و نگهداری • ایجاد زیرساخت‌ها و سیستم‌های نظارت بر عملکرد نیروگاه
۴	فراهم آوردن امکان مشارکت مردم به ویژه کارآفرینان، مخترعان و نخبگان کشور با اولویت دادن به اقشار محروم جامعه	• اجرای برنامه‌های توسعه‌ای در راستای کارآفرینی جامعه هدف • ارتقاء جایگاه تحقیق و توسعه در فعالیت‌ها • مشارکت با دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان در طرح‌های توسعه
۵	چابک‌سازی و کاهش تصدی‌گری دستگاه‌ها	• بهینه‌سازی فرآیندهای عملیاتی • بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها در راستای شکل‌گیری شرکت مادر و بهره‌بردار • توسعه سامانه‌های یکپارچه اطلاعاتی و ارتباطاتی
۶	انجام فعالیت‌ها بدون بهره‌مندی از امتیازات ویژه و غیرمستعارف	• برگزاری مناقصه با شرایط کاملاً برابر برای به کارگیری شرکت‌های داخلی و خارجی در طرح‌های توسعه شرکت • مدیریت ارتباط مؤثر با کارفرمایان و شرکت‌های مادر تخصصی
۷	پیشگیری از ایجاد هزینه‌های اجتماعی در انتخاب و انجام فعالیت اقتصادی	• رعایت اصول زیست محیطی در مناطق حوزه فعالیت • ارتباط مؤثر با کارفرمایان و شرکت‌های مادر تخصصی
۸	جلب اعتماد جامعه با عملکرد مناسب گزارشگری و تحقیق و شفافیت مالی، اطلاع‌رسانی مناسب و سیاست‌های قاطع پیشگیری از فساد	• اعمال شفافیت در عملکردها و سیاست‌های پیشگیری از فساد • بهبود تصور ذهنی شرکت از دیدگاه سهامدار • نظارت بر اجرای کامل قوانین، مقررات، سیاست‌ها و تصمیمات مدیریتی
۹	تجدید ساختار کلی دستگاه‌ها، تبدیل کامل دارایی‌ها و تأکید بر خروج از فعالیت‌های کوچک اقتصادی و محدود کردن فعالیت‌ها در رشته‌های مشخص و معین	• بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها در راستای شکل‌گیری شرکت مادر و بهره‌بردار • ایجاد زیرساخت‌ها و سیستم‌های نظارت بر عملکرد نیروگاه‌ها • حضور در عرصه تولید برق نیروگاهی به عنوان فعالیت بزرگ اقتصادی

❖ سایر فعالیت‌های انجام شده

اقدامات انجام شده شرکت تولید نیروی آذرخش در سال منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می‌باشد:

الف) اخذ مجوز فروش برق بخش بخار به صنایع

با عنایت به ماده ۴ قانون مانع‌زدایی از صنعت برق، شرکت قرارداد بیع متقابل را کن لم یکن تلقی نمود و با کمک این قانون به دنبال صنعت مورد نظر جهت انعقاد قرارداد و پیشبرد کارها می‌باشد.

ب) قرارداد توسعه بخش بخار

در سال ۱۴۰۴، جهت عقد قرارداد توسعه بخش بخار با پیمانکار بخش گاز اقدامات به شرح ذیل انجام شد.

- ✓ ابلاغ اجرای ستون‌های سیستم خنک کننده واحد اول بخار به پیمانکار جهت پیشبرد پروژه
- ✓ برگزاری جلسات هفتگی با مدیران محترم هلدینگ (سنا) در خصوص ارائه اطلاعات در زمینه پیشرفت فیزیکی کارگاه بخش بخار و نیز بحث و بررسی جهت تأمین منابع مالی پروژه
- ✓ برگزاری جلسات منظم ماهیانه در کارگاه با پیمانکار جهت پیشبرد سریع پروژه
- ✓ انجام جلسات متعدد با سرمایه‌گذاران متقاضی انرژی از قبیل شرکت‌های فولادی جهت تأمین مالی پروژه بخش بخار

✓ اخذ تأییدیه اولیه از صندوق توسعه ملی جهت تأمین مالی پروژه بخش بخار با شرط مشخص شدن بانک عامل

در حال حاضر این شرکت پس از عقد قرارداد انجام فعالیت‌های زود هنگام (Ealy Start)، جلسات و پیگیری‌های لازم مبنی بر انجام پروژه طبق برنامه زمان‌بندی را در برنامه کاری خود دارد.

پ) اخذ مجوز احداث بخش بخار نیروگاه

این شرکت توانست در تاریخ ۱۴۰۲/۰۳/۲۲ مجوز احداث بخش بخار نیروگاه گلستان را از وزارت نیرو اخذ نماید.

قرارداد بهره‌برداری نیروگاه

قرارداد بهره‌برداری نیروگاه با شرکت بهره‌برداری و تعمیراتی نیروگاه صبا در سال ۱۴۰۴ به مدت یک سال منعقد گردید.

تعمیرات اساسی واحد ۴ نیروگاه

با توجه به برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته تعمیرات اساسی واحد ۴ ورژن ۵ نیروگاه با ساعت کارکرد ۸۰ هزار ساعت توسط شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاهی صبا طبق برنامه از تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۱۸ به مدت ۳۷ روز صورت گرفت.

بازسازی یک ست کامل پره توربین واحد ۲ ارتقاء یافته (MAP2B) و واحد ۴ توسط شرکت مواد کاران

با توجه به تعمیرات اساسی واحد دو ارتقاء یافته و واحد ۴ نیروگاه، پره‌های واحد مذکور جهت بازسازی به شرکت مواد کاران ارسال گردید و طی برنامه‌ریزی صورت گرفته بخشی از پره‌ها در واحدهای ۱ و ۳ نیروگاه نصب و مابقی آن در تعمیرات اساسی (LTE) در سال ۱۴۰۶ مورد استفاده قرار می‌گیرد.

بیمه تمام خطر تجهیزات نیروگاه

جهت پوشش ریسک نیروگاه مذاکراتی با شرکت بیمه سینا انجام و نهایتاً بیمه تمام خطر نیروگاه برای یک دوره یک ساله از ۱۴۰۴/۱۲/۰۱ با شرکت مذکور امضاء شد. علاوه بر بیمه تمام خطر نیروگاه، بیمه آتش‌سوزی مخازن سوخت مایع و بیمه مسئولیت اجتماعی نیز از شرکت سینا جهت نیروگاه گلستان اخذ گردید.

شرکت در بازار برق و عقد قرارداد دوجانبه فروش برق

در سال ۱۴۰۴ با حضور فعال در بازار برق، به میزان ۶.۸۷۶.۵۱۵ مگاوات ساعت آمادگی و ۳.۹۲۸.۴۹۴ مگاوات ساعت انرژی تولید شده نسبت به سال ۱۴۰۳ به میزان ۴ درصد افزایش داشته است.

همچنین شرکت توانست در سال ۱۴۰۴ فروش انرژی برق خود را در بورس انرژی از میزان ۳۷۴.۴۰۰ مگاوات ساعت به ۶۷۵.۰۵۶ مگاوات ساعت افزایش دهد همچنین با توجه به مصوبات وزیر نیرو در خصوص فروش ۵۰ درصد از ظرفیت تولید نیروگاه هوتن در تابلوی انرژی (به میزان ۵.۷۷۴ مگاوات ساعت) میزان درآمد قابل توجهی را برای شرکت کسب نماید.

سند زمین نیروگاه

- ← اعلام ارزش‌گذاری زمین نیروگاه از سوی کانون کارشناسان رسمی دادگستری استان گلستان و ابلاغ آن از سوی شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در سال ۱۴۰۳
- ← اعتراض شرکت به بالا بودن بیش از حد قیمت اعلامی توسط کارشناس و ارائه اظهارنامه و دادخواست از طریق دادگاه استان گلستان شهرستان علی آباد کتول
- ← اخذ رأی بدوی و ارجاع رأی به هیأت داوری (وزارت نیرو)

اقدامات صورت گرفته برای تعمیرات اساسی واحدهای ۴ نیروگاه

- الف- ابلاغ اجرای تعمیرات اساسی واحد ۴ نیروگاه به بهره‌برداری و تعمیرات صبا
با توجه به توانمندی شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه صبا در زمینه تعمیرات اساسی و نیز وجود کانتینر ابزار جهت تعمیرات در نیروگاه، شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه صبا تعمیرات واحد را با موفقیت و بدون تأخیر به انجام رساند.
- ب- بازسازی یک عدد اینترکیسینگ ورژن ۵
با توجه به نیاز بازسازی اینترکیسینگ واحد ۵ نیروگاه و همچنین عدم موجودی انبار، تجهیزات مذکور طی قراردادی با شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه صبا ابلاغ و برای بازسازی ارسال گردید. اینترکیسینگ مذکور در واحد ۴ نصب گردید.
- پ- بازسازی میکسینگ چمبرهای واحد نیروگاه
با توجه به وضعیت نامناسب میکسینگ چمبر واحد ۲ و همچنین عدم موجودی انبار، تجهیزات مذکور طی قراردادی با شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه صبا ابلاغ و برای بازسازی ارسال گردید. میکسینگ چمبر مذکور در واحد ۴ نیروگاه نصب گردید.

خرید قطعات مورد نیاز نیروگاه در زمان تعمیرات اساسی واحدها

- ✓ خرید ۱ ست کامل پره جهت تعمیرات اساسی واحد ۴
- ✓ خرید قطعات اساسی مورد نیاز و همچنین خرید فیلتر و روغن برای نیروگاه هوتن جهت انجام تعمیرات

فروش انرژی برق نیروگاه ۴ مگاواتی مقیاس کوچک هوتن از طریق تابلو آزاد بورس انرژی

با عنایت به نامه شماره ۱۴۰۳۸۰/۴۴۸۸/۱۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸ وزیر محترم نیرو در خصوص مقررات حاکم بر فروش برق در تابلو آزاد بورس، مکاتبات با شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان انجام پذیرفت و آن شرکت طی نامه شماره ۱۴۰۴/۶۰/۲۵۴۰ مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۶ موافقت خود را نسبت به فروش ۵۰ درصد از ظرفیت تولید نیروگاه ۴ مگاواتی مقیاس کوچک هوتن در قبال اخذ ضمانت نامه حسن انجام تعهدات (مطابق با تبصره ۲ مقررات حاکم بر تابلو برق آزاد بورس انرژی) اعلام نمود که این اقدام منجر به درآمد برق در تابلو آزاد به مبلغ ۳۷۸ میلیارد ریال گردید و نسبت به فروش برق در قالب قرارداد خرید تضمینی معادل ۱۱۰ درصد درآمد بیشتر عاید شرکت گردید.

اقدامات انجام شده شرکت مولد نیروی خرم‌آباد در سال منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می‌باشد:

اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع:

- پیرو صورتجلسه مجمع عمومی این شرکت در تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۲ گزارش اقدامات صورت گرفته از تکالیف و مصوبات مجمع به شرح ذیل می‌باشد:
- بند ۱ و ۵:** پیرو پیگیری‌های مستمر جهت تعیین تکلیف بدهی ارزی ناشی از تسهیلات صندوق توسعه ملی، طی ماه‌های اخیر مذاکرات فشرده‌ای به شرح ذیل با بانک عامل (بانک ملی) انجام شده است:
- مذاکرات سطح بالا با مدیریت ارشد بانک ملی: انجام جلسه حضوری و مذاکره مستقیم با رئیس هیئت مدیره بانک ملی و استقبال ایشان از موضوع و ارجاع پرونده به آقای مرادی، رئیس بانک ملی شعبه میرداماد به عنوان متولی اصلی پیگیری عملیاتی
 - پیگیری مستمر در سطح شعبه: برگزاری چندین جلسه حضوری با آقای مرادی، رئیس شعبه میرداماد و حصول توافق اولیه مبنی بر پرداخت مبلغ ۱۰۰ میلیارد تومان از سوی شرکت به عنوان حسن‌نیت، در مقابل توقف اقدامات حقوقی بانک (ضبط وثایق)
 - اجرای تعهدات مالی شرکت (اقدام عملی): واریز مبلغ ۱۰۰ میلیارد تومان در هفته پایانی اسفند ماه به حساب تعیین‌شده، این پرداخت باعث توقف موقت اقدامات حقوقی بانک در خصوص ضبط وثایق گردید.

- ارائه راه‌حل پیشنهادی از سوی بانک: با توجه به اینکه بانک ملی و شرکت‌های وابسته ماهانه حدود ۴۰۰ میلیارد تومان قبوض برق به توانیر پرداخت می‌کنند و از طرفی شرکت خرم‌آباد ماهانه فروشی بالغ بر ۳۰۰ میلیارد تومان به شرکت برق حرارتی دارد، پیشنهاد شده طی توافقاتی مابین بانک ملی- توانیر- برق حرارتی - شرکت خرم‌آباد و صندوق توسعه ملی، مطالبات معوق شرکت خرم‌آباد با بدهی ماهیانه قبوض برق بانک ملی، تهاتر و تبدیل به ارز شده و بدهی تسهیلاتی از این طریق تسویه گردد. جلسات کارشناسی و استعلامات لازم از سوی بانک ملی در حال انجام است و پس از تأیید بانک مبنی بر قابلیت انجام چنین پیشنهادی، اجرا خواهد شد.

بند ۲: با توجه به پیگیری‌های انجام شده و مراودات مثبتی که با ارکان بانک انجام شد، کلیه پارت‌های دارای کسر تخلیه توسط بانک ملی به گمرکات کشور اعلام گردید و طی شش ماه با پیگیری‌های بعمل آمده توسط شرکت و تیم بازرگانی مپنا، نامه‌های عدم وجود کسر تخلیه توسط گمرک ایران به بانک ملی ارسال گردید و بانک عامل اعلام نمود رفع تعهد ارزی با توجه به مستندات ارسالی گمرک با ارائه تعهد نامه اصلاح اعلامیه تأمین ارز امکان پذیر می‌باشد لذا پس از تکمیل و ارسال تعهد نامه فوق‌الذکر به بانک، از تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۸ بانک روزانه نسبت به رفع تعهد ارزی در سامانه جامع تجارت اقدام نموده است که تاکنون تعداد ۱۰ پارت از ۱۰۶ پارت محمولات رفع تعهد گردیده است و رفع تعهد مابقی پارت‌ها با توجه به اسناد مثبت در دست اقدام می‌باشد.

بند ۴: نظر به پیگیری‌های متعدد از شرکت برق حرارتی در طی سال مالی ۱۴۰۴ به میزان ۲۵.۴۹۲.۵۸۶ میلیون ریال از شرکت برق حرارتی در غالب دریافت نقدی و اسناد خزانه و تهاتر دریافت گردید که نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۱۱۲۰٪ افزایش داشته است.

اقدامات انجام شده در بخش کارهای اجرایی پروژه:

- تکمیل عمده دیفکت‌ها و موارد باقیمانده بخش بخار
- نگهداشت و توسعه فضای سبز نیروگاه با کاشت گل و گیاه در محوطه نیروگاه
- انعقاد قرارداد "خرید برق" و "خرید قطعه" نیروگاه با شرکت بهره‌برداری و تعمیرات صبا
- تحویل دائم پروژه سیستم خنک کاری مدیا واحدهای گازی نیروگاه
- انعقاد قرارداد تهیه و توزیع غذای پرسنل با پیمانکار کانتین نیروگاه
- انعقاد قراردادهای دوجانبه با صنایع
- پیگیری مداوم از وزارت صمت و بانک مرکزی و گروه مپنا جهت حل مشکل رفع تعهد ارزی
- اخذ مفصلا حساب مالیاتی شرکت تا پایان سال ۱۴۰۳
- انتخاب نیروگاه بعنوان صنعت سبز استان لرستان
- اخذ موافقتنامه اصولی و انعقاد قرارداد خرید تضمینی نیم بلوک دوم نیروگاه با شرکت فولاد کاوه جنوب کیش
- برق دار نمودن و راه‌اندازی پست ۲۳۰ کیلوولت بلوک دوم نیروگاه در خرداد ماه
- سنکرون و راه‌اندازی واحد گازی سوم نیروگاه در تیر ماه
- راه‌اندازی ایستگاه تقلیل فشار گاز بلوک دوم در مهر ماه
- تحویل موقت واحد گازی سوم

عمده فعالیت‌های انجام شده در مسیر ساخت واحد گازی چهارم به شرح ذیل می‌باشد:

- سیستم توربین ژنراتور: در محل خود نصب، الایمنت آن انجام شده است.
- سیستم ایراینتک: در حال نصب نازل‌ها و فیلترها می‌باشد.
- سیستم اگزوز: در حال جوشکاری مین پارت نهایی و نصب دایورتر دمپر می‌باشد.

با توجه به موارد فوق، درصد پیشرفت بلوک دوم نیروگاه خرم‌آباد تا پایان ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ مطابق جدول زیر می‌باشد:

Progress Table		Phase			Total
		Engineering	Procurement	Construction	
Gas 1	۴۷٪	۹۵٪	۹۹٪	۹۸٪	۹۹٪
Gas 2	۴۷٪		۸۷٪	۵۰٪	۷۸٪
Common	۶٪	۷۵٪	۵۷٪	۵۵٪	۵۷٪
TOTAL	۱۰۰٪	۹۴٪	۹۱٪	۷۳٪	۸۷٪

اقدامات انجام شده شرکت تولید نیروی زاگرس در سال منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می‌باشد:

۱- احداث شرکت

مطابق صورتجلسه مورخ ۱۳۸۴/۰۳/۲۱ فی‌مابین شرکت سنا و شرکت توانیر مقرر بوده است، جهت تسریع در عملیات اجرا و تکمیل نیروگاه‌های نیمه تمام در دست احداث پرنده، ارومیه، قائن و اردبیل شرکتی به نام شرکت پروژه تشکیل که ۴۰٪ سهام آن متعلق به شرکت توانیر و ۶۰٪ آن متعلق به شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا) باشد. مطابق جلسه مجمع عمومی به نحو فوق‌العاده شرکت توانیر در تاریخ ۱۳۸۴/۵/۱۵ مقرر گردیده: «مجمع عمومی با واگذاری نیروگاه‌های نیمه تمام پرنده، ارومیه، اردبیل و قائن با رعایت مفاد قانون تجارت در خصوص آورده غیرنقدی و به قیمت تعیین شده توسط کارشناس رسمی دادگستری و حداقل به بهای تمام شده به شرکت مولد نیروی زاگرس (سهامی خاص) به عنوان آورده غیر نقدی برای افزایش سرمایه و مشروط به حفظ حداکثر سقف ۴۰٪ سرمایه شرکت اخیرالذکر توسط شرکت توانیر موافقت نمود.»

امضاکنندگان				
سید صفدر حسینی	حبیب الله بیطرف	بیژن نامدار زنگنه	اسحاق جهانگیری	حمیدرضا برادران شرکاء
وزیر امور اقتصادی و دارایی	وزیر نیرو	وزیر نفت	وزیر صنایع و معادن	رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور

این صورتجلسه طی نامه شماره ۶۴۶۴۶/۲۲۰ مورخ ۱۳۸۴/۱۰/۲۴ جهت اجرا به مدیرعامل وقت توانیر ابلاغ گردیده است.

مطابق جلسه عمومی فوق‌العاده شرکت تولید نیروی زاگرس در تاریخ ۱۳۸۵/۱۰/۲۶ با حضور صد درصد سهامداران:

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا	شرکت مادر تخصصی مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران - توانیر	شرکت سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب - صبا
به نمایندگی آقای محمدرضا اخوان دارنده ۵۹/۹۹ درصد کل سهام	به نمایندگی آقای محمد صادق قاضی زاده دارنده ۴۰ درصد کل سهام	به نمایندگی آقای محمود اصلانی شهرستانی دارنده ۰/۰۱ درصد کل سهام

تشکیل گردیده است. به اتفاق آراء اعضای حاضر مبادرت به افزایش سرمایه از یکصد میلیون ریال به هفتصد و پنجاه میلیارد و یکصد میلیون ریال از محل آورده غیرنقدی و مطالبات حال شده سهامداران و صدور ۷۵۰ میلیون سهم جدید یک هزار ریالی مورد تصویب مجمع واقع و همچنین نظرات کارشناسان رسمی دادگستری در خصوص ارزیابی نیروگاه‌های نیمه تمام پرنده، ارومیه، اردبیل و قائن از محل آورده ۴۰ درصد غیرنقدی شرکت توانیر و به مبلغ سیصد میلیارد ریال قرائت و به تصویب مجمع عمومی فوق‌العاده رسید.

۲- عدم تعهد شرکت توانیر به تعهدات و طرح دعوی حقوقی از ناحیه شرکت سنا

علیرغم روند قانونی و اداری موضوع و نیز عمل به تعهدات از ناحیه شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا از جمله پرداخت مبلغ اولیه دویست میلیارد ریال طی دو نوبت در ماه‌های تیر و مرداد سال ۱۳۸۴ به شرکت توانیر، لکن به دلایل غیرحقوقی و غیرقضایی، شرکت توانیر از تعهدات خود امتناع نموده و نهایتاً با طرح دعوی حقوقی از ناحیه شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا) در تاریخ ۱۳۹۰/۱۰/۲۰ با دادخواهی شرکت سنا و شرکت مولد نیروی زاگرس در شعبه ۲۷ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران، دایر بر الزام شرکت توانیر به ایفای تعهد خود، حکم بر محکومیت شرکت توانیر به افزایش سرمایه در شرکت تولید نیروی زاگرس به میزان ۴۰٪ به صورت آورده غیرنقدی و به نحو واگذاری مالکیت نیروگاه‌های پرنده، ارومیه، اردبیل و قائن به شماره دادنامه ۹۰۰۹۹۷۰۲۲۸۷۰۱۰۲۶ مورخ ۱۳۹۰/۱۰/۲۰ صادر و دادگاه حکم به محکومیت شرکت توانیر نمود.

۳- حذف نیروگاه پرند از لیست نیروگاه‌های واگذار شده

در تاریخ ۱۳۹۲/۰۴/۳۱ دادگاه تجدیدنظر به درخواست شرکت توانیر تشکیل شد و حذف نیروگاه پرند از مورد دعوی مطابق با توافقات قبلی طرفین مورد پذیرش قرار گرفت لیکن در خصوص سه نیروگاه باقیمانده ارومیه، اردبیل و قائن، رأی دادگاه مجدداً به نفع شرکت سنا و شرکت زاگرس صادر شد و این رأی با اعتراض شرکت توانیر عیناً و با خروج نیروگاه پرند از اعداد نیروگاه‌های موضوع، حکم مورد تأیید و ابرام شعبه ۲۸ دادگاه تجدید نظر استان تهران به دادنامه شماره ۹۲۰۹۹۷۰۲۲۲۸۰۰۴۹۸ مورخ ۱۳۹۲/۰۴/۳۱ واقع گردیده است، مجدداً این رأی در اجرای ماده ۱۸ آیین دادرسی مورد اعتراض شرکت توانیر واقع و با دستور رئیس وقت قوه قضاییه اجرای رأی به مدت ۵ سال متوقف و نهایتاً در سال ۱۳۹۶ طی نامه شماره ۶۲/۹۶/۴۸۸۱ مورخ ۹۶/۸/۲۱ اجرای آن توسط رئیس محترم وقت قوه قضاییه مورد تأکید قرار می‌گیرد.

۴- ارزیابی و ارزش‌گذاری نیروگاه

در اواخر سال ۱۳۹۸ جلسه‌ای با حضور جناب آقای مهندس فتاح رئیس محترم بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و جناب آقای مهندس حائری معاون محترم وزیر نیرو در امور برق و انرژی و مدیران ذیربط تشکیل و بر اساس مذاکرات انجام شده، طرفین نسبت به تشکیل کارگروه کارشناسان منتخب به منظور توافق در مبانی و مبالغ محاسبات از طریق ارزش‌گذاری قیمت روز نیروگاه قائن موافقت نمودند. وزارت نیرو طی نامه شماره ۹۸/۴۸۲۸۹/۳۵۰ مورخ ۹۸/۱۱/۲۱ پیشنهاد تشکیل کارگروه کارشناسان را اعلام و گروه برق و انرژی صبا طی نامه شماره ۹۸/۱۱/۱۰/۱۶۹۲۱/ص مورخ ۹۸/۱۱/۲۸ حسب امر ریاست محترم بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی با پیشنهاد واصله جهت رفع حکم قطعیت یافته مبنی بر محکومیت شرکت توانیر در واگذاری نیروگاه قائن موافقت نمود. شرکت توانیر طی نامه شماره ۹۱/۶۷۹۰ مورخ ۹۸/۱۲/۱۳ کارشناس رسمی دادگستری معتمد شرکت توانیر را معرفی و آمادگی خود را نسبت به انتخاب کارشناس مرضی‌الطرفین اعلام نمود شرکت صبا نیز کارشناسان رسمی منتخب در حوزه مالی و حسابداری خود را طی دو نامه با شماره‌های ۹۸۱۱۰۱۷۳۰۳ مورخ ۹۸/۱۲/۲۴ و ۹۸۱۱۰۱۷۳۰۵ مورخ ۹۸/۱۲/۲۴ معرفی نمود که سرانجام ارزیابی نیروگاه سیکل ترکیبی شهید کاوه قائن طی دو مرحله در تیر ماه و اسفند ماه ۱۳۹۹ توسط هیئت کارشناسان رسمی دادگستری منتخب شرکت‌های سنا و توانیر به شماره ۹۹/۲۱۴۲۵ مورخ ۹۹/۱۲/۲۴ به مبلغ ۳۳/۹۱۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (سه هزار و سیصد و نود و یک میلیارد و پانصد میلیون تومان) مشخص گردید.

۵- تعیین نحوه انتقال مالکیت نیروگاه به شرکت تولید نیروی زاگرس

در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۳ جلسه‌ای با حضور مدیران عامل شرکت‌های سنا، صبا، زاگرس، برق حرارتی، توانیر و وکلای ایشان در دفتر معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی برگزار و مطابق ابلاغیه صورتجلسه مذکور به شماره ۹۹/۵۰۴۰۵/۳۵۰ مورخ ۹۹/۱۲/۲۶ معاون محترم وزیر نیرو در امور برق و انرژی به رئیس محترم بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، با موضوع توافق در خصوص نحوه اجرای اجرائیه ۹۷۱۰۲۲۰۲۲۸۷۰۰۱۷۳ مورخ ۹۷/۵/۱۰ صادره از شعبه ۲۷ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید مدنی تهران، مالکیت نیروگاه شهید کاوه قائن از تاریخ ۱۴۰۰/۱/۱ به شرکت تولید نیروی زاگرس واگذار و مطابق توافقات بعمل آمده در صورتجلسه مذکور نسبت به مشخص شدن حقوق مالکانه شرکت تولید نیروی زاگرس در نیروگاه شهید کاوه قائن و انتقال رسمی و تعیین تکلیف روش تسویه و اعمال حساب اقدام خواهد شد، از این رو شرکت تولید نیروی زاگرس طی دو مرحله به شماره نامه ۹۹/۱۲/۳۰۸۹ مورخ ۹۹/۱۲/۲۷ و شماره نامه ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۰۹۶ مورخ ۱۴۰۰/۱/۱۵ درخواست خود را از شرکت توانیر در خصوص تحویل نیروگاه شهید کاوه قائن به شرکت تولید نیروی زاگرس اعلام نمود.

از طرفی در خصوص واریز بهای فروش برق نیروگاه شهید کاوه قائن به شرکت تولید نیروی زاگرس نامه‌ای با شماره ۹۹/۱۲/۳/۳۰۷۲ مورخ ۹۹/۱۱/۲۸ به شرکت توانیر ارسال گردید که شرکت مدیریت شبکه برق ایران نیز طی نامه شماره ۵۰۰/۳۴۴۷۸ مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۲۰ بندهایی برای اجرایی شدن این مهم اعلام نمود، این شرکت نیز طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۰۹۶ مورخ ۱۴۰۰/۱/۱۵ به شرکت توانیر اعلام نمود نسبت به اجرایی نمودن بند یک و دو نامه شرکت مدیریت شبکه برق ایران شامل مستندات مربوط به احراز مالکیت این شرکت بر کلیه اموال، دارایی‌ها و سهام نیروگاه و همچنین صورتمجلس تحویل نیروگاه سیکل ترکیبی شهید کاوه قائن از

تاریخ ۱۴۰۰/۱/۱ فی‌مابین مالک قدیم و این شرکت به عنوان مالک جدید در محل نیروگاه اقدام نماید همچنین هلدینگ برق و انرژی صبا درخواست خود را طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۱/۲۱۹۹۸/ص مورخ ۱۴۰۰/۱/۲۱ به معاون محترم وزیر در امور برق و انرژی وزارت نیرو در خصوص انعقاد فروش برق و انعقاد قرارداد فی‌مابین شرکت مدیریت شبکه برق ایران با شرکت تولید نیروی زاگرس را ضروری اعلام نمود.

۶- خارج کردن نیروگاه شهید کاوه قاین از لیست خصوصی‌سازی

با توجه به صورتجلسه ۹۹/۵۰۴۵/۳۵۰ مورخ ۹۹/۱۲/۲۶ طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۱۰۴ مورخ ۱۴۰۰/۱/۲۳ به معاون محترم وزیر اقتصاد و دارایی و رئیس محترم سازمان خصوصی‌سازی خواستار خارج کردن نیروگاه قاین از لیست واگذاری‌ها شده و واگذاری نیروگاه به غیر و فروش آن در بازار سرمایه را خلاف قانون اعلام گردید، سازمان خصوصی‌سازی نیز طی نامه شماره ۱۳۷۷ مورخ ۱۴۰۰/۱/۳۰ به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی خواستار بررسی موضوع و اعلام نظر با قید فوریت گردید، از سویی دیگر سازمان خصوصی‌سازی طی نامه شماره ۳۴۴۹ مورخ ۱۴۰۰/۲/۲۹ به معاون محترم وزیر نیرو در امور برق و انرژی هرگونه نقل و انتقال اموال و دارائی‌های شرکت‌های مشمول واگذاری را منوط به رعایت قوانین و مقررات قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل (۴۴) از جمله بند (۲) ماده (۱۸) اعلام نمود و از این رو در آخرین اقدام تا این لحظه شرکت صبا طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۱/۲۲۶۱۲/ص مورخ ۱۴۰۰/۳/۰۴ به معاون محترم وزیر در امور برق و انرژی وزارت نیرو، خواستار دریافت مجوزهای لازم از وزارت اقتصاد و دارایی برای خروج نیروگاه قاین از فهرست دارائی‌های مشمول واگذاری و انتقال آن به شرکت تولید نیروی زاگرس شده است.

۷- اجرای حکم دادگاه و تنظیم صورتمجلس تحویل نیروگاه به شرکت تولید نیروی زاگرس

پس از پیگیری‌های مکرر و علیرغم گذشت بیش از ۴ ماه از توافق طرفین در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۳ و ارسال نامه‌های متعدد (نامه‌های شماره ۹۹/۱۲/۳/۳۰۸۹ مورخ ۹۹/۱۲/۲۷، ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۰۹۰ مورخ ۱۴۰۰/۱/۱، ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۰۹۲ مورخ ۱۴۰۰/۱/۳، ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۰۹۱ مورخ ۱۴۰۰/۱/۵، ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۰۹۶ مورخ ۱۴۰۰/۱/۱۵، ۱۴۰۰/۱۱/۲۱۹۹۸/ص مورخ ۱۴۰۰/۱/۲۱، ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۱۰۴ مورخ ۱۴۰۰/۱/۲۳، ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۱۰۷ مورخ ۱۴۰۰/۱/۲۵، ۱۴۰۰/۱۱/۲۲۶۱۲/ص مورخ ۱۴۰۰/۳/۴ و ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۱۴۹ مورخ ۱۴۰۰/۴/۱) اما اقدام عملی جهت حل و فصل موضوع و انتقال نیروگاه در تاریخ مقرر توسط وزارت نیرو صورت نگرفت.

با عنایت به عدم ایفای تعهد وزارت نیرو در موعد مقرر و عدم پاسخگویی و نیز مطالبه به حق سهامداران در احقاق حق قانونی، با پیگیری انجام گرفته در راستای نیابت قضائی به شماره ۱۴۰۰/۶۸۹۹۰۰۲۰۰۰۲۵۳۹ مورخ ۱۴۰۰/۴/۱۳ اعطایی به حوزه قضائی قاین در تاریخ ۱۴۰۰/۴/۲۱ با حضور رئیس محترم حوزه قضائی، دادستان و فرمانده نیروی انتظامی شهرستان قاین و مدیران شرکتهای سنا و زاگرس اجرای حکم در محل نیروگاه انجام و مالکیت نیروگاه شهید کاوه قاین طی صورتمجلس تحویل و تحول به این شرکت منتقل شد. همانگونه که در صورتمجلس تحویل اشاره شده است، مالکیت قطعی بر اموال و دارایی‌ها و همچنین مسئولیت بهره‌برداری و تولید انرژی نیروگاه سیکل ترکیبی شهید کاوه قاین، با شرکت تولید نیروی زاگرس می‌باشد.

۸- پیگیری عقد قرارداد فروش برق

پس از اجرای حکم در محل نیروگاه طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۱۶۴ مورخ ۱۴۰۰/۴/۲۷ به مدیرعامل محترم شرکت مدیریت شبکه برق ایران خواستار عقد هرچه زودتر قرارداد برق و عدم واریز وجه به مالک قدیم شده که این امر سبب گردید با توجه به اعلام شرکت برق حرارتی دایر بر عدم پرداخت هزینه‌های تولید برق و دستمزد پرسنل بهره‌بردار، به منظور جلوگیری از هرگونه نارضایتی پرسنل نیروگاه با درخواست شرکت مدیریت تولید نیروگاه‌های گازی خراسان مبلغ یک میلیارد و پانصد تومان به حساب آن شرکت برای حقوق پرسنل واریز گردد و طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۲/۳/۳۱۸۱ مورخ ۱۴۰۰/۵/۰۶ به مدیرعامل محترم شرکت مدیریت شبکه برق ایران ضمن اعلام این موضوع مجدداً خواستار عدم واریز درآمد فروش برق به شرکت برق حرارتی (مالک قدیم) و انعقاد قرارداد خرید برق نیروگاه شهید کاوه قاین با این شرکت به عنوان مالک جدید نیروگاه شده‌ایم.

در تاریخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۶ طی نامه شماره ۱۱/۲۳۲۹ جناب آقای متولی‌زاده مدیرعامل محترم شرکت توانیر به شرکت مدیریت شبکه برق خواستار عدم انعقاد قرارداد خرید برق با این شرکت شده و این شرکت نیز طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۲۰/۳/۳۱۹۴ مورخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۸ به جناب آقای متولی‌زاده مدیرعامل محترم شرکت توانیر اعلام نموده با توجه به عدم ایفای تعهد وزارت نیرو در موعد مقرر و عدم پاسخگویی و نیز مطالبه به حق سهامداران عزیز در احقاق حق قانونی خواستار عدم واریز درآمد فروش برق به شرکت برق حرارتی (مالک قدیم) و انعقاد قرارداد خرید برق نیروگاه شهید کاوه قائن با شرکت تولید نیروی زاگرس شده است.

۹- صدور گواهی قطعیت اجرای حکم

در راستای اجرای حکم و قطعیت آن طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۲۰/۳/۳۱۹۵ مورخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۸ به جناب آقای محمودزاده ریاست محترم شعبه ۲۷ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید مدنی تهران خواستار صدور گواهی قطعیت اجرای حکم مبنی بر انتقال مالکیت نیروگاه سیکل ترکیبی شهید کاوه قاین به شرکت تولید نیروی زاگرس بوده که پس از پیگیری‌های مکرر اعلام نتیجه اقدامات انجام شده توسط دادگستری کل استان خراسان جنوبی طی نامه شماره ۱۴۰۰۳۳۹۹۰۰۳۱۰۹۰۷۹ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۰۱ به شعبه ۲۷ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید مدنی تهران ارسال و سپس گواهی قطعیت طی نامه شماره ۱۴۰۰۶۸۹۹۰۰۲۹۹۳۰۷۰۷۰ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۰۳ از طرف شعبه ۲۷ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید مدنی تهران صادر گردید و در ادامه روند پیگیری احقاق حقوق مالکانه، مدیرعامل محترم صبا طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۱۰/۲۳۸۴۸/ص مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۶ به معاون محترم وزیر نیرو در امور برق و انرژی با ارائه مستندات در ۵ بند خواستار انجام تشریفات قانونی در خصوص نقل و انتقال رسمی اموال و دارائی‌های نیروگاه قاین به شرکت تولید نیروی زاگرس شدند از سوی دیگر نیز مدیرعامل شرکت تولید نیروی زاگرس طی نامه شماره ۱۴۰۰/۱۲۰/۳/۳۳۳۱ مورخ ۱۴۰۰/۰۸/۰۱ به معاون محترم وزیر امور اقتصادی و دارایی و رئیس کل سازمان خصوصی‌سازی خروج نیروگاه شهید کاوه قائن از فهرست بنگاه‌های مشمول واگذاری و همچنین انجام تشریفات قانونی در خصوص نقل و انتقال رسمی اموال و دارائی‌های نیروگاه شهید کاوه قاین به شرکت تولید نیروی زاگرس خواستار گردید.

۱۰- صورتجلسه نمایندگان بنیاد مستضعفان و وزارت نیرو مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۲

به منظور تعیین تکلیف و نهایی کردن رأی قطعی دادگاه، راهکار قانونی و اجرایی آن صورتجلسه‌ای در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۲ بین نمایندگان ریاست بنیاد مستضعفان و وزیر نیرو تنظیم و با دستور وزیر نیرو در نامه شماره ۲۱۴۰۳/۱۰۰ مورخ ۱۴۰۱/۳/۷ منضم به صورتجلسه مذکور به معاونت برنامه‌ریزی و اقتصادی جهت بررسی و اقدام، مقرر گردید نسبت به انجام موارد و تعیین تکلیف اقدامات آتی به ترتیب بندها مبادرت نمایند.

۱۱- نظارت بر بهره‌برداری، بررسی طرح‌های افزایش ظرفیت نیروگاه و انجام تعمیرات اساسی

پیرو نامه شماره ۰۰/۱۲۰/۳/۳۳۹۹ مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۱۲ این شرکت به شرکت تولید نیروی برق حرارتی در خصوص مشاهده ترک در هاب اینتر کیسینگ واحد ۲ نیروگاه شهید کاوه قائن و ضرورت تعمیرات اساسی واحد مذکور و پیرو دستور مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی به شرکت تولید نیروی خراسان مبنی بر انجام تعمیرات اساسی واحد ۲ توسط شرکت سنا و یا نمایندگان رسمی معرفی شده از سوی آن در هاشم نامه مذکور و بر اساس دستور مدیرعامل محترم شرکت سنا در هاشم نامه شماره ۰۰/۱۲۰/۳/۳۳۷۴ مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۲۰ مبنی بر اقدام لازم وفق آیین‌نامه معاملات و به استناد بند ۱۱-۲۲ آیین‌نامه معاملات شرکت و همچنین در راستای تثبیت جایگاه مالکیت شرکت در نیروگاه شهید کاوه قاین بر اساس قطعیت اجرای حکم دادگاه، مطابق مصوبه هیئت مدیره، مقرر گردید شرکت زاگرس به عنوان کارفرما با انعقاد قرارداد با شرکت بهره‌برداری و تعمیرات سنا به عنوان پیمانکار، نسبت به انجام تعمیرات واحد ۲ نیروگاه اقدام نماید.

با انجام به موقع و موفقیت‌آمیز تعمیرات اساسی واحد مذکور و بر اساس موافقت و دستور مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در هاشم نامه شماره ۳۵۴۸ مورخ ۱۴۰۱/۳/۱۶ این شرکت مقرر گردید مبلغ ۳۵ میلیارد ریال هزینه اورهال واحد مذکور

از محل درآمد فروش برق نیروگاه شهید کاوه در وجه شرکت زاگرس پرداخت گردد. تأییدیه مانده طلب حسابرسی از شرکت برق حرارتی اخذ گردید.

۱۲- قرارداد پروژه ایستگاه گاز نیروگاه خرم‌آباد

عقد قرارداد پیگیری بخش مدارک مهندسی پروژه ایستگاه گاز نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد.

۱۳- عقد قرارداد مدیریت طرح فعالیت زود هنگام بخش بخار نیروگاه علی‌آباد گلستان

اقدامات انجام شده در رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی و تکالیف مجمع به شرح ذیل می‌باشد:

بند ۱) ریاست محترم بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی طی نامه شماره ۱۰/۱۸۶۵۸۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۱۸ راجع به موضوع معنونه با جناب آقای دکتر علی آبادی وزیر محترم نیرو مکاتبه نمود و نهایتاً درخواست شده که با توجه به نظر سازمان خصوصی‌سازی و به منظور دستیابی به راه حل مطلوب طرفین از طریق مصالحه، نسبت به تعیین نماینده تام‌الاختیار به منظور شروع مذاکرات با نمایندگان بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی اقدام نمایند و مقام محترم یاد شده نیز طی نامه شماره ۱۴۰۴/۹۹۵۶۴/۱۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۴ جناب آقای یزدان رضایی، معاونت محترم برنامه‌ریزی و اقتصادی وزارت نیرو را به عنوان نماینده تام‌الاختیار جهت انجام هماهنگی و توافقات اجرایی و مختومه شدن پرونده جهت تعیین تکلیف پرونده نیروگاه قائن معرفی نمود. تاکنون اقدام دیگری معمول نگردیده است.

بند ۲) سود سهام پرداختی در پایان سال تسویه و پرداخت گردید.

بند ۳) مبلغ سی و پنج میلیارد ریال از مطالبات وصول شده از شرکت برق حرارتی وصول گردید.

بند ۴) در سال ۱۴۰۴ عمده مطالبات وصول گردید.

۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

شماره بند گزارش حسابرسی	شرح بند گزارش حسابرسی	تکلیف مقرر در مجمع	اقدامات انجام شده
۴ الف	به شرح یادداشت توضیحی ۱-۱-۱۱ صورت های مالی، شرکت فرعی تولید نیروی آذرخش در سال ۱۳۹۳ زمین و محل احداث نیروگاه را به قیمت کارشناسی ۵۷ میلیارد ریال از سازمان توسعه برق ایران خریداری نموده، لیکن به دلیل وجود معارضین در خصوص بخشی از زمین، سند مالکیت آن به نام شرکت انتقال نیافته و متعاقب رفع تعرض، زمین مزبور مجدداً توسط فروشنده کارشناسی و مبلغ ۲۳۵۷ میلیارد ریال از شرکت مطالبه نموده که مورد پذیرش واحد مورد گزارش قرار نگرفته و موضوع به مرجع قضایی ارجاع شده که تاکنون نتیجه آن مشخص نگردیده است.	مجمع مقرر نمود هیأت مدیره اقدامات قانونی، حقوقی و قضایی را تا حصول نتیجه نهایی انجام دهد.	پرونده حقوقی مربوط به (الزام به تنظیم سند رسمی و اخذ سند مالکیت به نام شرکت تولید نیروی آذرخش) علیه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، پس از طی مرحله بدوی و تجدید نظر منتهی به صدور رای قطعی گردیده است. در بررسی پرونده دادگاه بدوی علاوه بر وجود شرط داوری مندرج در قرارداد اصلی میان طرفین به عنوان مانع رسیدگی دادگستری ایرادات ماهوی ذیل را نیز مطرح و دخیل در صدور قرار دانسته است. ۱- عدم طرح مبنای حقوقی انتقال ملک: شرکت آذرخش ادعا کرده که ملک باید به نام شرکت منتقل شود، اما عمل حقوقی لازم الذکر که بر اساس آن دادگاه بتواند انتقال را احراز (نظیر قرارداد بیع یا توافق تملیکی) در خواسته توسط وکیل شرکت مطرح نشده بود تا دادگاه ابتدا آن را احراز و سپس مبادرت به صدور حکم نماید. ۲- اضافه شدن خواسته ((اثبات بیع)) بدون ارائه دلیل کافی: هرچند وکیل شرکت در جلسه اول دادرسی خواسته اثبات بیع را اضافه نمود، اما هیچ مبایعه نامه یا سند رسمی یا عادی دال بر وقوع بیع در پرونده وجود نداشت. ۳- عدم کفایت مدارک و مستندات ارائه شده: مستنداتی که توسط وکیل شرکت ارائه شد، از نظر دادگاه صرفاً دلالت بر ((تعهد به انجام برخی اقدامات)) داشته و هیچگونه دلالتی بر وقوع بیع یا توافق قطعی بر انتقال ملک نداشته است. بنابر این، علاوه بر شرط داوری، نقض در طرح خواسته و فقدان دلایل کافی برای احراز انتقال ملک از دیگر جهات در تصمیم دادگاه بدوی اعلام گردید. شرکت آذرخش در فرجه قانونی توسط وکلای خویش، نسبت به این رای تجدید نظر خواهی نمود، اما شعبه محترم دوم دادگاه تجدید نظر استان گلستان، با بررسی مجدد موضوع، ضمن استناد به ماده ۳۵۵ قانون آیین دادرسی مدنی، ایرادات بدوی را صحیح دانسته و رای را تأیید کرد. شرکت آذرخش می بایست علاوه بر شرکت برق حرارتی، شرکت توانیر را نیز طرف دعوا قرار می داد هرچند که رویه واحدی در این خصوص وجود ندارد فلذا این اقدام از سوس وکلای شرکت صورت نگرفته و موجب نقض دعوی شده است. بر این اساس تجدید نظر خواهی رد و رای صادره قطعی اعلام شد
۴ ب	به شرح یادداشت توضیحی ۴-۲۸ صورت های مالی، تسهیلات مالی شرکت مولد نیروی خرم آباد شامل مبلغ ۲۰۳ میلیون یورو معادل ۱۵۲.۵۷۶ میلیارد ریال بدهی ارزی بابت اصل و فرع تسهیلات ارزی دریافتی از بانک ملی ایران (از محل منابع صندوق توسعه ملی) می باشد که طبق مفاد قرارداد فیما بین، بازپرداخت تسهیلات بر اساس یورو تعیین شده. لیکن بانک ملی به استناد سند اقرارنامه رسمی پذیرش ریسک های ناشی از تغییرات نرخ ارز در زمان بازپرداخت، اقساط بدهی شرکت را به دلار تعیین نموده که این امر منجر به مازاد درخواستی بانک گردیده است. موضوع مذکور مورد پذیرش شرکت قرار نگرفته و علیه بانک طرح دعوی نموده که نتیجه آن تاکنون مشخص نگردیده است.	مجمع مقرر نمود اختلاف مبنای ارز محاسبه اقساط تسهیلات بانک ملی از طریق مراجع قانونی و همچنین استفاده از ظرفیت سندیکا با رعایت صرفه و صلاح شرکت تا حصول نتیجه پیگیری گردد.	اقدامات انجام شده در خصوص پیگیری و گزارش موضوع رفع تعهد ارزی از مراجع ذیصلاح شامل: الف) پیگیری از سامانه جامع تجارت جهت اصلاح ثبت سفارش به صورت کلی یا اصلاح وزن پارت به پارت محمولات. ب) پیگیری از گمرک ج.ا. جهت تأیید پارت به پارت محمولات در سامانه گمرک. پ) پیشنهاد تعهد محضری هیئت مدیره شرکتهای مپنا و مولد نیروی خرم آباد مبنی بر پاسخگویی به هرگونه مغایرت کشف شده در آتی بابت این موضوع (۸۹ پارت به مبلغ ۲۰ میلیون یورو به این روش رفع تعهد شده است) ت) پیگیری نامه گزارش جامع رفع تعهد ارزی به هلدینگ و درخواست جلسه مشورتی به منظور انتقال موضوع به مراجع بالاتر در بنیاد ث) مکاتبه و مذاکره با رئیس هیئت مدیره بانک ملی ایران جهت مساعدت در رفع مشکلات موجود و تسریع و ارائه راه حل مشکل رفع تعهد ارزی ج) دریافت نامه های ارسال شده شرکت مپنا به رئیس کل گمرک جمهوری اسلامی ایران و مدیرعامل بانک ملی ایران مبنی بر پذیرش مسئولیت کلیه محموله های وارداتی از حیث وزن و نوع کالا و قبول مسئولیت های بانکی ایجاد شده.
۴ ج	به شرح یادداشت توضیحی ۱۵-۱-۱ صورت های مالی، پیگیری های حقوقی انجام شده جهت انتقال مالکیت نیروگاه برق شهید کاوه (قائن) به نام شرکت فرعی تولید نیروی زاگرس، تاکنون منجر به نتیجه نهایی نشده است.	مجمع مقرر نمود اقدامات لازم از طریق مراجع قانونی در خصوص نیروگاه شهید کاوه قائن، شامل اقدامات، لوایح قانونی، صرفه و صلاح مجموعه و راهکارهای پیشنهادی تا حصول نتیجه نهایی صورت پذیرد.	مکاتبات لازم با شرکت صنایع برق و انرژی صبا انجام گردید.

شماره بند گزارش حسابرسی	شرح بند گزارش حسابرسی	تکلیف مقرر در مجمع	اقدامات انجام شده
۵	به شرح یادداشت توضیحی ۱۰-۱-۱۶ صورت های مالی، مبلغ ۱/۳۹۱ میلیارد ریال خالص مانده اعتبار مالیات بر ارزش افزوده پس از تهاتر با مبلغ ۲/۵۶۲ میلیارد ریال بدهی مالیات ارزش افزوده مربوط به قراردادهای دوجانبه فروش برق توسط شرکت تولید نیروی آذرخش در حسابها انعکاس یافته است. تایید تهاتر مذکور و نیز قابلیت بازیافت مانده اعتبار فوق، منوط به اظهار نظر مقامات مالیاتی می باشد.	مجمع مقرر نمود شرکت نسبت به پیگیری های لازم تا حصول نتیجه نهایی جهت حفظ حقوق سهامداران با رعایت صرفه و صلاح صورت پذیرد.	کار رسیدگی به اعتبار مالیات بر ارزش افزوده سال ۱۴۰۲ انجام پذیرفته و برگ های تشخیص نیز صادر گردیده است. این شرکت طی نامه شماره ۰۳/۱۰/۴۴۴۴ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۹ مراتب اعتراض خود را نسبت به مالیات مآخوذه اعلام نموده و آن سازمان در هیأت تجدید نظر قرار اجرا اعلام و جلسه رسیدگی مجدد انجام پذیرفت و شرکت منتظر رای قطعی برای سال ۱۴۰۲ می باشد. همچنین برای مانده اعتبار سال های ۱۳۹۶، ۱۳۹۸ نیز رسیدگی به دفاتر در دست اقدام می باشد. ضمناً شرکت کلیه اعتبار مالیات بر ارزش افزوده خود را از طریق فروش برق (به صورت قرارداد های دوجانبه) تهاتر و تسویه می نماید.
۶	به شرح یادداشت توضیحی ۳۰ صورتهای مالی، به دلیل معافیت شرکت فرعی تولید نیروی آذرخش تا سقف معافیت های منظور شده در مناطق کمتر توسعه یافته، بابت عملکرد سال قبل مالیات محاسبه نشده، همچنین مالیات عملکرد سال مورد گزارش بر اساس سود ابرازی در حساب ها شناسایی گردیده است. حصول اطمینان از عدم نیاز به احتساب ذخیره در این خصوص، منوط به رسیدگی و اظهار نظر مقامات مالیاتی می باشد.	مجمع مقرر نمود تا پیگیری های لازم از طریق راههای قانونی تا حصول نتیجه نهایی صورت پذیرد.	برگ تشخیص مالیات عملکرد سال ۱۴۰۲ طی شماره ۰۳/۱۰/۴۴۴۴ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۹ به مبلغ ۷۲۳ میلیارد ریال صادر گردیده که این شرکت مراتب اعتراض خود را طی نامه شماره ۰۳/۱۰/۴۴۴۴ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۳ به سازمان امور مالیاتی ارائه نموده و آن سازمان در هیأت تجدید نظر قرار اجرا اعلام نمود و جلسه رسیدگی مجدد انجام پذیرفت و شرکت منتظر رای قطعی برای سال ۱۴۰۲ می باشد. همچنین در خصوص مالیات عملکرد سال ۱۴۰۳ در مجمع سالیانه و هیأت مدیره مقرر گردید طبق روال سال های گذشته از بند ب ماده ۱۵۹ برنامه پنج ساله پنجم توسعه (موضوع ماده ۱۳۲ قانون مالیات های مستقیم) استفاده گردد و متقابلاً برای مالیات سال های ۱۴۰۳ به بعد نیز به دیوان عدالت اداری شکایت کرده تا هیچ گونه حق و حقوقی از شرکت ضایع نگردد. که این موضوع به جد در دست پیگیری و اقدام می باشد.
۷	به شرح یادداشت توضیحی ۳۶-۱ صورتهای مالی، بر اساس استعلام به عمل آمده از سامانه جامع تجارت، تا تاریخ تایید صورت های مالی، میزان تعهدات ارزی ناشی از واردات شرکت فرعی مولد نیروی خرم آباد بالغ بر ۹ میلیون یورو اعلام شده که مربوط به خرید ماشین آلات و تجهیزات در سنوات قبل بوده و تاکنون رفع تعهد نگردیده است. آثار احتمالی ناشی از عدم رعایت بخشنامه ها و مصوبات مربوط در این خصوص، منوط به اظهار نظر مراجع ذیصلاح می باشد.	مجمع مقرر نمود موضوع رفع تعهد ارزی شرکت از طریق مراجع ذیصلاح تا حصول نتیجه نهایی پیگیری گردد.	پیگیری لازم از سامانه جامع تجارت جهت اصلاح ثبت سفارش به صورت کلی یا اصلاح وزن پارت به پارت محمولات و همچنین پیگیری از گمرک جهت تایید پارت به پارت محمولات در گمرک صورت پذیرفته است. پیشنهاد تعهد محضری هیأت مدیره شرکتهای مینا و خرم آباد مبنی بر پاسخگویی به هرگونه مغایرت کشف شده ارائه گردیده و پیگیری لازم جهت نامه گزارش جامع رفع تعهد ارزی به هلدینگ و درخواست جلسه مشورتی جهت انتقال موضوع به مراجع بالاتر انجام گرفته است.
۱۰-۱	مفاد تبصره ۲ ماده ۲۴۱ اصلاحیه قانون تجارت در خصوص عدم تصدی همزمان اعضای هیأت مدیره در بیش از یک شرکت که تمام یا بخشی از سرمایه آن متعلق به دولت و نهادها و موسسات عمومی غیر دولتی می باشد، در خصوص یک عضو هیأت مدیره رعایت نگردیده است.	مجمع مقرر نمود الزامات قانونی مندرج در اصلاحیه قانون تجارت و اساسنامه شرکت رعایت گردد.	در دستور کار قرار گرفت.
۱۱	مبلغ ۱۵۶/۳۵ میلیون ریال مانده مطالبات از خریداران واحدهای فروخته شده در مجتمع اداری و تجاری پارسیان در سنوات قبل، تاکنون وصول نگردیده است.	مجمع مقرر نمود هیأت مدیره شرکت نسبت به پیگیری از طریق مراجع ذیصلاح اقدام نماید.	در دستور کار قرار گرفت و پیگیری های لازم در حال اجرا می باشد.
۱۴	مفاد بند ۴ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات، در خصوص افشای صورت های مالی تلفیقی میان دوره ای ۶ ماهه حسابرسی شده حداکثر ۷۵ روز پس از پایان دوره ۶ ماهه رعایت نشده است. مفاد ماده ۱۰ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات، در خصوص ارسال صورتجلسه مجامع عمومی حداکثر ظرف مدت ۱۰ روز پس از تاریخ تشکیل مجمع به مرجع ثبت شرکت ها و افشای آن حداکثر ظرف یک هفته پس از ابلاغ ثبت رعایت نگردیده است.	مقرر گردید کلیه ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس و اوراق بهادار مربوط به شرکت های ثبت شده به طور کامل رعایت شود.	به دلیل آماده نبودن صورت های مالی شرکتهای زیرمجموعه میسر نگردید بدلیل زمانبر بودن اخذ تاییدیه واحد نظارت بر نهادهای مالی سازمان بورس و اوراق بهادار این امر میسر نگردیده است.
	مفاد ماده ۱۳ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات، در خصوص تاثیر تغییرات با اهمیت ناشی از تغییرات نرخ ارز رعایت نشده است.	در سال ۱۴۰۴ رعایت می گردد.	
۱۵	الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی، در خصوص عدم همزمانی عضویت اعضای هیأت مدیره در بیش از ۳ شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس (تبصره ۲ ماده ۴)، برقراری ساز و کار مناسب جهت اطمینان از رعایت یکسان حقوق صاحبان سهام (ماده ۶) و ممنوعیت تملک سهام شرکت اصلی به صورت مستقیم یا غیرمستقیم توسط شرکت های فرعی گروه (ماده ۲۸) رعایت نگردیده است.	مقرر گردید کلیه الزامات و دستورالعمل های حاکمیت شرکتی به طور کامل رعایت گردد.	مربوط به عضویت یکی از اعضاء هیأت مدیره خارج از گروه بنیاد می باشد. جهت رعایت حقوق صاحبان سهام در سال ۱۴۰۴ در دستور کار قرار گرفت.

۴-۶- تشریح برنامه‌های راهبردی

- انتقال ساختاری از فروش تکلیفی به بازار محور
- استقرار زیرساخت یکپارچه مدیریتی (IMS) بعنوان ستون فقرات تحول
- بهینه‌سازی و حفظ برتری عملیاتی در دارایی‌های موجود
- کنترل پروژه‌های در دست اقدام بصورت سیستماتیک و ارائه گزارش منظم از روند پیشرفت پروژه‌ها
- پیگیری وصول مطالبات و تأمین نقدینگی در شرکت‌های زیرمجموعه
- سرمایه‌گذاری راهبردی بر سرمایه انسانی بعنوان محور تحولات
- پیگیری به منظور پرداخت حق السهم شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام)
- پیگیری اجرای مصوبات کمیته پدافند غیرعامل
- ایجاد مرکز همفکری و مشاوره نیروگاه‌های خود تأمین ذیل ماده ۴ قانون مانع‌زدایی از توسعه صنعت برق
- ایفای مسئولیت‌های اجتماعی - اخذ گواهینامه صنعت سبز استان لرستان
- اختتام بلوک اول نیروگاه خرم‌آباد
- احداث خط لوله گازوئیل نیروگاه خرم‌آباد
- توسعه همکاری با پژوهشکده‌ها و مراکز دانش‌بنیان
- اجرای سامانه حفاظت هوشمند پیرامونی نیروگاه خرم‌آباد (دوربین مدار بسته)
- تکمیل تجهیزات ساختمان اداری و کانتینر نیروگاه خرم‌آباد
- آغاز عملیات اجرایی واحد گازی چهارم نیروگاه خرم‌آباد
- تکمیل و نهایی‌سازی جداول قراردادی مرتبط با بهره‌برداری تجاری واحدهای گازی نیروگاه خرم‌آباد
- پیگیری جهت اصلاح قرارداد بیع متقابل نیروگاه علی‌آباد
- پیگیری دریافت سند بخش تفکیک شده زمین نیروگاه علی‌آباد و نقل و انتقال سند مزبور از شرکت تولید نیروی برق حرارتی
- تأمین قطعات یدکی مورد نیاز نیروگاه علی‌آباد با افق ۵ سال آتی
- خرید قطعات مورد نیاز جهت تعمیرات اساسی واحدهای ارتقاء یافته نیروگاه علی‌آباد
- بهسازی ایستگاه گاز نیروگاه علی‌آباد
- انعقاد قرارداد "تعمیرات و بهره‌برداری"، "خرید و فروش برق" و "خرید لوازم یدکی" با شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاهی صبا
- پیگیری لازم به منظور برگزاری مجمع عمومی فوق‌العاده (افزایش سرمایه) در شرکت تولید نیروی زاگرس توسط شرکت‌های سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) و توانیر از محل آورده غیر نقدی (نیروگاه شهید کاوه قائن) و تصویب و ثبت صورتجلسه مجمع
- پیگیری نقل و انتقال رسمی، حقوق مالکانه و درآمدهای تحقق یافته به شرکت تولید نیروی زاگرس و انعقاد قرارداد فروش برق و واریز بهای فروش برق نیروگاه شهید کاوه قائن به حساب شرکت مذکور
- پیگیری اخذ اسناد و مدارک در خصوص احراز مالکیت شرکت تولید نیروی زاگرس بر کلیه اموال، دارایی‌ها و سهام نیروگاه شهید کاوه قائن



۵- اطلاعات تماس با شرکت

اطلاعات شرکت

آدرس پستی: تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲

تلفن: ۰۲۱-۸۸۵۱۵۰۶۱

فکس: ۰۲۱-۸۸۵۱۵۰۶۹

سایت: www.sanainvest.com

ایمیل روابط عمومی: info.sanainvest@gmail.com

اطلاعات واحد امور سهام

آدرس پستی: تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲

تلفن مستقیم امور سهام: ۰۲۱-۸۸۵۱۷۱۰۷

فکس: ۰۲۱-۸۸۵۲۵۴۵۹

ایمیل امور سهام: saham@sanainvest.com

۶- پیوست‌ها

پیوست شماره ۱: اطلاعات مربوط به هیأت مدیره

نام نماینده	نام حقیقی	سمت	مدارک حرفه‌ای / تحصیلات	زمینه‌های سابق کاری	تاریخ عضویت در هیأت مدیره	مالکیت در سهام شرکت	عضویت همزمان در هیأت مدیره سایر شرکت‌ها	عضویت قبلی در هیأت مدیره سایر شرکت‌ها
غلامعلی رخشانی‌مهر	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	مدیرعامل و نایب رئیس هیأت مدیره	فوق لیسانس مهندسی برق	صنعت برق	۱۴۰۳/۰۵/۱۶		---	رئیس هیأت مدیره شرکت توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان / عضو هیأت مدیره شرکت توانیر
احمد رضا فراست	شرکت گروه مپنا	عضو هیأت مدیره	فوق لیسانس حسابداری	صنعت نفت و گاز / حسابداری و خدمات مالی	۱۴۰۳/۰۵/۲۳		رئیس هیأت مدیره شرکت تولید نیروی آذرخش	نایب رئیس هیأت مدیره شرکت تولید نیروی آذرخش
علی اصغر اسمعیل نیاگتایی	شرکت گروه مپنا	عضو هیأت مدیره	دکتری اقتصاد نظری	صنعت برق / مالی و پشتیبانی	۱۴۰۵/۰۱/۲۶		عضو هیأت مدیره شرکت واگن پارس مپنا	
حسین جوادنیا	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا	عضو هیأت مدیره	فوق لیسانس حسابداری	ساختمان و انبوه‌سازی / سرمایه‌گذاری / ساخت خودرو / بازرگانی	۱۴۰۳/۰۶/۱۱		- عضو هیأت مدیره شرکت سرمایه‌گذاری ساختمانی بانک ملت - مدیرعامل و عضو هیأت مدیره شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنعتی رنا	رئیس هیأت مدیره شرکت لیزینگ رازی، شرکت توسعه بازرگانی برنا / نایب رئیس هیأت مدیره شرکت سرمایه‌گذاری گروه مپنا / عضو هیأت مدیره ایران خودرو، شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنعتی رنا و شرکت ساختمانی بانک ملت
حمیدرضا صالحی سلمی	شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی	عضو هیأت مدیره	لیسانس مهندسی برق	صنعت برق	۱۴۰۳/۰۸/۲۱		فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران	نایب رئیس هیأت مدیره شرکت برق و نیروگاهی کیسون / عضو هیأت مدیره شرکت توسعه مدیریت نیروگاهی ایرسا، سندیکای صنعت برق ایران و شرکت سرمایه‌گذاری نیرو / رئیس هیأت مدیره شرکت آزمایشگاه‌های صنایع انرژی
محمدحسن متولی زاده قائینی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	رئیس هیأت مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	صنعت برق	۱۴۰۳/۰۵/۲۷		نایب رئیس هیأت مدیره شرکت بهینه‌سازی و تجارت انرژی مپنا / عضو هیأت مدیره شرکت آلومینیوم المهدی	مدیرعامل و رئیس هیأت مدیره شرکت توانیر، شرکت برق منطقه‌ای خراسان، شرکت احداث تأسیسات انتقال نیرو، شرکت برق منطقه‌ای باختر

پیوست شماره ۲: جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت (غیر عضو هیأت مدیره)

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/ مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
غلامعلی رخشانی‌مهر	مدیرعامل و نایب رئیس هیأت مدیره	کارشناسی ارشد برق - دانشگاه خواجه نصیر طوسی	۳ سال	- مدیر تحقیقات و مطالعات اقتصادی - معاونت برنامه‌ریزی و تحقیقات برق استان سیستان و بلوچستان - مدیرعامل و رئیس هیأت مدیره برق استان سیستان و بلوچستان - معاون هماهنگی توزیع نیرو شرکت توانیر - عضو اصلی هیأت مدیره شرکت توانیر - مدیرعامل و نایب رئیس هیأت مدیره شرکت سنا	%۰
عادل شامی	مدیر مالی و امور مجامع	کارشناسی ارشد حسابداری	۴ سال	- معاون مالی و پشتیبانی شرکت مهندسين مشاور غرب نیرو (زیرمجموعه مینا) - مدیر مالی شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاهی صبا - مدیر مالی و امور مجامع شرکت سنا	%۰
صدیقه جعفری	مدیر منابع انسانی و پشتیبانی	کارشناسی ارشد منابع انسانی دانشگاه تهران	۱ سال	- مسئول و کارشناس دوره‌های آموزشی - مرکز آموزش‌های تخصصی دانشگاه علم و فرهنگ - مدیر امور اداری و داخلی - شرکت آسیا کنترل پی - مسئول امور مدرسان، کارشناس برنامه‌ریزی گروه عمومی - مرکز آموزش علمی کاربردی پارسیان - مدرس - مرکز آموزش علمی کاربردی پارسیان - کارشناس دوره‌های تخصصی مهارت محور کوتاه مدت شرکت آموزش گردشگران بنیاد - مدیر واحد تحقیق و توسعه شرکت آموزش گردشگران بنیاد - کارشناس ارشد منابع انسانی شرکت برق و انرژی صبا - مدیر منابع انسانی و پشتیبانی شرکت سنا	%۰
سید جلال حسینی	مدیر حراست	- کارشناسی مهندسی برق گرایش قدرت - کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	۱ سال	- ناظر ارشد در پروژه‌های تصویربرداری حرارتی، بهره‌برداری شبکه‌های توزیع - فوق توزیع برق، نوسازی و احداث شبکه‌های توزیع - فوق توزیع برق - ناظر ارشد در پروژه‌های تغییرات خطوط فشار متوسط (۲۰KV) در شبکه‌های توزیع برق - مدیر حراست گروه سرمایه‌گذاری عمران و ساختمان معین کوثر - مدیر حراست شرکت پیمانکاری پیماب - مدیر حراست مؤسسه توسعه کسب و کار رویش کوثر - مدیر حراست شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر - مدیر حراست شرکت سنا	%۰
سید آرش حسینی	مدیر بازرگانی و امور قراردادها	- کارشناسی ارشد مهندسی برق و کنترل - دانشگاه شهید بهشتی - MBA - DBA	۸ سال	- طراحی تفصیلی و پایه پروژه‌های نفت و گاز و پتروشیمی - مدیر پروژه مخازن ۱۰ میلیون بشکه‌ای گناوه - راه‌اندازی ذوب آهن پاسارگاد کوار - مدیر مهندسی شرکت سنا - مدیر پروژه نیروگاهی شرکت سنا - مدیر بازرگانی و امور قراردادها شرکت سنا	%۰



شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران
(سهامی عام)

از سرمایه‌گذاری هوشمند؛ تا تأمین انرژی پایدار



www.sanainvest.com



info.sanainvest@gmail.com



021-88515061



تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲